

Suppléments : Emploi/Technopoles : Sophia-Antipolis

DERNIÈRE ÉDITION

Le Monde

15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

MERCREDI 16 MAI 1990

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 14089 - 5 F

Licenciée!

La mort annoncée du pacte de Varsovie

TRISTE anniversaire pour le 14 mai 1955, le maréchal Boulanger et sept de ses homologues signèrent son acte de naissance. Trente-cinq ans plus tard, un ministre est-allemand de la défense, pasteur, objecteur de conscience et pacifiste, M. Rainer Eppelmann, annonce, en guise de commémoration, sa dissolution prochaine.

Le pacte est en état de coma dépassé. Il a perdu sa fonction militaire : aucune offensive commune de l'URSS et de ses « alliés » n'est plus imaginable. Il a dû renoncer aussi à sa fonction d'occupant et de gendarme, c'est-à-dire à la défense d'une Europe de l'Est rejetée impérieusement.

RESTE que l'acte de décès difficile à enregistrer. L'opposition libérale hongroise, qui demande le retrait du pacte, a été prise par la commission des affaires étrangères du parlement de Budapest de pendre quelques semaines avant qu'un tel débat soit ouvert. La Tchécoslovaquie et la RDA, dont le retrait est virtuellement programmé, n'entendent pas non plus précipiter les choses. Quant aux Polonais, ils préfèrent, tout anti-soviétique revêtu, rester dans une alliance avec Moscou plutôt que se retrouver nus face à une Allemagne dont l'armée rouge aurait quitté la partie orientale.

Si chacun temporise, c'est d'abord parce que le pacte moribond a encore une mission à mener à bien : la conclusion à Vienne des négociations sur le désarmement conventionnel qui devraient précéder au retrait de l'armée rouge en bon ordre et dont la première phase a été engagée sur la base d'une arithmétique « de bloc à bloc ». Même si les objectifs et la méthode de cette négociation sont déjà dépassés, un premier accord reste un point de passage obligatoire.

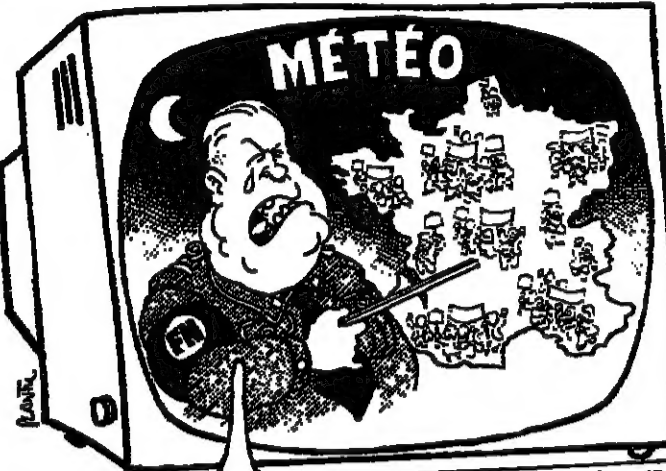
A seconde bonne raison de maintenir le pacte en état de survie artificielle, c'est la crainte d'une mauvaise réaction des marcheurs et des généraux soviétiques devant la disparition de leur enfant. La perte de la RDA, son élément central, lui portera le coup fatal. C'est en réponse à la remilitarisation de l'Allemagne de l'Ouest et à son intégration dans l'OTAN que le pacte était né ; c'est par l'unification de l'Allemagne dans l'OTAN que sans doute il mourra. Mais ce passage se révèle plus difficile que prévu et l'URSS, revêche à Vienne et dans le cadre de la conférence sur l'Allemagne, sera la dernière à l'accepter.

Le maréchal Yazov rejetait toute perspective de « désagrégation » du pacte et n'envisageait sa dissolution que sous forme de réciprocité avec celle de l'OTAN. Cela veut dire qu'il faudrait au moins à l'Union soviétique, pour renoncer formellement au Pacte de Varsovie, un système de sécurité qui lui garantirait, ainsi qu'à ses voisins d'Europe centrale, la non-agression. Il lui faudrait aussi sans doute un vaste marchandage économique qui apporterait à M. Gorbatchev quelques vigoureux renforts face à ses militaires.

L'ampleur de la manifestation antiraciste renforce l'isolement du Front national

L'opposition demande le report de la table ronde sur l'immigration

La manifestation organisée, le lundi 14 mai, à Paris, après les profanations de Carpentras, a montré l'ampleur de la mobilisation contre le racisme et l'antisémitisme. On peut estimer à environ deux cent mille ceux qui avaient répondu à l'appel de la communauté juive et de tous les partis politiques. Le Front national, seul absent, a ainsi vu son isolement s'accroître. L'opposition, largement représentée dans un cortège auquel M. Mitterrand s'est joint, refusant de mélanger les problèmes à demander le report de la table ronde sur l'immigration prévue à Matignon pour mercredi.



- Les manifestations en province.
- Les réactions des personnalités politiques et religieuses.
- Un point de vue de M. François Léotard.
- A Carpentras, les enquêteurs n'ont que peu d'indices.
- Emotion à Clichy-sous-Bois.
- Une déclaration du Haut Conseil à l'intégration.

pages 9 à 12 - section B

Les surprises de la croissance

Légère baisse des prélèvements obligatoires en 1989

Les prélèvements obligatoires ont légèrement baissé l'an dernier en France, passant de 44,1 % en 1988 à 43,9 % en 1989, annonce l'INSEE dans les comptes nationaux détaillés qu'elle vient de publier. L'impôt de solidarité sur la fortune et la reprise de l'augmentation des cotisations sociales n'ont été que partiellement compensés par les réductions de TVA et de l'impôt sur les bénéfices des sociétés. La croissance économique a fait le reste : malgré un gonflement des recettes de l'Etat, les prélèvements rapportés à la richesse nationale ont diminué.

Par la magie statistique du « cercle vertueux », chacun peut donc payer davantage d'impôts, de taxes et de cotisations tout en apprenant que la collectivité en paie moins.

Lire ses informations p. 21 section C

La houle du refus

Ce fut comme une réplique confuse, multiforme, et bienfaisante. Une manifestation contre « le retour du refoulé », la découverte brouillonne, ondulante du « refoulé commun », de la haine. Une démonstration sans ordre, souvent sans queue ni tête, contre l'ordre implacable du racisme et de l'antisémitisme. Le besoin, aussi, d'être avec les Juifs, Juifs eux-mêmes, par solidarité, entre République et Bastille, et pour les Juifs, l'occasion d'affirmer une identité, de dire le droit et le dédain de la peur.

Tout y alla de travers, et la force de l'événement qui compense comme l'âne des grandes heures de la rue, en France, n'y perdait rien. Cela devait être une marche silencieuse, sans slogan ni banderole, et ce ne fut qu'un long piétinement souvent bruyant, une station debout avouant sans détour son hostilité au Front national. Il était question d'y pleurer Carpentras, et déjà Clichy-sous-Bois, d'intérioriser sa peine.

PHILIPPE BOGGIO

Lire la suite page 9 - section B

Coup d'arrêt ?

par Jean-Marie Colombani

Et maintenant ? Maintenant que tant de citoyens se sont rassemblés, se sont rassurés, en même temps qu'ils ont rassuré un pays sur le respect des valeurs qui fondent sa cohésion, que faire ?

Chacun sait bien qu'une manifestation si imposante soit-elle et celle-ci le fut, ô combien - ne suffit pas, ne suffit pas à conjurer le mal qui menace la société française. Au-delà de l'antisémitisme, objet de la protestation du 14 mai, au-delà du racisme qui s'exerce à l'en-

droit des maghrébins, fussent-ils de nationalité française - et que l'on aurait garde d'oublier, sauf si l'on admettait qu'il y ait de bonnes et de mauvaises victimes du racisme - comment conjurer le vertige identitaire qui nous saisit ? Concrètement, comment faire pour que l'électrochoc provoqué par les profanations de Carpentras et le sursaut dont témoignent les manifestations du 14 mai, se transforment en coup d'arrêt porté à la montée de l'extrême droite.

Lire la suite page 10 - section B

Bucarest la menteuse

Le combat pour la démocratie en Roumanie manque de combattants

BUCAREST

de notre envoyé spécial

Ceausescu est-il mort sous la torture, en refusant de livrer les numéros de ses comptes en Suisse et son exécution n'a-t-elle été que celle d'un cadavre ? Y a-t-il vraiment eu une révolution en décembre à Bucarest, ou seulement mise en scène néo-tragique d'une révolution de palais ? Les hommes de la Securitate ont-ils opposé une résistance farouche à l'avènement d'un

ordre nouveau ou bien s'étaient-ils ralliés à l'avance, dans une immense majorité, aux nouvelles autorités ? Celles-ci étaient-elles de connivence bien avant la révolution, ou se sont-elles retrouvées, comme par hasard, en attendant les premiers coups de feu ? Le Front de salut national, et le Conseil provisoire d'union nationale, présidé par M. Ion Iliescu incarnent-ils une véritable rupture avec le communisme, ou ne servent-ils, au contraire, que de paravent au

maintien d'un régime néo-marxiste ?

Ce ne sont là que quelques-unes des questions à Bucarest. Il y en a beaucoup d'autres, à commencer par celles qui concernent le sort réservé aux dizaines de milliers de membres de la Securitate et à tous les zélés et collaborateurs d'un régime dictatorial que beaucoup voudraient bien aujourd'hui réduire aux dimensions d'une famille infernale. Mais il est inutile de les mentionner toutes ; il y en a trop

et les réponses enregistrées sont trop ambiguës, voire si mensongères que la vérité, manifestement, n'est ni pour aujourd'hui ni même pour demain.

Le pire sans doute, c'est qu'une grande majorité de la population, qui s'approprie à légitimer massivement le pouvoir de M. Ion Iliescu et de ses partisans, n'éprouve guère le besoin de dissiper l'immense écran de fumée qui s'est abattu sur la Roumanie.

JACQUES AMALRIC

Lire la suite page 3

Avant le sommet soviéto-américain

Washington s'inquiète de plus en plus de l'avenir de M. Gorbatchev

page 4

Le chef de l'Etat en Polynésie

M. Mitterrand assiste au Conseil du Pacifique Sud

page 7

Elections à Saint-Domingue

M. Balaguer, quatre-vingt-trois ans, aura du mal à obtenir un sixième mandat

page 6

Logements parisiens

La hausse du prix moyen du mètre carré se poursuit inexorablement

page 21 - section C

Festival de Cannes

« Daddy nostalgie », de Bertrand Tavernier : un des films français attendus

pages 16 et 17 - section B

Sur le vif et le sommaire complet se trouvent page 48 - section C

SCIENCES & MÉDECINE

Mille cinq cents participants aux entretiens sciences et défense

Un dialogue armée-recherche

Mille cinq cents chercheurs, civils et militaires participent pendant deux jours aux seconds « Entretiens sciences et défense », ouverts mardi 15 mai à Paris, à la Cité des sciences et de l'industrie de la Villette. Ils passeront en revue les dernières découvertes et réalisations dans quatre domaines de pointe : la mécanique en environnement sévère ; les nouveaux matériaux ; les lasers et le « traitement du signal », discipline de l'informatique utilisée pour les radars, le traitement des images et des sons.

Cette manifestation vise à développer et à renforcer le dialogue entre les armées, la communauté scientifique et les

industries, comme le souligne M. Gérard Renon, secrétaire d'Etat à la défense, dans un entretien au Monde. Une coopération très étroite : la défense nationale utilise chaque année plus de 30 % des crédits alloués par l'Etat à la recherche. En 1989, par exemple, un millier de contrats passés par les armées ont fait travailler six à huit mille chercheurs. Le tissu industriel français profite largement de cette manne, et les transferts de technologie vers le domaine civil sont légion : les lasers servent aussi en médecine, le traitement du signal aux télécommunications ou à la télévision.

Pages 13 à 15 - section B

LA QUERELLE DU DETERMINISME

historique politique société

LIBRE CULTURE

JACQUES RIGAUD

historique politique société

L'EUROPE ET SES NATIONS

KRZYSZTOF POMIAN

historique politique société

le débat le débat le débat

UNE NOUVELLE COLLECTION

le débat

GALLIMARD

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 6 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 2,20 DM ; Autriche, 22 SCH ; Belgique, 33 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Espagne, 175 PTA ; Grèce, 70 p ; Irlande, 90 p ; Italie, 2 000 L ; Luxembourg, 33 FL ; Norvège, 13 KRW ; Pays-Bas, 2,50 FL ; Portugal, 150 ESC ; Sénégal, 375 F CFA ; Suède, 14 KRS ; Suisse, 1,70 FS ; USA (NY), 1,75 \$; USA (autres), 2 \$.

هكذا من الأصل

DÉBATS

« Europe : le défi culturel », de Jean-Marie Domenach

Le printemps de l'humanisme

par Jacques Delors

L'HUMANISME serait-il à nouveau de saison ? On se prend à l'espérer au vu des multiples signes qui attestent de sa vitalité. Il ne s'agit pas seulement de ces penseurs de la liberté, premier ministre en Pologne, président de la République en Tchécoslovaquie. Dans nos vieilles démocraties elles-mêmes, les humanistes semblent reprendre la parole.

Ainsi, comment ne pas être frappé dans ce contexte par l'essai pénétrant que Jean-Marie Domenach consacre au défi culturel européen ? Il n'est pas seul : sa voix retentit dans une chorale discrète dont les protagonistes sont dispersés aux quatre coins du continent européen. Citons, sans prétention d'exhaustivité, les tra-

voux récents de Francesco Albetoni, Salvatore Vera, Alexis Philomeno, Tzvetan Todorov, Iraneus Eibi-Eibesfeldt, Hans Gadamer, Norbert Elias : philosophes, sociologues ou anthropologues. Ils nous font redécouvrir l'Europe comme espace de pensée créatrice, ouverte sur l'humanité. Cependant, parce qu'il parle notre langue et assume le dynamisme particulier de notre identité nationale, l'appel de Jean-Marie Domenach nous saisit.

Il nous saisit, mais ne nous surprend pas : n'est-ce pas lui qui annonçait voici quinze ans avec modestie, mais fermeté, l'échec des philosophes du soupçon dans leur tentative désespérée et désespérante de renvoyer l'homme au néant de mécanismes implacables ?

Aujourd'hui, en ce temps de printemps 1990, il sort de sa réserve. Avec *Europe : le défi culturel*, c'est d'un appel à la conscience qu'il s'agit d'abord.

Oui, selon lui, les cultures européennes convergent, et cette convergence désigne une personnalité, sinon une identité ; elle est source d'énergie, propre à nous faire comprendre et aimer notre époque. Message hardi, puisqu'il répond à nos interrogations sur la nature de l'Europe en train de se faire : quelles sont ses valeurs ? A quel combat nous engage-t-elle qui vaille la peine de nos efforts ?

Donner un sens à l'avenir

L'identité européenne n'est pas ici un dépôt que l'on recueille après avoir passé au crible les multiples courants de notre Histoire. Elle est au contraire mouvement, volonté collective, tournée vers la réalisation d'un projet qui ne se laisse enfermer dans aucune tradition : la tradition est un appui, non une fin.

Elle hérite ainsi de l'Histoire un fondement dynamique et humaniste ; il consiste dans cette tentative, toujours à renouveler, d'accomplir « la promotion de l'homme par et pour la liberté et de l'organisation politique et sociale nécessaire pour la réaliser ».

Cet ouvrage suscite sans doute des discussions, voire des polémiques. Car les jugements qu'il prononce sur le déclin de l'Etat nation, sur la fracture de l'identité nationale française sont excessifs, tranchés comme peuvent l'être les

termes d'un appel destiné à secouer la torpeur. A considérer au contraire la manière dont la France s'est engagée dans la construction européenne, à voir aujourd'hui les manifestations de son dynamisme économique, à espérer sa volonté de remise en question du racisme, je suis personnellement confiant dans la capacité de notre pays à donner un sens à son avenir et au fond à rester fidèle à lui-même.

Donner un sens à l'avenir, retrouver la place de la politique, c'est là le véritable lieu de cette interpellation, et la critique quant au degré de son analyse ne doit pas nous égarer de la direction qu'elle souligne.

Entre Metternich et Napoléon III

Jean-Marie Domenach remet en perspective la relation entre culture et politique dans nos sociétés nationales, comme dans l'embryon de société européenne. Face aux « nouveaux barbares, qui n'ont pas de torches à la main, dont les chars d'assaut sont des bulldozers, qui déplacent des milliards de tonnes, malaxent la terre, salissent la mer, empuantissent le ciel », il sollicite notre culture, « dressant contre eux la revendication de la vie ».

Il ne s'agit pas d'ajouter un volet culturel à un projet politique comme on ajouterait du sucre pour diminuer l'amertume d'une potion. Il s'agit de démontrer, par le moyen d'une intégration politique réelle, double de volonté, que les nations d'Europe sont capables d'agir vraiment en s'unissant dans un projet qui exprimerait, d'un seul souffle, ce qui leur est commun : l'homme libre dans et par une société humaine.

Depuis 1984, la relance de la construction européenne a été mise en œuvre, avec un succès indéniable, en partant de l'impératif économique face aux défis du monde. Cette stratégie, j'en conviens, pouvait apparaître à première vue comme technocratique et dominée par l'économisme, en dépit du renforcement des politiques de solidarité et de la dimension sociale. Mais nos économies étaient menacées par un déclin relatif ! J'ai toujours pensé que cette stratégie appellerait, le moment venu, un enrichissement, par la politique et par la culture, qui la transformerait en un véritable projet. Ce moment

est venu, alors que le tiers-monde nous presse de coopérer à la création d'un ordre économique mondial plus juste et plus efficace, alors qu'à nos portes nos frères de l'Est vivent dans l'espérance de la liberté et du progrès social. Or que constate-t-on dans nos pays, sinon le désenchantement né de la mise de la politique, la nostalgie de l'âge d'or de la démocratie ? L'appel vient du dehors, l'approuve pleinement Jean-Marie Domenach, lorsqu'il écrit : « Je crois que le moment est venu où la nostalgie doit laisser la place de transformer la nécessité en destin ».

L'éveil des démocraties naissantes à l'Est ne saurait nous dispenser de cette tâche urgente et enthousiasmante. Nous sommes pressés de sortir de nos routines et de nos petits problèmes pour retrouver vigueur et espérance, pour aider nos frères de l'Est à partager, avec nous, le réveil du citoyen et un développement économique et social plus harmonieux. De ce point de vue, la charte sociale adoptée sous présidence française n'est que le point de départ, voire le stimulant, d'une action visant à permettre aux citoyens de revivre en société.

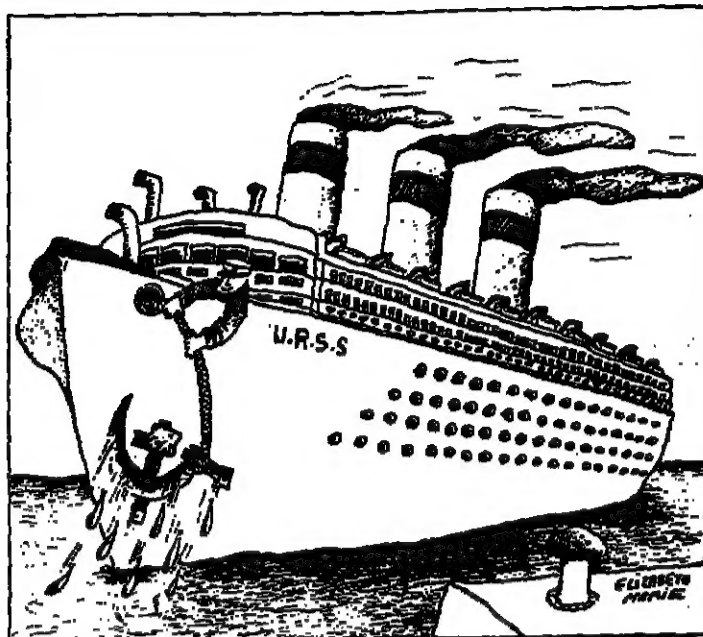
Tel est le défi nouveau à la Communauté européenne.

Pour certains, la fin de l'ère de Yalta aurait rendu celle-ci obsolète, car elle n'aurait eu d'autre destination que de consolider le front de l'Ouest pendant la guerre froide. Pour d'autres, elle ne se justifierait que comme un moyen d'assurer la puissance allemande. Ces thèses ont en commun de bannir notre horizon, notre sécurité, notre identité, à la restauration des équilibres géopolitiques quelque part entre Metternich et Napoléon III. Aussi est-il bon d'entendre rappeler aussi fermement que l'intégration politique de l'Europe a pour but de répondre au défi culturel du temps qui vient et qu'en cela même elle s'enracine dans un passé vivant.

Que cet appel soit entendu et que nombreux soient ceux - intellectuels, hommes de sciences et de lettres, créateurs - qui viennent nous rejoindre sur le chantier pour lui donner le souffle et la dimension humaniste qui par trop lui manquent.

► *Europe : le défi culturel*, Editions La Découverte, 186 pages, 75 francs.

TRAIT LIBRE



Exclusion

Des idées qui tuent

par Jacques Maury et Geneviève Jacques

Le chagrin, l'indignation et la honte qui nous ont tous secoués devant la profanation du cimetière juif de Carpentras vont-ils - enfin - permettre à notre peuple de se ressaisir ? C'est, bien sûr, ce que nous appelons de tous nos vœux. Mais, pour que l'émotion se traduise en effets durables, nous réclamons avec force une offensive contre tout ce qui constitue le socle idéologique du racisme et de l'exclusion.

A l'occasion de la table ronde que le premier ministre a convoquée sur l'immigration, nous voulons demander à ceux qui ont la charge de la communauté nationale : des idées fortes ; une éthique sans concession, une pédagogie active et aussi, et surtout, une politique volontaire et sans ambiguïté permettant à notre pays d'intégrer les différentes composantes de sa population et de retrouver, ce faisant, son intégrité morale et spirituelle.

Certaines idées peuvent entraîner la mort, sans intention de la donner. Celle du « seuil de tolérance » par exemple. Il nous semble à nous que le seuil de l'intolérable c'est de céder, si peu que ce soit, à la tentation du bouc émissaire, qui cherche à faire porter à l'autre, qu'il soit immigré ou juif, la responsabilité des maux de notre société.

Celle de la « préférence nationale » aussi. L'institutionnalisation de discriminations en matière de répartition des droits sociaux et civiques, alors que les citoyens sont communs, ne légitime-t-elle pas le concept même de discrimination, avec toutes les conséquences que l'on imagine ? A ce propos, les sondages d'opinion sont-ils les meilleurs conseillers pour juger de l'extension du droit de vote aux résidents étrangers dans les scrutins locaux ? Le principe de non-discrimination ne serait-il pas prioritaire ? La complaisance, de fait, devant l'extrême droite lorsqu'on déclare que Le Pen pose les questions justes, même si c'est pour ajouter qu'il apporte des réponses fausses, n'ouvre-t-elle pas déjà la porte à sa logique de peur et de suspicion à l'égard des étrangers ?

A partir de telles brèches dans la conscience publique, on peut se retrouver devant les pires violences et, en tout cas, y laisser échapper son âme.

Mais il n'y a pas que les idées qui soient dangereuses. Il y a aussi des politiques dont les implications peuvent s'avérer désastreuses.

Lier les possibilités d'intégration des étrangers en France à la fermeture des frontières à « toute

la misère du monde » nous semble relever d'une logique inacceptable. Pour trois raisons au moins. Tout d'abord, cela légitime dans l'esprit de beaucoup les notions de fermeture, de bouclage, d'autoprotection, terreux, fertiles au développement des réflexes de peur et d'exclusion vis-à-vis des nouveaux venus... comme des anciens résidents d'ailleurs.

Ensuite, cela ne fait que renforcer la société dualiste, avec ses gagnants et ses exclus : à défaut de pouvoir légitimement travailler selon les règles du droit, les étrangers dont l'économie a besoin, mais à qui la loi impose d'être clandestins, sont livrés sans défense et sans protection à l'exploitation d'employeurs sans scrupules, dans des conditions indignes d'une démocratie. Enfin, et ce n'est pas l'effet le moins grave, cela conduit à dégrader les dispositifs de protection des réfugiés et à instaurer la suspicion devant les demandeurs d'asile, au risque de vider le droit d'asile de son sens.

L'Europe, bousculée par l'Est, interpellée par le Sud, ne peut ni se définir comme un espace fermé. La France non plus. Se préparer aux réalités de l'avenir, où les migrations humaines vont, plus que jamais, faire partie de l'Histoire, ce ne peut être s'enfermer de barbelés, perfectionner des mécanismes d'exclusion ou s'enfermer la tête dans le sable. Il faut au contraire, et dès maintenant, apprendre à gérer ces phénomènes migratoires qui ne seront une menace que si le droit des gens - de tous les gens - n'est pas respecté. L'émergence d'une conscience solidaire, au niveau de la communauté nationale comme à celui de la communauté des nations, est à ce prix. Cela doit l'emporter sur une conception frileuse de la raison d'Etat.

Nous ne pouvons qu'appeler, pour notre pays et pour l'Europe entière, un renversement de dynamique dans les mentalités, les pratiques et les lois. Au lieu de nous enfermer dans une attitude de défense égoïste des acquis, génératrice de peur et de divisions, prenons les risques et saisissons la chance d'une ouverture vers la richesse de ces hommes et de ces femmes avec lesquels nous sommes appelés à vivre. Nous pourrions alors gagner la bataille de l'insertion de uns et des autres dans la reconnaissance de l'interdépendance de nos avenirs.

► Le pasteur Jacques Maury est président de la CIMADE (Geneviève Jacques est secrétaire générale de ce mouvement).

magazine littéraire

Tous les mois, un dossier consacré à un auteur ou à un mouvement d'idées ; et l'actualité littéraire en France et à l'étranger

MAI 1990 - N° 277

BARCELONE
De Raymond Lulle à Manuel Vazquez Montalban

Un entretien avec Manuel Vazquez Montalban. Barcelone dans l'œuvre d'Eduardo Mendoza, Juan Goytisolo, Juan Marsé. Un dictionnaire des écrivains du siècle. La langue catalane. Barcelone et les écrivains étrangers. La capitale des avant-gardes. Barcelone des années 50 par Michel Déon. Le théâtre, l'architecture et la peinture.

Entretien : Jean Tardieu

Chez votre marchand de journaux : 26 F

OFFRE SPECIALE

6 numéros : 108 F.
Cocher sur la liste ci-dessous les numéros que vous choisissez

- ☐ Italie aujourd'hui
- ☐ Voltaire
- ☐ Idéologies :
- ☐ Le grand chambardement
- ☐ Sherlock Holmes : le dossier
- ☐ Conan Doyle
- ☐ Littérature chinoise
- ☐ Georges Bataille
- ☐ Littérature et mélancolie
- ☐ Stefan Zweig
- ☐ Proust, les recherches du temps perdu
- ☐ 50 ans de poésie française
- ☐ Le rôle des intellectuels
- ☐ Federico Garcia Lorca
- ☐ Flaubert et ses héritiers
- ☐ Ecrivains arabes aujourd'hui
- ☐ Ecrits intimes
- ☐ André Breton
- ☐ Les écrivains de Prague
- ☐ Les suicides de la littérature
- ☐ Gilles Deleuze
- ☐ La Révolution française, histoire et idéologie
- ☐ Jorge Luis Borges
- ☐ Francis Ponge
- ☐ Albert Camus
- ☐ Umberto Eco
- ☐ URSS : le persévérant dans les lettres
- ☐ L'individualisme

Nom :
Adresse :
Réglement joint par chèque bancaire ou postal.

magazine littéraire

40, rue des Saints-Pères
75007 Paris. Tél. : 45-44-14-51

Démographie

La France n'a pas fini de vieillir

par Paul Paillet

CEUX que le vieillissement de la population, actuel et prévisible, dérange avaient jusqu'à présent pour tactique d'énervement la portée, que ce soit quant au financement des pensions ou quant à la croissance des dépenses de santé. Pour obtenir une adhésion plus générale de l'opinion publique, toujours plus sensible aux chants d'allégresse qu'aux mises en garde de Cassandre, pour ébranler les hésitants, il restait un pas à franchir. C'est chose faite. Dans des déclarations reprises par la presse et la radio, un démographe renommé, directeur de recherche à l'INED, conteste le niveau de la fécondité en France, tel qu'il apparaît dans les publications de l'INSEE et de l'INED, jetant ainsi le discrédit sur ces deux institutions et sur leurs chercheurs.

Constater que la « descendance finale » des femmes est plus élevée que celle qui avait été calculée sur la base de la fécondité conjoncturelle, c'est une chose. C'est même une intéressante constatation puisqu'elle met en lumière la difficulté d'estimer un phénomène démographique en cours de modification. En tirer parti pour servir une thèse ou vider une querelle est déjà contestable ; écarter d'un revers de manche la politique familiale à visée nataliste, les difficultés de financement à venir des pensions, ou saluer la fécondité autochtone, c'est irresponsable et inacceptable.

Même avec une fécondité plus forte qu'annoncée (1,8), le vieillissement par la base de la population, dû à une baisse antérieure et prolongée de la fécondité, non seulement continuera mais s'amplifiera en raison de la structure héritée d'un siècle d'histoire mouvementée et souvent tragique. Il faudrait obtenir un indice conjoncturel de 2,4 (au lieu de 1,8) et le maintenir à ce niveau pendant cinquante ans pour stabiliser le vieillissement à son niveau de 1990 (14 % d'habitants âgés de soixante-cinq ans ou plus), sans le faire régresser, et cela au prix d'un supplément de 16 millions d'habitants entre 1990 et 2040. Avec un indice de 2,1, on observerait d'après l'INSEE en 2040 23 % de personnes âgées.

L'indispensable politique nataliste

Si la « descendance finale » des femmes aujourd'hui en âge de procréer se révèle sensiblement plus élevée en France que dans les autres pays d'Europe (à l'exception de l'Irlande), croit-on que la politique familiale n'a joué aucun rôle dans ce domaine ? Est-on sûr qu'en supprimant les dispositions pronatalistes de cette politique on n'enregistrerait aucune répercussion négative au sein des familles en cours de constitution ou de développement ? L'exemple de la Sarre en 1957 est éloquent. Com-

ment peut-on savoir si cette reprise de la natalité est durable ? Si elle n'est pas durable, ce ne sera qu'un « accident de l'histoire » ; si elle est durable, suffira-t-elle à effacer la part de vieillissement due à tant de décennies peu fécondes ? Certes, la démographie est relativement jeune mais elle a déjà eu assez de recul pour apprécier le rôle du temps dans la forme que prennent les évolutions et pour souligner ce qu'on appelle l'inertie démographique, à ne pas confondre avec l'inertie des démographes.

Que cela plaise ou non, l'Europe occidentale et demain bien d'autres parties du monde y compris l'Europe de l'Est, seront confrontées à un vieillissement accru de leurs populations. Les problèmes à résoudre ne le seront pas par des déclarations dont l'aspect fracassant et délibérément médiatique ne cache pas le caractère éphémère.

L'allongement de la vie peut être et est souvent bénéfique mais il s'accompagne aussi d'une multiplication des grands vieillards fragiles survivant dans une société qui n'a pas su ouvrir les yeux à temps sur sa nouvelle morphologie. Freiner la prise de conscience nécessaire, telle qu'on l'observe au Japon et aux Etats-Unis par exemple, c'est une attitude irresponsable, contribuant à préparer des lendemains qui déchantent.

► Paul Paillet est démographe-gérontologue.

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beauve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1988).

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet
Administrateurs délégués : Antoine Griest, Nelly Pierret
Rédacteurs en chef : Bruno Frappat, Jacques Amalric, Jean-Marie Colombani, Robert Solé

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FAUGÈRE, 75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-65-25-99 ; Telex 206 806 F

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEAUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 48-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDISIR

AFRIQUE

ALGÉRIE

Chahut pour un couplet manquant

ALGER
de notre correspondant

De vifs remous ont accompagné, lundi 14 mai, l'ouverture de la session de printemps de l'Assemblée nationale populaire, dont la première séance était consacrée à la constitution d'une commission parlementaire chargée d'enquêter sur l'affaire des 26 milliards de dollars de pots-de-vin (le Monde des 3 et 13 avril).

Ce n'est pourtant pas ce sujet qui a soulevé l'émotion dans l'hémicycle mais le cérémoniel d'ouverture. Pour la première fois, en effet, les parlementaires ont entamé leurs travaux par la lecture de la Fatiha, prière musulmane, suivie de l'hymne national algérien. Mais il manquait à ce chant le couplet où la France coloniale est rudement apostrophée, prévenue que « le temps des regrets est révolu » et que « le moment de dresser les comptes est arrivé ». Cela a aussitôt déclenché un beau tollé. M. Rabah Binat, président de l'Assemblée, n'a pu que rejeter

la responsabilité de l'incident sur la radio, qui avait fourni une cassette amputée du couplet manquant.

La suppression de ce passage anti-français a parfois été suggérée par des responsables algériens, mais la proposition a toujours soulevé l'opposition d'une partie de l'opinion prompt à y voir une nouvelle concession à ce « parti de la France » si souvent stigmatisé à Alger.

G. M.

Seize morts pour un alcool frelaté. — La consommation d'un alcool frelaté à Sifef, près de Sidi-Bel-Abbes, dans l'Ouest algérien, a fait seize morts depuis dimanche 13 mai. Parmi les soixante personnes en traitement, quatre sont dans un état comateux. Le wali (préfet) de Sidi-Bel-Abbes, a lancé un appel à la population la mettant en garde contre la consommation de cette boisson qui, selon les analyses, contient 18,75 % de méthanol, alors que la quantité fatale oscille entre 15 et 20 %.

(AFP)

MADAGASCAR : cinq morts et vingt blessés dans la tentative de coup d'Etat. — Le coup d'Etat manqué, dimanche 13 mai, a fait cinq morts et vingt blessés selon des sources médicales malgaches. Mais on ignore si les victimes étaient des putschistes qui avaient investi à l'aube le bâtiment de la radio nationale et pris en otage des journalistes et des techniciens avant d'être maîtrisés. Le ministre de l'Information, M. Jean-Claude Rahaga, a indiqué que treize personnes ont été arrêtées et a précisé que deux des auteurs de la tentative, Jona Ernest et Jean-Jacques Rafalimanana, avaient déjà été impliqués, en juillet dernier, dans un incident similaire au cours duquel six hommes s'étaient également emparés de la radio pour lancer un appel en faveur d'un changement de régime. — (Reuters)

AFRIQUE DU SUD : prochaine tournée de M. Mandela aux Etats-Unis. — Le vice-président de l'ANC (Congrès national africain) arrivera aux Etats-Unis le 20 juin pour une visite dans six villes américaines au cours de laquelle il sera reçu à la Maison Blanche par le président George Bush. A son passage à Washington, Nelson Mandela aura l'honneur rare de parler devant les deux chambres du Congrès réunies. A New-York, le leader noir aura droit à une parade triomphale. Le président sud-africain Frederik De Klerk sera pratiquement au même moment aux Etats-Unis puisque, selon des sources sud-africaines, il doit être reçu le 18 juin par M. Bush. — (AFP)

PROCHE-ORIENT

ISRAËL : condamné à mort pour crimes contre l'humanité

« Ivan le terrible » en appel

Au moment où les autorités dénoncent une vague d'antisémitisme renaissant en Europe, la cour suprême d'Israël s'apprête à statuer, en appel, sur la sentence de mort prononcée contre John Demjanjuk, le 25 avril 1988, par un tribunal spécial réuni à Jérusalem.

JERUSALEM

de notre correspondant

Commencé alors que se répandait le prison des thèses révisionnistes niant la réalité des camps de la mort, le procès avait duré près de quatre mois. Il se déroula au fil d'insomnables témoignages sur les sévices infligés à nombre de femmes et d'enfants de Treblinka. Auxiliaire des SS, « Ivan le terrible » était chargé de mettre en marche les moteurs des chambres à gaz et, à la porte de ces lieux, donna libre cours à son sadisme : assassinats, tortures, viols.

Si la Cour confirme le jugement du tribunal, John Demjanjuk risque la pendaison, sauf à bénéficier de la grâce présidentielle. Il a quinze, lundi 14 mai, sa cellule de la prison d'Ayalon, près de Tel Aviv, pour assister à la première audience de l'appel. Les séances ont lieu, à Jérusalem, au siège de la Cour suprême, devant un parterre restreint, et non plus au palais des congrès, théâtre du premier procès, tenu devant un public nombreux et ébranlé en direct à la radio. La défense, assurée par l'israélien Yoann Sheftel, a souligné que son client avait été jugé par des magistrats « sous influence », c'est-à-dire « dans une atmosphère de lynchage et un climat d'hystérie » entretenu par la presse et la classe politique.

Me Sheftel a repris son argumentation d'il y a deux ans : erreur sur la personne. John Demjanjuk n'est pas

le même. A l'unanimité, les juges avaient été alors décidés que cet Ukrainien, extradé des Etats-Unis où il s'était réfugié après la guerre, était bien celui que l'on appelait « Ivan le terrible » bourreau de Treblinka, où les nazis exterminèrent plus de 850 000 juifs.

« Ivan le terrible », dit-il. A l'époque où ce bourreau sévissait à Treblinka, Demjanjuk était encore prisonnier des Allemands qui l'avaient capturé sur le front de Crimée, alors qu'il servait dans l'Armée rouge, où il avait été enrôlé au début de la guerre. Me Sheftel repousse les éléments de dossier transmis par les Etats-Unis et l'Union soviétique. Il conteste la validité des témoignages recueillis, cinquante ans plus tard, auprès de rescapés de Treblinka. Il réfute l'authenticité d'une pièce essentielle, fournie par le KGB, qu'il prétend être un faux : une carte d'auxiliaire des SS portant la photo et la signature de l'accusé.

L'accusation, menée par le procureur Michael Shaked, avance que John

Demjanjuk n'a jamais été capable de fournir le moindre détail sur sa détention durant la guerre, qu'il a fait preuve d'embarras sous des interrogatoires, qu'il s'est embrouillé dans nombre de déclarations contradictoires et qu'il a bel et bien été reconnu par des hommes et des femmes n'ayant aucune raison d'avoir oublié le visage d'« Ivan le terrible ».

Le débat doit durer plusieurs semaines avant que la cour ne débattre et ne prenne une décision définitive dans le premier des grands procès pour crimes contre l'humanité organisés en Israël depuis celui d'Adolf Eichmann, pendu il y a près d'un quart de siècle.

ALAIN FRACHON

JORDANIE : près du pont Hussein sur le Jourdain

Incidents lors d'une manifestation pro-palestinienne

AMMAN

de notre envoyée spéciale

« L'émigration des juifs soviétiques, une déclaration de guerre à la nation arabe » : « Oui à l'Etat palestinien sous la direction de l'OLP, oui au droit au retour » : la marche de la paix, la première du genre depuis la guerre de six jours en 1967, a rassemblé, lundi 14 mai, environ vingt mille personnes en Jordanie, à 1 kilomètre du pont Hussein (anciennement pont Allenby), principale voie de passage vers la Cisjordanie occupée.

Venus d'Amman et de ses environs, les manifestants — Palestiniens et jeunes pour la plupart — ont répondu en nombre à l'appel des syndicats de Jordanie et d'autres pays arabes, vite dépassés, dans leur

volonté d'organiser une marche pacifique, par des centaines de personnes qui ont tenu, à plusieurs reprises, de gagner le pont gardé à une extrémité par les soldats israéliens.

Aux cris de « Allah akbar ! » (Dieu est grand), brandissant des drapeaux jordaniens et palestiniens, ces jeunes ont subi un service d'ordre policier très souple, bien aidé par l'armée déployée sur les collines de sable environnantes, pour se ruer en direction du pont. Les appels au calme, lancés par les organisateurs « au nom de la Palestine et du sang des martyrs », les tentatives répétées de M. Taher Massi, président de la commission des affaires étrangères du Parlement jordanien et ancien ministre, n'y ont rien fait. Seule l'interven-

tion de la police anti-émeutes — une trentaine d'hommes qui ont fait usage de gaz lacrymogènes — a réussi à stopper leur avance, à moins de 500 mètres du pont. Incommodés par les gaz, une soixantaine de personnes ont dû recevoir des soins à l'hôpital.

Le succès de cette manifestation est d'autant plus à souligner que les Frères musulmans avaient rappelé, dimanche, dans une conférence de presse à Amman, leur opposition à une telle marche, réitérant « leur appel à la guerre sainte pour libérer toute la Palestine ». « Comment pouvons-nous participer à une marche qui appelle à un petit Etat palestinien à côté de l'entité sioniste ? », avait notamment déclaré M. Abdoul Latif Arabiyad, député et porte-parole des islamistes à l'Assemblée jordanienne.

FRANÇOISE CHIPAUX

(Publicité)
ASSAD DE SYRIE : LE TEMPS DES ÉPREUVES
Relâchement de l'alliance soviétique, discordances avec l'Irak, consécration de Yasser Arafat, défection de la Jordanie, agression de l'Irak... En un an, Damas a perdu des alliés majeurs. Peut-on en conclure pour autant que la Syrie a été marginalisée ? Un dossier de 16 pages.
Dans le numéro de mai d'Arabica
en kiosques et en librairies
78, rue Joffroy 75017 Paris
(tel. : 46.22.34.14)

en mai...

“Tiens ça bouge, il y a du nouveau?”

“Tu as des idées, j'ai les miennes. C'est sûr qu'on va pas s'embêter!”

L'AUTRE

“On va passer un mois ensemble, si on se disait tout!”

هكذا من الأصل

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS : devant la multiplication des incidents

Le maire de New-York lance un appel à l'« unité raciale »

New-York fait face depuis quelques jours à une poussée de tension raciale. Les affrontements entre Blancs et Noirs dans les quartiers pauvres étaient déjà devenus une banalité ; il faut désormais ajouter à cette violence les heurts entre Afro-Américains et membres de la communauté hispanique ainsi qu'une nouvelle forme de racisme visant la communauté asiatique.

NEW-YORK

de notre correspondant

La situation créée par cette multiplication des incidents inquiète David Dinkins, le premier maire noir de la ville, élu en novembre dernier sur un programme de « réconciliation raciale », qui subit en ce moment son premier véritable test politique.

Pour l'instant, l'essentiel de ses soucis provient de Brooklyn, l'une des cinq circonscriptions de New-York. C'est là, dans le quartier de

Bensonhurst, que le 23 août dernier a éclaté la principale « affaire » : ce jour-là, quatre adolescents noirs s'employaient à regarder sous toutes les coutures une voiture d'occasion qu'ils ont l'intention d'acheter, quand ils se retrouvent brusquement entourés par plus d'une vingtaine de jeunes Blancs de leur âge armés de battes de base-ball. Que s'est-il passé exactement ? L'enquête aura bien du mal à l'établir. Des insultes ont passé aux coups, et l'un des assaillants sort un pistolet. Yusuf Hawkins, seize ans, s'effondre, mortellement blessé. Ce sont deux de ses attaquants qui comparaissent en ce moment devant la cour suprême de Brooklyn.

« Cette ville malade de sa violence »

Pour les centaines de Noirs qui, chaque jour, font le siège du tribunal, allant jusqu'à tenter de brûler un drapeau américain, il ne fait pas de doute que Keith Mondello et Joseph Fama sont coupables. Et qu'il s'agit d'un crime raciste, pas d'un banal règlement de comptes. A l'intérieur, les deux jurys chargés de répondre par oui ou par non aux accusations d'homicide involontaire ou d'assassinat, siègent sous la pression de la rue et des médias. En fin de semaine, ils n'étaient toujours pas parvenus à se faire une opinion, et le président du tribunal est intervenu pour les inciter à reprendre les délibérations tandis que, dehors, la communauté italienne s'en prenait violemment aux manifestants noirs.

Dans un autre quartier populaire de Brooklyn, à Flatbush, la tension est brusquement montée en milieu de semaine devant la Red Apple (la pomme rouge), une épicerie tenue par des Coréens et qui,

depuis de longs mois, fait l'objet d'un boycottage de la part de la communauté noire. Celle-ci reproche au personnel de la boutique d'avoir frappé une jeune Haïtienne, Giselaine Fétissaint, accusée - à tort, selon elle - d'avoir volé quelques produits. Le boycott est efficace. Le propriétaire de l'une des mille cinq cents épiceries coréennes implantées à New-York, a vu son chiffre d'affaires quotidien se réduire à une poignée de billets verts, contre plus de trois mille dollars par jour avant l'incident. Une autre épicerie coréenne, Church Fruits, située dans le même quartier, fait aussi l'objet du ressentiment des protestataires noirs qui, tenus à distance par d'imposantes forces de police, prêtent une oreille attentive aux propos enflammés de Sonny Carson, un meneur noir qui s'est emparé de cette nouvelle affaire.

Le contexte a été jugé suffisamment grave à la mairie de New-York pour que David Dinkins demande à cinq chaînes de télévision locales de lui accorder vingt minutes d'antenne. Dans un discours volontairement dramatisé, il a d'abord dénoncé « cette ville malade de sa violence » avant de lancer un appel à l'« unité raciale », critiquant au passage le gouvernement de Washington « qui nous a abandonnés et préfère consacrer 500 milliards de dollars au sauvetage des caisses d'épargne ». Le 13 mai, en fin de matinée, un calme relatif s'était rétabli à Flatbush. Quelques heures plus tard, un objet incendiaire était pourtant lancé dans un magasin tenu par trois Vietnamiens, et l'un d'eux eut le bras grièvement brûlé. Les assaillants les avaient confondus avec des Coréens.

SERGE MARTI

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE : les élections générales du 16 mai

La crise économique et la pagaille administrative devraient profiter à l'opposition

Trois millions et demi d'électeurs dominicains sont appelés à désigner, mercredi 16 mai, le successeur du président Joaquín Balaguer, ainsi que leurs députés, sénateurs et maires.

SAINT-DOMINGUE

de notre correspondant

« Juan Bosch présidente ». Si les sondages ne se trompent pas, Juan Bosch, qui a fêté en juin dernier son quatre-vingtième anniversaire, devrait regagner mercredi prochain à la tête du parti de la gauche dominicaine (PLD) - qu'il a fondé en 1973 - le haut du palmarès qu'il avait occupé pendant sept mois en 1963, avant d'être renversé par un coup d'État militaire. Le président sortant, Joaquín Balaguer, qui, malgré ses quatre-vingt-trois ans et sa cécité, aspire à un sixième mandat présidentiel, n'arrive, d'après les sondages, qu'en deuxième position.

En dépit de la récente remontée de José Francisco Peña Gómez, le candidat du Parti révolutionnaire dominicain (PRD-membre de l'Internationale socialiste), les candidats plus jeunes ne semblent guère avoir de chances de l'emporter face aux deux vieux caudillos qui dominent la vie publique dominicaine depuis plus d'un quart de siècle. La couleur de peau de M. Peña Gómez, qui est le seul candidat noir, ne paraît pas être un handicap dans ce pays où plus de 80 % de la population est métisse. Mais le parti qu'il représente est affaibli par ses divisions : Jacobo Majluta, qui a longtemps disputé le leadership du PRD à M. Peña Gómez, a maintenant sa candidature à la présidence sous le couvert d'une nouvelle formation, le Parti révolutionnaire indépendant (PRI).

Surtout, l'image du PRD a beaucoup souffert de la corruption qui a marqué son passage au pouvoir entre

1978 et 1986, au point que l'ex-président Salvador Jorge Blanco a été traîné devant les tribunaux sous l'accusation de détournement de fonds publics. « Bosch va gagner car la population veut un gouvernement honnête et soucieux de faire respecter la loi », affirme Antonio Abreu, qui préside une petite formation modérée, l'Unité démocratique.

Les motifs de mécontentement à l'égard de l'actuel gouvernement du président Balaguer sont, dans l'ordre, l'inflation, qui selon plusieurs économistes indépendants frôle les 100 %, le « désordre » et la débâcle des services publics, à commencer par la distribution d'électricité, qui n'est assurée que quelques heures par jour dans la plus grande anarchie.

Drapeaux nauséabonds

Le prix du lait, multiplié par cinq en quatre ans, est devenu un des thèmes obligés de la campagne. Les salaires, et plus généralement la classe moyenne, dont le pouvoir d'achat a brutalement chuté avec l'érosion du peso dominicain, ont rallié en masse le Parti de la libération dominicaine. Même les campagnes, traditionnellement balaguéristes, se couvrent de drapeaux nauséabonds. Tout au long de la campagne et particulièrement lors d'un discours devant la chambre américaine de commerce début avril, M. Juan Bosch a pris soin de modérer son image d'homme de gauche. Tout en maintenant que le marxisme demeure un instrument d'analyse de la société, il a affirmé que « la seule manière de parvenir à un développement rapide de l'économie dominicaine est de promouvoir la capitalisme, ce que nous ignorons et nous gagnons les élections ». Un discours qui a rassuré les milieux d'affaires, déçus par la gestion de M. Balaguer.

« En finissant par la planche à billets un ambitieux programme de

constructions en vue de la célébration du centenaire anniversaire de la découverte de l'Amérique, Balaguer a déclenché l'inflation et bouleversé les règles du jeu économique », constate un chef d'entreprise, qui craint cependant que « le populisme de gauche ne succède au populisme de droite ». En campagne depuis plus de deux ans - il inaugure chaque semaine des tribunes de route ou des logements bon marché - le président Balaguer n'a pas dit son dernier mot. Son programme de constructions fait vivre deux cent cinquante mille personnes et il conserve de solides bases dans les couches les plus pauvres de la population urbaine.

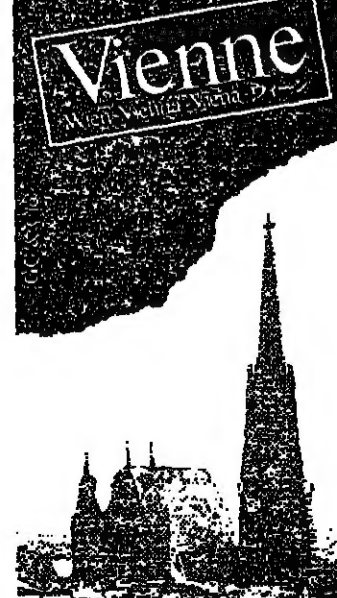
Les vendeurs à la sauvette et les petits métiers du secteur informel comptent parmi les gagnants du grand jeu de l'inflation où ils sont les premiers à faire valoir les étiquettes.

Immense carnaval sur fond de merengue, la campagne a été émaillée d'incidents violents. Jeta de pierres, échanges de coups de feu : au moins quatre personnes ont été tuées, et plusieurs dizaines blessées au cours d'affrontements entre bandes rivales. Un bilan malgré tout limité compte tenu de l'échec relatif des espoirs et de la quantité de militants exhibant des revolvers et des pistolets. Dans ce pays où l'alternance n'a jamais été facile, nombre de Dominicains craignent que des résultats serrés ne conduisent à des contestations violentes. Les deux principaux partis d'opposition, le PLD et le PRD, ont à plusieurs reprises accusé certains proches collaborateurs du président Balaguer d'organiser une vaste fraude pour se maintenir au pouvoir. L'ex-président américain Jimmy Carter est attendu à Saint-Domingue le 16 mai, à la tête de quelques dizaines d'observateurs internationaux.

JEAN-MICHEL CAROIT

Vienne vous fait une scène

A présent, le journal de Vienne est diffusé chez vous. Gratuitement. Pour que rien ne vous échappe. Que ce soit musique et théâtre, comédie musicale, et l'exposition « action » et « Heuriger ». Retirez le journal de Vienne auprès d'Autriche Airlines et de l'Office National Autrichien du Tourisme : 47, avenue de l'Opéra, 75002 Paris ou téléphonez tout simplement au (0) 47 42 78 57. Vienne ne laissera cet été personne indifférent. Saviez-vous en Autriche ?



ASIE

TAIWAN : prospérité et libéralisation

La mutation de l'île pose un grave défi à Pékin

Réélu en mars à la présidence de Taïwan, pour son premier mandat complet de six ans, M. Lee Teng-hui doit nommer le 20 mai son nouveau premier ministre. Le futur gouvernement devra présider à une mutation cruciale de l'île nationaliste confrontée au défi de la prospérité.

TAIPEI

de notre envoyé spécial

Quand vient la fête annuelle de la déesse de la mer Mazu, divinité tout particulièrement vénérée par les pêcheurs des deux côtés du détroit de Taïwan, M. Ju Guo-jeng, député en vue de l'opposition taïwanaise, met les petits plats dans les grands. Il lève un autocar et emmène dans son village natal, Feikang, à trois heures de route de Taipei, une poignée de fidèles ainsi que la presse locale et étrangère. Ce qui suit combine curieusement la tradition, frisant l'hystérie collective et le meeting politique.

Tout au long de la nuit, les pétards ne cessent d'exploser. Tous les dix ou quinze mètres, les cortèges de figurines traditionnelles et de chars fleuris qui sillonnent la ville, avec des haut-parleurs saturés de musique, doivent s'arrêter et laisser la poudre parler pour effrayer les mauvais esprits. On ne prend même plus la peine de sortir les pétards de l'emballage du grossiste, on allume le tout à la va-vite. La rue est noire de fumée.

Dans le temple, toute la nuit, les fidèles se pressent avec un côté badaud dénué de solennité, en famille. Ils échangent des bâtons d'encens, par brassées entières, et les déposent dans les urnes d'offrandes tout en émettant les vœux que confirmeront ou infirmeront les baguettes divinatoires, selon l'ordre dans lequel celles-ci se disposeront une fois échappées du sol.

Non loin de là, devant sa résidence, M. Ju Guo-jeng tonne contre le gouvernement nationaliste, accusé de traîner les pieds dans la réforme démocratique et fustige une partie de ses amis politiques de l'opposition qu'il juge incompétents.

M. Ju est un pur produit de la libéralisation mesurée intervenue depuis 1987 à Taïwan. Flamboyant au point, il n'y a pas si longtemps, de se battre physiquement avec

d'autres députés en plein Parlement. Il a toutefois mis, ces derniers temps, de l'eau dans son vin. L'heure est venue, estime-t-il, d'une opposition plus constructive qui tienne à la fois compte des impératifs locaux - sentiment national des Taïwanais, dont il est, face aux continentaux venus en 1949 - et des limites que le régime communiste de Pékin ne veut pas voir franchies. « Après la mort de Deng Xiaoping, lance-t-il, le continent risque d'être encore contrôlé par une clique passiste qui n'entend pas remettre en cause sa politique envers Taïwan. Nous ne pouvons pas nous permettre de laisser le chaos s'installer ici. » L'avertissement vaut en effet d'être entendu.

La campagne présidentielle de mars a donné lieu à des bagarres affligeantes dont ont été victimes, en particulier, les vieux législateurs élus avant 1949, détenteurs de sièges à vie au Parlement. Mais elle a également été la prétexte d'une bouffée de contestation étudiante sans précédent, indicatrice d'une impatience de la société devant les lenteurs de la réforme. Sentant la pression, M. Lee a annoncé le 18 avril un plan de mise à la retraite, d'ici la fin 1991, des 144 détenteurs de sièges de députés qui étaient encore bloqués, symbolisant le rattachement du pouvoir nationaliste au continent.

Dérégulations « exceptionnelles »

Mais surtout, le chef de l'Etat a donné son accord à une liaison aérienne quasi directe entre Taipei et le continent, pour y amener, en septembre, l'équipe sportive et les accompagnateurs de la représentation de Taïwan aux Jeux asiatiques de Pékin. Le gouvernement a beau souligner l'aspect « exceptionnel » de la dérégulation, chacun sait parfaitement que ce précédent s'obtiendra à crédit plus encore, à l'avenir, dans le domaine des transports directs.

Les projets des investisseurs de Taïwan sur le continent dépassent en effet largement le stade de la PME soucieuse de recycler à bon compte ses équipements dépassés en profitant d'avantages fiscaux offerts par Pékin. L'un des magnats de l'industrie, M. Wang Yung-ching, PDG de Formosa Plastica, envisage la construction d'un gros complexe chimique à Xiamen, face à Taïwan.

La démocratisation reste cepen-

dant assujettie aux considérations de sécurité : « Ce n'est qu'une politique fondamentale parmi d'autres et elle ne doit pas contredire la thèse d'une seule Chine », souligne M. Shaw Yu-ming, porte-parole du gouvernement. Il s'agit d'éviter que Pékin ne soupçonne le régime de Taïpei de lâcher trop de lest aux sentiments indépendantistes.

L'autre volet de la conférence est le plus important : il lui faut définir envers le continent une nouvelle politique que demande avec insistance une classe moyenne pressée d'y investir mais soucieuse d'essuyer le gouvernement aux risques économiques qui en résultent. Car le miracle économique taïwanais commence à se ressentir de l'exiguïté du laboratoire dans lequel il a été accompli. Toutes sortes de tensions économiques et sociales en résultent : la spéculation boursière effrénée, la prospérité chaotique d'une finance « parallèle », la hausse du coût de la main-d'œuvre, une criminalité en passe de devenir inquiétante.

L'expansion économique doit franchir un palier, se projeter économiquement vers l'extérieur. Déjà Taïwan investit autant, l'an dernier, que le Japon dans le Sud-Est asiatique (2 milliards de dollars). Mais son débouché naturel, c'est évidemment le continent, réservoir immense de main-d'œuvre à bon marché. Pour y prendre réellement pied, Taïwan doit rompre avec son refus traditionnel de contacts directs avec les autorités communistes.

D'ores et déjà, le gouvernement a donné son accord à une liaison aérienne quasi directe entre Taipei et le continent, pour y amener, en septembre, l'équipe sportive et les accompagnateurs de la représentation de Taïwan aux Jeux asiatiques de Pékin. Le gouvernement a beau souligner l'aspect « exceptionnel » de la dérégulation, chacun sait parfaitement que ce précédent s'obtiendra à crédit plus encore, à l'avenir, dans le domaine des transports directs.

Les projets des investisseurs de Taïwan sur le continent dépassent en effet largement le stade de la PME soucieuse de recycler à bon compte ses équipements dépassés en profitant d'avantages fiscaux offerts par Pékin. L'un des magnats de l'industrie, M. Wang Yung-ching, PDG de Formosa Plastica, envisage la construction d'un gros complexe chimique à Xiamen, face à Taïwan.

Il a récemment confirmé s'en être entretenu avec M. Deng Xiaoping, fin 1989 à Pékin. Un tel aveu aurait été accueilli comme un sacrilège il y a peu. Aujourd'hui, le gouvernement est tellement habitué à voir ses édits bafoués que plus personne ne s'en offusque vraiment.

La glaciation politique sur le continent n'arrête personne. Les investissements font partie de ce que M. Shaw Yu-ming, le porte-parole, appelle avec un sourire « les fruits insidieux du capitalisme corrompu que nous introduisons dans le système communiste », directement ou via Hongkong. Avec la certitude, à l'en croire, que sans cela l'effondrement du régime de Pékin.

Un nouveau parti ?

« Le continent est sur le déclin, nous sommes sur la pente ascendante », assure M. Shaw, qui a tenté de roir le tabou sur le plan intérieur. Car cette mutation que traverse Taïwan a des répercussions sur le pouvoir lui-même. La contestation à laquelle M. Lee Teng-hui a dû faire face au sein même du Kuomintang lors de son élection en témoigne. Outre la vieille garde, dont c'était probablement le chant du cygne, la jeune aile réformatrice du parti reprochait au président son indécision. Parmi les hommes qui formulaient ces critiques dans la coulisse, figurait le premier ministre sortant, M. Lee Huan.

En filigrane, on voit ainsi s'esquisser un recentrage possible des forces

apparues à la faveur de la prospérité. Au point que certains n'hésitent pas à prédire à terme la formation d'un nouveau parti qui pécherait ses voix au sein du Kuomintang comme dans l'opposition. Ce serait un souci de plus pour Pékin qui n'apprécie pas particulièrement de voir les tabous s'effondrer les uns après les autres à Taïwan. Parmi ceux qui disparaissent, on a relevé la remise en cause du budget alloué à une commission gouvernementale créée après les affaires « de Mongolie et de Tibet », lointain héritage d'une époque où le Kuomintang croyait encore régner notamment sur la Mongolie extérieure. Le pouvoir nationaliste se voit aussi reprocher ouvertement de ne pas avoir adopté une position claire envers le Dalaï-Lama en raison d'un vieux dogme que le Kuomintang partage avec Pékin : la suzeraineté chinoise sur le « Toit du monde ».

Par tous ces signes de maturation, autant que par sa puissance économique, Taïwan pose à présent au continent un défi bien plus grave que celui d'une survie bariolée cantonnée au statut déguisé de petit protectorat américain. Il y va maintenant de la légitimité réelle du pouvoir chinois. D'où l'appréhension prévisible des grandes manœuvres à venir, opposant Pékin et Taïpei, pour savoir « quelle Chine » siégera dans des organisations internationales telles que le GATT.

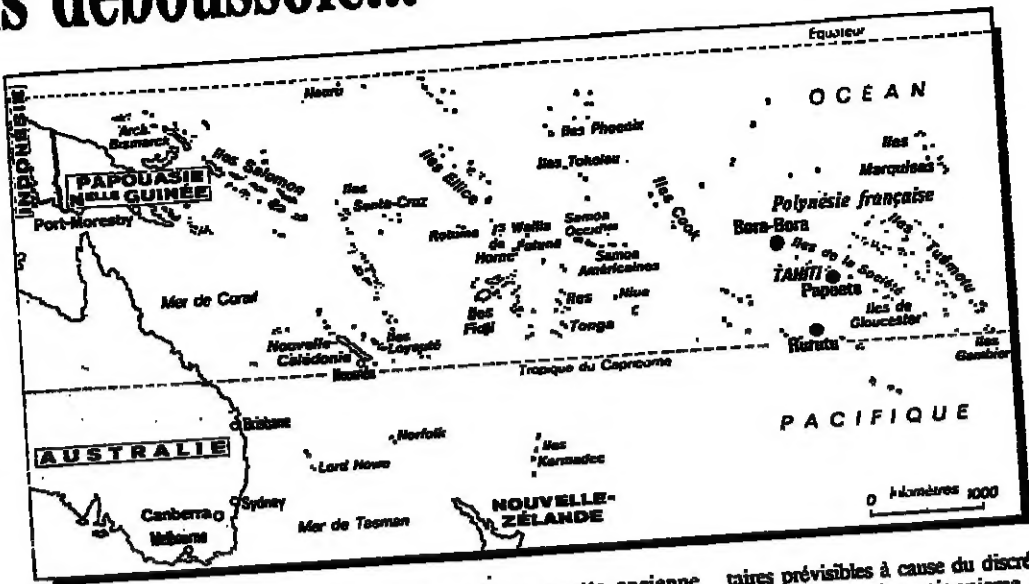
FRANCIS DERON

NEPAL : démission du président de la commission constitutionnelle. - Le président de la commission constitutionnelle, nommé vendredi par le roi Birendra pour préparer un projet de nouvelle loi fondamentale, a démissionné à la suite des critiques des partis de la coalition gouvernementale, a annoncé mardi 15 mai la radio népalaise. Samedi, la reine avait abandonné la présidence du Conseil de coordination nationale, pour le service social, dont la gestion avait été critiquée par plusieurs donateurs étrangers. Pendant ce temps, l'agitation se poursuit dans le pays, et un manifestant a trouvé la mort au cours d'affrontements avec la police. (AFP, Reuters)

PHILIPPINES : manifestations contre les bases américaines. - Des affrontements entre policiers manifestants de gauche qui protestaient contre les bases militaires américaines ont fait cinquante-cinq blessés lundi 14 mai à Manille. Lors de l'ouverture des négociations américano-philippines sur ces bases, les Etats-Unis ont appelé à la conclusion d'un nouvel accord de coopération et ont estimé que ces bases étaient toujours nécessaires à la garantie de la sécurité et de la stabilité en Asie. Le porte-parole de la Maison blanche a dit que les Etats-Unis étaient prêts à abandonner leurs bases, mais non à céder au terrorisme, qui, coté la semaine dernière à deux militaires américains. (AFP, Reuters)

POLITIQUE

La visite de M. François Mitterrand à Tahiti Voyage au paradis déboussoilé...



M. François Mitterrand a quitté Paris, mardi matin 15 mai, en compagnie de plusieurs membres du gouvernement, pour une visite de trois jours en Polynésie française, où il doit participer aux fêtes qui marqueront le centenaire universel de la fondation de la ville de Papeete. C'est la première fois que le président de la République se rend dans le chef-lieu de ce territoire depuis son arrivée à l'Elysée.

Papeete
de notre envoyé spécial
Aucun fantasme ne viendra troubler les rêves tabitiens de M. Mitterrand. Le *Rainbow Warrior II* a discrètement largué les amarres, samedi soir 12 mai, pour cingler vers les îles du Sud. Depuis six jours, le nouveau trois-mâts vert de Greenpeace exhibait sa façade blanche et son drapeau aux couleurs de la paix, et son équipage menait tranquillement campagne pour la protection écologique de l'océan Pacifique, avec l'autorisation expresse des autorités civiles et militaires. Quand il a quitté le port, au soleil couchant, les badauds ont souri en voyant trois plaisants, surgis à bord d'un Zodiac et déguisés en hommes-poissons, prendre des « photos souvenirs » dans son sillage.

Pour Papeete aussi, le passé est mort. La « capitale » de la Polynésie a complètement effacé, sur sa façade touristique, les stigmates de la nuit d'insulte du 23 octobre 1987, qui avait fait exploser le mythe du paradis tahitien dans le pillage et l'incendie. Avec son front de mer digne de la Côte d'Azur, son nouveau marché, couvert aux allures de cathédrale, Papeete respire à nouveau la prospérité.

Pour fêter le centenaire de la ville, le maire, M. Jean Juvenit, président de l'Assemblée territoriale, a ouvert partout les grands chantiers, en sollicitant le concours des communautés religieuses pour les opérations de net-

toyage. Il a passé sa matinée du 13 mai à surveiller les derniers travaux autour du chef-d'œuvre de son programme d'aménagements : son nouveau hôtel de ville, une immense bâtisse à la façade rose et aux colonnades blanches, réplique d'un ancien palais offert par le Second Empire à la reine tabitiennne Pomaré IV pour la cérémonie d'avoir, en 1842, placé son royaume sous la protection de la France.

On a vu M. Juvenit diriger, du haut du perron, les escouades de bacheliers aimablement mis à sa disposition par la paroisse adventiste, la seule à ne pas chômer le dimanche. Même s'ils sont nombreux à soupçonner leur maître de s'être livré à une dépense somptuaire en payant 110 millions de francs ce monument municipal qui sera inauguré en grande pompe par M. Mitterrand, les habitants de Papeete tirent bientôt fierté de cette perle de l'architecture néo-coloniale.

Grève générale évincée
Le président du gouvernement territorial, M. Alexandre Léontieff, l'un des deux députés non inscrits de la Polynésie, a retrouvé, lui aussi, le sourire. Il est parvenu, *in extremis*, à désamorcer la menace de grève générale agitée par le syndicat le plus agité - FA Tia I Moe, apparenté à la CPDT, - qui avait profité des circonstances pour exiger un règlement global des problèmes sociaux en sus des problèmes politiques. M. Léontieff, le 9 avril, pour un protocole d'accord présenté comme une « grande victoire » par le secrétaire général de cette organisation, M. Hino Tefanera, policier et en disponibilité, a signé également le décret de nomination de la République, M. Jean Montpezat, qui appréhendait la mise à exécution des cinquante-deux préavis de grève illimités déposés pour lundi.

Cette semaine, Papeete vent oubliait ses peurs. La peur de voir se tarir la poutle aux yeux d'or avec la réduction des activités du centre d'expérimentation nucléaire, qui a apporté à la Polynésie beaucoup d'argent facile, mais dégrégé la société traditionnelle. La peur d'une récession économique,

ajoutée à celle d'une poussée démographique qui voue au chômage une population composée à 40 % de moins de quinze ans, dans un panorama qui « laisse présager un risque de déséquilibre accru entre une minorité qui s'enrichit et une majorité en voie de paupérisation », comme le disait, en avril dernier, au Palais du Luxembourg, M. Bernard Laurent, sénateur centriste de l'Aube, rapporteur du projet de loi modifiant le statut du territoire dans le sens d'une régionalisation accrue du pouvoir local.

Campagne électorale
Les interminables querelles politico-judiciaires qui défrayaient la chronique n'en apparaissent que plus dérisoires. La coalition qui avait mis fin, en décembre 1987, au règne de M. Gaston Flosse, alors secrétaire d'Etat chargé des problèmes du Pacifique sud, a volé en éclats.

M. Léontieff, qui soutient sans relâche le premier ministre et le ministre des DOM-TOM, n'a pas pu détruire, aujourd'hui, que l'autre député non inscrit, M. Emile Vernaudo, député non inscrit, l'un des pré-députés à sonner la charge contre M. Flosse, le battant aux élections législatives de 1988, et qui vient de retourner spectaculairement sa veste en s'alliant à ce dernier après avoir été évincé par M. Léontieff du gouvernement territorial. C'est ensemble qu'ils ont conduit leurs militants à l'assaut de l'Assemblée locale, le 9 avril, pour essayer de renverser le gouvernement de M. Léontieff.

Les coups volent bas. M. Léontieff, qui est à l'origine des plaintes ayant abouti à l'inculpation de M. Flosse pour ingérence, en septembre 1989, vient d'échapper à sa propre inculpation dans le cadre d'une instruction ouverte à propos de détournements de fonds dans la gestion d'une centrale d'approvisionnement pour l'habitat. Le président du gouvernement territorial, qui a désormais comme directeur de cabinet son ancien avocat, M. Francis Spizner (défenseur, entre autres, de l'ex-empereur

Bokassa et de l'ex-ministre Christian Nucci), ne sera finalement entendu que comme témoin dans cette affaire, où la responsabilité personnelle de son ancien chef de cabinet, lequel aurait cherché à le mettre en cause, pour se protéger, en parlant de financements occultes de campagnes électorales.

M. Juvenit, allié indéfectible de M. Léontieff, est en butte, lui, à la hargne procédurière d'un autre compère de M. Vernaudo, l'armateur Ouito Braun-Ortega, qui l'accuse d'être, lui aussi, coupable d'ingérence en ayant accepté la présidence de la société chargée du traitement des ordures du syndicat intercommunal dont fait partie Papeete.

La perspective du renouvellement de l'Assemblée territoriale, en mars 1991, n'est pas étrangère à la permanence de ce jeu de massacre. Tout le monde s'est déjà en campagne électorale, et cette réalité pèsera sur la visite de M. Mitterrand.

Pour l'instant, M. Léontieff, dont la volonté de dialogue social est reconnue par les partenaires de son gouvernement, continue de disposer d'une majorité stable tandis que M. Juvenit vient d'être facilement réélu à la présidence de l'Assemblée territoriale, malgré la candidature de M. Braun-

Ortega. Mais dans cette ancienne colonie, où le clientélisme a trop souvent tenu lieu de panacée politique, toute prévision est impossible.

M. Mitterrand ménagera donc l'avenir en s'interdisant de prendre part dans la dispute entre les deux rivaux qui se réclament tous deux de la majorité présidentielle. Il aura pour sa majorité présidentielle, au moins, M. Vernaudo, connu pour son mysticisme ombrageux, autant d'égards que pour M. Léontieff. Le président de la République doit, ainsi, accorder un entretien en tête à tête au maire de Papeete, M. Jean Juvenit, qui a accepté de s'employer à préserver le capital de sympathie qu'il avait accumulé au second tour du scrutin présidentiel de 1988, en rassemblant 54,47 % des suffrages polynésiens.

Mobilisation indépendantiste
Le Front national n'étant pas parvenu à s'ancrer sur le territoire (M. Le Pen n'a recueilli ici que 2,91 % en 1988), il existe, en effet, un gros risque pour le gouvernement de M. Léontieff, de voir les indépendantistes du Front de libération de la Polynésie, contrôlé par le maire de Faaa, M. Oscar Temaru, profiter seuls, dans un an, des votes protesta-

taires prévisibles à cause du discrédit qui menace d'abandonner les partis politiques traditionnels.

M. Temaru mobilise déjà ses troupes, avec l'espoir de faire beaucoup mieux que ses quelques 14 % de mars 1986, qui lui avaient donné deux sièges à l'Assemblée territoriale. Il est en guerre ouverte avec l'autre formation indépendantiste du territoire, le *Ma'a Te Nūnaa* (« Que le pouvoir soit au peuple »), qu'il accuse de « ramer devant les Français », au motif que son chef, M. Jacqui Drollet, biologiste de formation, a accepté la charge du ministère de la santé et de l'environnement dans le gouvernement. M. Temaru refuse non seulement d'accueillir M. Mitterrand à son arrivée à l'aéroport de Tahiti, situé sur sa commune, mais il appelle les indépendantistes à observer, à partir de lundi, trois jours de « deuil national » pour souligner que la prise de possession de la Polynésie par la France ne s'est pas faite uniquement par échange de douceurs sous les cocotiers, comme le prétendent les cartes postales.

ALAIN ROLLAT
(avec la collaboration de Michel Yiang-Kou)

On a tellement de choses à se dire

IL Y A DES AUJOURD'HUI
Elle avait prédit Tchomobyl. Irradiée, elle raconte

IL Y A DES DÉBATS
Les sociétés de contrôle, par Gilles Deleuze

IL Y A DES DÉPARTS
Stephan Eicher part au casino de Baden Baden

IL Y A DES IMAGES
Intifada : trois ans de photo-reportage

IL Y A DES CRIS
La lutte des femmes algériennes

IL Y A DES ADIEUX
Les artistes Tchèques disent au revoir au communisme

IL Y A DES SOUVENIRS
Antoine de Cans, un lien de son enfance

IL Y A DES LIEUX
Marseille raconte l'OM qui raconte Marseille

IL Y A DES QUESTIONS
Rêver ? Pour quoi faire ? Le professeur Jouve répond

IL Y A DES AMOURS
2670. Le jeune Van Gogh rencontre Eugénie

IL Y A LE FEU
En banlieue, des jeunes incendient leurs lycées

ET IL Y A DES LENDMANS
Où iront-ils ? Qui seront-ils ? Les immigrés en l'an 2025

ET IL Y A DES CONTES
La solitude chinoise, par Michel Cournot

ET IL Y A DES ARRIVÉES
Stanislas Lem retourne en Pologne

ET IL Y A DES ÉCRITS
« Le safran de votre vie », inédit de Nadine Gordimer

ET IL Y A DES SILENCES
Les sculptures sur glace du Pôle Nord

ET IL Y A DES RETROUVAILLES
L'Alabama, 50 ans après James Agee et Walker Evans

ET IL Y A DES MYSTÈRES
A Florence, le « monstre » a assassiné 16 personnes

ET IL Y A D'AUTRES LIEUX
Pripiat (URSS), ex-ville modèle de l'atome

ET IL Y A DES NON-DITS
L'étrange explosion de la fusée Ariane

ET IL Y A DES DÉCEPTIONS
George Orwell et l'Espagne. Entre eux, Hemingway

ET IL Y A LA TEMPÊTE
Mandela est libre. Onde de choc mondiale

IL Y A DES PETITES HISTOIRES ET DE GRANDES RENCONTRES, IL Y A DES GENS ET IL Y A DES HOMMES, IL Y A DES VIES, IL Y A LA VIE, IL Y A DES TRAINS A RATTRAPER, DES RENDEZ-VOUS A NE PAS MANQUER, L'AUTRE JOURNAL.

On a tellement de choses à se dire.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX N°1

MENSUEL - 350 PAGES - 30 F

هكذا من الأصل

POLITIQUE

La réunion du comité central du PCF

M. Charles Fiterman est accusé de vouloir constituer une « fraction » dans le parti

Plusieurs membres du comité central du PCF ont fait part de leur désaccord ou de leur inquiétude lors de la réunion de cette instance, lundi 14 mai à Paris. Après avoir entendu un rapport introductif de M^{me} Gisèle Moreau, les dirigeants du parti ont suspendu leur discussion pour participer à la manifestation antiraciste. En conséquence, la réunion devait se poursuivre mardi.

Dans son rapport sur « la situation sociale et les tâches du parti », qui n'est pas présenté au nom du bureau politique mais au nom de « la majorité » de celui-ci (nos dernières éditions du 15 mai), M^{me} Gisèle Moreau, membre du secrétariat du comité central, a dressé un réquisitoire sévère contre la politique gouvernementale.

« Austerité, flexibilité, précarité sont les maîtres mots de la politique qui accélère le gouvernement socialiste de Michel Rocard en alliance avec une partie de la droite », a-t-elle dit en critiquant « les choix de classe effectués par les gouvernements qui se sont succédé sous les septennats de François Mitterrand ». Pour elle, la méthode Rocard est « tout bonnement celle des patrons de choc : l'intransigence absolue sur l'essentiel ». Toutefois, selon la dirigeante communiste, « l'orientation gouvernementale n'est pas invincible », car « malgré tout l'arsenal déployé, le gouvernement rencontre des résistances dans la mise en œuvre de ses principaux projets ». M^{me} Moreau a

souligné que « le mécontentement s'accroît incontestablement et atteint désormais non seulement le PS, mais le président de la République », à l'égard de qui se manifeste « une déception amère ». « Les millions d'électeurs de François Mitterrand en 1981 et 1988 ont le sentiment justifié d'avoir été trahis », a-t-elle ajouté.

La situation actuelle « ne peut conduire à se résigner à l'absence d'unité. L'unité est un combat à mener auprès des travailleurs en premier lieu », a affirmé le rapporteur en affirmant qu'« il ne s'agit bien évidemment pas de revenir à l'union d'antan, à l'union au sommet laissant de côté les revendications et l'opinion des travailleurs ». Toutefois, selon M^{me} Moreau, « l'union en bas, décisive, primordiale, ne s'oppose pas à des initiatives prises à un niveau plus élevé pour favoriser l'unité ».

Corriger le tir

Concernant le livre de Georges Marchais, *Démocratie*, M^{me} Moreau a jugé que sa lecture « est un élément de première importance dans la lutte politique actuelle ». « La bataille de la diffusion se joue, les premiers résultats sont très encourageants », a-t-elle dit, ajoutant que « cette tâche n'est pas partout prise comme une tâche politique essentielle et qu'on rencontre ainsi de trop grandes inégalités. C'est un manque à gagner très préjudiciable pour le rayonnement du parti, qu'il importe de corriger très rapidement ». Cette dernière appréciation a cependant soulevé quelques oppositions au sein du comité central.

La plupart des intervenants ont

fait un éloge vibrant de l'ouvrage du secrétaire général, mais deux d'entre eux, MM. Roger Martelli, historien, et Marcel Trigon, maire d'Arcueil, ville du Val-de-Marne qui se trouve dans la circonscription législative de M. Marchais, ont exprimé quelques doutes sur la nécessité de la diffusion par le parti d'un livre qui exprime, selon son auteur, des « idées personnelles » et non pas collectives.

M. Charles Fiterman a mis en question la stratégie développée par l'équipe de M. Marchais notamment dans l'affaire de la censure du gouvernement. L'ancien ministre a appelé la direction à mettre en œuvre une « démarche claire ». Il a été rejoint dans ses critiques par M^{me} Thérèse Hirsberg, « patronne » des fonctionnaires CGT, qui semble avoir fait part d'une certaine défiance mêlée à un certain désarroi – à l'égard de la direction du PCF (M^{me} Hirsberg se situe pourtant sur une ligne qui est à l'opposé de celle de M. Fiterman).

Chargé de contre M. Fiterman, M. Alain Zoughébi, adjoint de M. Jean-Claude Gaysot, membre du secrétariat du comité central chargé de l'organisation, l'a accusé, à demi-mot, de tenir un double langage en votant des textes qu'il dénonce par ailleurs, et de vouloir constituer dans le parti une « minorité », une « tendance », voire une « fraction ».

OLIVIER BIFFAUD

Un colloque socialiste

« De l'état de grâce à l'état d'âme »

Le Cercle d'études contemporaines, qu'anime M. Jean-Christophe Cambadélis, député (PS) de Paris, a invité des responsables politiques et des intellectuels, samedi 12 mai à Paris, à traiter du thème : « Après les bouleversements à l'est, être de gauche aujourd'hui ». L'actualité a partiellement déplacé le débat sur : « Après Carpentras, que faire quand on est de gauche ? »

M. Max Gaillo, représentant le courant Socialisme et République du PS, a dressé un tableau sévère de la France d'aujourd'hui, récusant l'optimisme de commande du côté du pouvoir et invitant les socialistes à « dire le réel », qui, selon lui, n'est pas exaltant. M. Henri Emmanuelli, jospiniste, s'est inquiété des manifestations d'antisémitisme dans le pays et de la tendance de certains à chercher la parade hors du combat politique.

Pour l'historien Jacques Kergat, la réponse au racisme doit être apportée « sur le terrain économique et social, ce que ne fait pas le gouvernement », et il est temps de « passer du « pour ou contre » au « faire quelque chose » ». M. Michel Debout, popé-

niste, a convenu de la nécessité, pour le PS, de remettre à l'ordre du jour la réduction de la durée du travail et de s'intéresser aux problèmes de l'organisation du travail. M. Jean Le Garrec, député du Nord, proche de M. Pierre Mauroy, a plaidé pour un « retour à l'esprit critique » et à « l'imaginaire », ainsi que pour une réflexion sur « le rapport de la gauche au pouvoir et à l'argent ».

M. Cambadélis a observé que, après l'affaire de Carpentras, les manifestations avaient « tardé à venir ». « Il ne faut pas désespérer de la gauche, a-t-il dit, mais il est nécessaire qu'elle se reconstruise. (...) La gauche est passée de l'état de grâce à l'état d'âme. » Face à l'extrême droite, estime le député de Paris, il faut « opposer à la préférence nationale la priorité de la réforme, la priorité de la démocratie, la priorité de l'Europe ». Pour M. Cambadélis, « tant qu'on n'aura pas mis dans la rue l'ensemble du peuple de gauche, disant : « Le Pen, ça suffit ! », on n'entravera pas le processus ».

P. J.

Le communiqué du conseil des ministres

Le conseil des ministres s'est réuni lundi 14 mai au palais de l'Élysée sous la présidence de M. François Mitterrand. Au terme des travaux, un communiqué a été publié, dont voici les principaux extraits :

Droits de l'enfant

Le ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères, a présenté au conseil des ministres un projet de loi autorisant la ratification de la convention relative aux droits de l'enfant.

La convention relative aux droits de l'enfant a été adoptée par l'Assemblée générale des Nations unies le 26 novembre 1989 après dix années de négociations rendues difficiles par l'hétérogénéité des systèmes juridiques, culturels ou religieux existant dans le monde. (...)

La législation française est déjà, sur la plupart des points, conforme à la convention, voire en avance sur ses dispositions. Certaines adaptations seront nécessaires, notamment en matière de droit pénal ou de droit civil.

Intéressement et participation des salariés aux résultats de l'entreprise (le Monde du 15 mai.)

Contrat de construction d'une maison individuelle (le Monde du 15 mai.)

Développement des nouvelles technologies d'information routière et de gestion du trafic

Mesures d'ordre individuel

Le conseil des ministres a adopté les mesures individuelles suivantes :

Sur proposition du garde des sceaux, ministre de la justice, M. Josy Molin est nommé conseiller d'Etat en service extraordinaire.

Sur proposition du ministre de l'intérieur, M. Jean-Pierre Lacroix, préfet de la région et du département de la Guyane, est nommé, prêt hors cadre, M. Alain Chrastach, administrateur civil hors classe, est nommé préfet, chargé d'une mission de service public relevant du gouvernement.

Sur proposition du ministre de l'équipement, du logement, des transports et de la mer, M. Gilbert Santel, ingénieur des ponts et chaussées, est nommé directeur de la construction.

Sur proposition du ministre des départements et territoires d'outre-mer, porte-parole du gouvernement, M. Jean-Pierre Lacroix, préfet hors cadre, est nommé directeur des affaires politiques, administratives et financières de l'outre-mer ; M. Bernard de Gouttes, magistrat, est nommé administrateur supérieur des terres australes et antarctiques françaises.

Le secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'équipement, du logement, des transports et de la mer, chargé des transports routiers et fluviaux, a présenté au conseil des ministres une communication relative au développement des nouvelles technologies d'information routière et de gestion du trafic.

Les encombrements de la circulation irritent les usagers et provoquent un gaspillage économique. Pour les seuls « bouchons » recensés sur les principales routes et autoroutes, le nombre d'heures perdues est actuellement estimé à 100 millions par an ; ce chiffre progresse de 15 % à 20 % par an.

L'amélioration de la situation requiert des mesures à court et moyen terme.

I. - A court terme.

a) L'équipement du réseau routier et autoroutier en panneaux à messages variables et radios spécialisées, qui donnent des informations sur l'état de la circulation et conseillent des itinéraires de délestage, sera poursuivi.

b) L'organisation des « grandes migrations » sera améliorée en étendant la régulation du trafic à de

nouveaux axes, notamment aux autoroutes A10 et A11 dans le Bassin parisien.

c) Les installations et les moyens techniques du centre national d'informations routières de Rosny-sous-Bois et des sept centres régionaux seront modernisés. Des bulletins télévisés régionaux quotidiens d'informations routières seront mis en place.

2. - A long terme.

a) Les évolutions technologiques offriront de nouveaux moyens d'information de l'usager : téléphone embarqué, radio-data-système (RDS), balises infrarouges. La recherche sera développée dans le cadre des programmes français et européens, tels que les projets de « route intelligente » et de « véhicule intelligent » du programme EUREKA.

b) Les produits et les moyens de communication concernant le véhicule, la route et les réseaux de transmission seront progressivement normalisés. (...)

Réunie en congrès à Montpellier

L'association de rapatriés Le Recours devient Recours France

MONTPELLIER

de notre correspondant

Réunie en congrès le week-end dernier à Montpellier, en présence de quatre cents délégués venus de toute la France, l'association de rapatriés Le Recours a décidé de se nommer désormais Recours France, afin de s'élargir aux Français métropolitains et pour s'exprimer plus largement sur l'ensemble des problèmes de société qui ont trait à la France et au Maghreb.

Dans un premier temps, cette nouvelle structure nationale a mis en place deux laboratoires de réflexion réunissant pieds-noirs, métropolitains et élus locaux, à Montpellier et Aix-en-Provence. Le Recours a opté pour cette formule garante de son indépendance, après une phase d'hésitations et de contacts plus ou moins avancés avec plusieurs partis politiques (CNI, RPR, UDF et PS) et devant le besoin de plus en plus pressant qu'il ressentait de ne pas laisser le monopole des idées aux « émissaires de SOS-racisme, qui nourrissent des situations conflictuelles et rendent un mauvais service à l'intégration ».

Evoquant ce problème de l'intégration des immigrés, M. Jacques Roseau, porte-parole du mouvement, a insisté sur « la nécessité de ne pas les rejeter dans les bras des intégristes par des comportements d'intolérance ». Priorité, selon lui, doit être donnée aux harkis, « dont certains ont choisi la France dans des conditions souvent dramatiques ». Or quatre vingts pour cent de la population harki de moins de vingt-cinq ans est aujourd'hui au chômage. Avant la table ronde du 16 mai à Montpellier, M. Roseau souhaite être entendu car « la com-

munité rapatriée représente », selon lui, « un ferment de paix conciliatrice, de par la diversité de ses composantes ».

M. Roseau s'est encore inquiété de l'évolution de l'intégrisme islamique en Algérie, « menace pour la France et la colonie maghrébine qui l'habite ». Encore bouleversé par la profanation du cimetière juif de Carpentras, et ayant rappelé l'importance de la communauté juive au sein de son mouvement, il a fait part de son intention de retourner en Algérie pour obtenir du gouvernement de ce pays l'assurance de la réhabilitation et de la préservation des cimetières français. « Lors d'une précédente mission en 1983, nous avions été horrifiés par ce que nous avions découvert », a précisé M. Roseau.

Maïs Recours France ne délaisse pas pour autant son volet de défense des droits des rapatriés, sujet qui apparaît toujours comme extrêmement sensible. Les dirigeants de l'association ont fixé un ultimatum de six mois au gouvernement de M. Rocard pour régler le problème de l'indemnisation des personnes âgées prévues dans la loi de 1987, avant d'envisager de nouveaux modes d'action plus musclés.

Le message semble avoir été bien reçu par M. Maurice Benassayag, délégué du gouvernement chargé des rapatriés, qui était présent à Montpellier. Ce dernier a en effet assuré les membres de l'association qu'il soutient leur combat sur ce point, et s'est engagé à donner sa démission s'il n'obtenait pas gain de cause lors de la session budgétaire d'octobre prochain.

JACQUES MONIN

Ancien député FN des Bouches-du-Rhône

Gabriel Domenech est mort

Un émule de Léon Daudet

M. Gabriel Domenech, ancien député (FN) des Bouches-du-Rhône, conseiller régional et conseiller municipal de Marseille, est décédé d'une crise cardiaque, à son domicile marseillais, dans la nuit du dimanche 13 au lundi 14 mai. Il était âgé de soixante-neuf ans.

Journaliste et écrivain, élu à deux reprises député sans avoir fait de carrière politique, Gabriel Domenech appartenait à la lignée des nationalistes de l'entre-deux-guerres, émule de Léon Daudet plus que de Charles Maurras.

Né le 4 septembre 1920, à Reynes (Pyénées-Orientales), il est toujours resté fidèle au quotidien marseillais *le Midi Libre* où il est entré en 1945 et dont il a été le rédacteur en chef de 1971 à la fin de 1985. Après avoir suivi, pendant huit mois, l'affaire Dominici, sur laquelle il publia un livre, il s'attacha au département des Bouches-du-Rhône pour s'y faire élire, en 1958, d'abord conseiller général du canton de Feytaud puis député (indépendant) de la 1ère circonscription (Forcalquier-Castellane) contre l'ancien ministre socialiste Edmond Naegelen, en faisant campagne en faveur de l'Algérie française. Mais après la dissolution de l'Assemblée nationale en 1962 il perdit son siège et n'eut plus qu'une activité politique restreinte dans les

rangs du Centre démocrate, parti auquel il avait adhéré essentiellement par anti-gaullisme.

Au fil des années, il glissa progressivement vers l'extrême-droite en dénonçant, notamment, sans relâche, dans des éditoriaux virulents, « l'invasion maghrébine ». L'un de ses articles, écrit en juillet 1973, après le meurtre d'un chauffeur de bus marseillais par un dément algérien, lui valut d'être condamné pour incitation à la haine raciale. Après avoir pris sa retraite au *Midi Libre*, il s'engagea aux côtés de Jean-Marie Le Pen, animé par « le souci, explicite », de lui apporter la caution de quarante ans de journalisme au service de la vérité ».

Elu député des Bouches-du-Rhône et conseiller régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur en 1986, il adhéra officiellement au Front National l'année suivante. Après avoir été battu, comme les trois autres candidats sortants du Front dans le département, aux élections législatives de juin 1988, il fut installé, deux mois plus tard, par M. Jean-Pierre Stirbois, à la présidence de la fédération départementale du parti lepéniste. Fonction dont il fut évincé, en mai 1989, après les mauvais résultats (14,14 % des voix) obtenus par la liste du FN qu'il avait conduite aux élections municipales de Marseille. Depuis cette date, il n'avait plus de responsabilités dans l'appareil lepéniste.

G. P.

paru:

Lutte contre la toxicomanie et le trafic des stupéfiants

Drogue : l'autre manière de la vaincre.
Rapport au Premier ministre de Catherine Trautmann.
268p., 120F.

29, Quai Voltaire 75007 Paris
Tel. 1-40 15 70 00

La documentation Française

paru:

Service public : à qui vous adresser ?
Un ouvrage indispensable pour connaître et atteindre les 10 000 décideurs et responsables (du Directeur au Chef de bureau) au sein des 8 000 services (administration centrale, organismes rattachés ou sous tutelle, comités, établissements publics...)
440p., 150F.

29, Quai Voltaire 75007 Paris
Tel. 1-40 15 70 00

La documentation Française

SOCIÉTÉ

après les profanations de Carpentras

Le Front national s'estime victime d'une « diffamation d'Etat »

En l'absence de M. Jean-Marie Le Pen à la conférence de presse à laquelle il avait convié les journalistes, lundi 14 mai à l'heure précise où débutait la manifestation contre la profanation de Carpentras, le Front national se sent « victime d'une diffamation d'Etat ».

La raison de cette absence, M. Bruno Mégret, délégué général du parti d'extrême droite, a dénoncé l'« exploitation » qui est faite de l'« horrible profanation » du cimetière juif de Carpentras, qui constitue, selon lui, « une seconde profanation ». Il a avancé ce motif pour expliquer le refus du FN de participer à la manifestation organisée à Paris.

Entouré de plusieurs membres du bureau politique qui venaient de tenir une réunion en présence du président du Front, M. Mégret a affirmé que M. Le Pen est « victime d'une formidable diffamation d'Etat ».

Le délégué général a déclaré que « M. Joxe n'est plus le ministre de l'intérieur mais le ministre de la propagande » en cherchant, aux yeux de M. Mégret, « à mettre au ban de la nation française les 15 à 20 % des Français qui se reconnaissent dans [le] projet politique » de cette formation. Le dirigeant du Front national s'en est pris à tous les autres partis qui avaient, selon

lui, « sans doute besoin de ce coup de pouce » et il a condamné le « tintamarre politicien déplorable ».

L'absence de M. Le Pen avait sans doute pour but de montrer l'unanimité du bureau politique, envoyé au feu, pour l'occasion, afin de protéger son chef alors que cette instance, tout comme le comité central, ne joue d'ordinaire qu'un rôle secondaire dans le fonctionnement de ce parti.

Lors de la réunion du bureau politique, M. Pierre Sergent, ancien dirigeant de l'FOAS-Métropole, a suggéré que le Front noue un contact avec le grand rabbin de France, M. Joseph Sitruk. Cette proposition n'a pas été retenue, certains participants arguant d'échecs lors de précédentes tentatives.

Le maire d'Angoulême interdit un meeting de M. Le Pen. — Le maire d'Angoulême (Charente), M. Georges Chavannes (CDS), a décidé, lundi 14 mai, d'interdire une réunion publique de M. Le Pen prévue dans sa ville pour le 21 juin. M. Chavannes, député, ancien ministre, a fait savoir qu'il acceptait de prêter une salle au Front national, mais pas le 21 juin, jour de la Fête de la musique.

Les réactions dans la presse

Les principaux quotidiens nationaux ont consacré, mardi 15 mai, leur « une » à la manifestation organisée la veille à Paris pour protester contre la profanation de Carpentras.

Dans le *Figaro*, sous le titre « Et demain ? », Franz-Olivier Giesbert estime que « la marée humaine qui a défilé sur Paris montre bien que la France n'est pas entrée en régression mentale comme au temps des ligues et de l'antisémitisme rampants. Aujourd'hui, on ne voit pas de raisons de désespérer de ce pays qui s'est levé pour protester contre l'abjection de Carpentras ». « Reste un problème (...), il ne faudrait pas oublier pour autant que la France traverse une crise morale. D'abord il faut se méfier de la bonne conscience. Ensuite, il ne sert à rien de « diaboliser » Jean-Marie Le Pen. Enfin il n'est plus possible de laisser passer sans broncher les déclarations antisémites », ajoute le directeur de la rédaction du *Figaro*. « Bref nous ne sommes pas tout à fait quittes avec nous-mêmes tout à fait grande manifestation d'hier. Elle n'a pas soldé tous les comptes », conclut Franz-Olivier Giesbert.

Arnaud Spire, dans l'*Humanité*, estime que « l'extension de la xénophobie, raciste et antisémite, à des racines profondes : une proportion croissante de la population est plongée dans le mal-vivre. Cela favorise les tensions. Une

manifestation ne suffira pas à arracher ces mauvaises racines ».

Ce point de vue est partagé par Serge July, dans *Libération*. « Jean-Marie Le Pen ne s'est pas associé à cette initiative, il a eu tort. L'immunité de l'ensemble de la société le met ipso facto en position d'usurpateur. Socialement plus désolée, la société française a besoin d'être recousue. Le lénisme se développe dans toutes les branches. L'importance de cette glissement, c'est-à-dire la manifestation, ne doit pas être sous-estimée. Le directeur de la publication de *Libération*, c'est l'association ponctuelle de ces liens, la manifestation. Pendant quelques heures, la politique fut ramenée à quelques exigences fondamentales. Malheureusement, le sursaut risque d'être de courte durée. Pour s'opposer aux courants de la haine, il faut faire de la politique dans les banlieues françaises. Mais ça, c'est une autre histoire », conclut Serge July.

Dans le *Quotidien de Paris*, Philippe Tesson estime que « la manifestation massive est la plus belle et la plus forte réponse que l'on pouvait apporter au crime de Carpentras ». Mais « l'absence de relation directe entre Carpentras et le problème de l'immigration devrait suffire à dissuader les représentants de l'opposition d'aller à la table ronde de Maignon », ajoute Philippe Tesson.

Rassemblements et cortèges dans une dizaine de villes de province

À Marseille, plus de six mille personnes ont défilé lundi 14 mai, dans la soirée. Cette manifestation était organisée à l'appel de Marseille-Fraternité, relayée par les partis de gauche et de multiples organisations. De nombreuses personnes, dont le maire de Marseille, ont participé à la manifestation. M. Robert Vigouroux, avait pris la tête du cortège derrière une large banderole proclamant : « En Italie, au racisme et à l'antisémitisme. Non à la banalisation, à la complicité, à la complaisance ».

À Quimper, quelques cinq mille personnes ont défilé lundi. Dans cette ville où des étoiles de David avaient été peintes en rouge sur les devantures de 17 magasins du centre-ville dans la nuit de samedi à dimanche, 19 associations et 3 formations politiques (PCF, PS, Ligue communiste révolutionnaire) avaient lancé un appel à cette manifestation. Le procureur de la République de Quimper, M. Gérard Nédellec, avait indiqué dans l'après-midi de lundi qu'« aucun élément ne permet pour

l'instant d'identifier le ou les auteurs » de ces graffiti antisémites.

À Rennes, deux mille personnes environ se sont rassemblées sur la place de la mairie avant de défilé dans les rues piétonnières de la ville. Les élus des différents partis politiques étaient présents, avec à leur tête le maire socialiste de la ville, M. Edmond Hervé.

D'autres manifestations ou rassemblements ont eu lieu dans le reste du pays, réunissant notamment trois mille cinq cents personnes environ à Nantes, plus d'un millier à Dijon, autant à Rouen. Dans cette dernière ville, militants et élus du RPR ont manifesté séparément.

À Besançon, Vichy, Bayonne, plusieurs centaines de personnes se sont réunies. Une séance exceptionnelle du conseil municipal de Reims devait avoir lieu, le mardi 15 mai, pour entendre une déclaration du maire (RPR) de cette ville, M. Jean Falala.

Guerre des signes à Clichy-sous-Bois

De loin, ils regardent. Ils sont venus « rafraîchir » les tombes de leurs proches, mais leurs yeux restent fixés sur les deux rangées de tombes accolées à l'un des murs d'enceinte, dans un coin du cimetière de Clichy-sous-Bois (Seine-Saint-Denis). Personne n'ose vraiment s'approcher du carré juif profané dans la nuit du dimanche 13 au lundi 14 mai. Comme pour ne pas troubler plus encore, par le bruit des pas sur le gravier, la paix malmenée des trente-deux tombes souillées.

Les fleurs flétries ont été jetées à terre, éparpillées, les arbutus déterrés, les plaques commémoratives et les poteries brisées. Tout semble avoir été fait à la va-vite. Sur six tombes, des croix gammées en rouge indélébile jouxtent l'étoile juive. Guerre des signes. Les croix, branches à l'envers, sont mal dessinées. Mais le symbole demeure.

Seules les familles, alertées par la radio, arrivent, anxieuses, sur les tombes. Tristesse et désarroi, larmes, incompréhension. « Tout est si calme d'habitude, explique l'un des responsables du centre culturel local. Tout est si tranquille. La communauté (quatre cents familles à Clichy) n'a jamais eu à se plaindre. Et il n'a jamais été prouvé que l'incendie de la synagogue, il y a trois ans, ait été la conséquence d'un acte antisémite ».

Néanmoins, le climat politique ambiant est loin d'être sain. L'ancien maire communiste, M. André Deschamps, avait été désavoué le 31 mars par la fédération de son parti à la suite de propos considérés comme racistes.

Un rassemblement de protestation était prévu à 17 heures, mardi, devant le cimetière. Non loin de là, à profusion, les affiches appellent à lutter « contre le racisme et toutes les formes d'injustice ».

JEAN-MICHEL DUMAY

Plusieurs profanations de cimetières à l'étranger

Plusieurs cas de profanations de cimetières ont été signalés le lundi 14 mai dans divers pays. A Weibopol, une petite ville du nord de la Pologne, des vandales ont saccagé plusieurs dizaines de tombes, brisant les monuments mortuaires et les inscriptions religieuses. Le cimetière de la ville accueille des défunts de toutes les confessions.

À Lund, dans le sud de la Suède, une dizaine de tombes de victimes de camps de concentration nazis, déportés soviétiques, yougoslaves et hongrois pour la plupart, ont été profanées. Les croix surmontant les caveaux ont notamment été brisées. En Italie, ce sont deux cimetières catholiques qui ont été visés près de Vérone, où une quarantaine de tombes ont été saccagées.

Enfin, en Israël, des croix gammées et des slogans anti-Israéliens ont été peints sur des sépultures du cimetière juif du mont des Oliviers à Jérusalem-Est. La police a par ailleurs interpellé un second suspect juif dans le cadre de l'enquête sur la profanation de deux cent cinquante tombes commise dimanche à Haïfa. (AFP.)

« Nuit et brouillard » sur les six chaînes

Les six chaînes de télévision française — TF 1, Antenne 2, FR 3, Canal Plus, la 5 et M 6 — ont diffusé lundi soir, en fin de soirée, *Nuit et brouillard*, le documentaire d'Alain Resnais sur les camps et le martyre des déportés durant la dernière guerre. Cette programmation, qui a bouleversé les grilles habituelles des chaînes, avait été demandée par le CRIF (Conseil représentatif des institutions juives de France) et des associations antiracistes. Les droits de diffusion du film ont été cédés par le producteur, M. Anatole Dauman, à la LICRA (Ligue internationale contre le racisme et l'antisémitisme).

L'ensemble des chaînes a largement couvert la manifestation, certains journaux comme ceux de FR3 et d'Antenne 2 étant même réalisés en direct de la place de la République à Paris, la 5 encadrant la diffusion de *Nuit et brouillard* d'un débat. Enfin, mardi soir, « Les dossiers de l'écran » devaient être à nouveau consacrés à l'intolérance et au racisme.

La police dispose de très peu d'indices matériels

Aucune information fiable n'a pu être obtenue sur les raisons des investigations menées, lundi 14 mai, dans l'enceinte du cimetière juif de Carpentras par les policiers chargés de l'enquête, en présence du juge d'instruction, M. François Mothes.

Les enquêteurs recherchaient apparemment des indices sur les conditions dans lesquelles la détonille de Félix Germon a été l'objet d'explosions lors de la profanation et de la dégradation de trente-quatre tombes du cimetière. Le cadavre de Félix Germon avait été empalé sur un manche de paraisol. Des sceaux ont ensuite été posés sur les battants métalliques de l'entrée principale et sur la porte annexe du cimetière.

Ce transport de justice, qui avait

provoqué le « bouclage » du cimetière durant l'après-midi de lundi, en présence du premier adjoint au maire de Carpentras, d'employés des Pompes funèbres, des services techniques municipaux et de représentants de la communauté juive, illustre les difficultés de l'enquête.

Cinq jours après la découverte de la profanation, la police ne semble disposer d'aucune piste sérieuse. M. Mothes a délégué, lundi, une commission rogatoire très large à tous les services de police judiciaire du territoire. « Nous ne cherchons pas un coupable en particulier, nous cherchons des faits, des privilèges concrets et nous ne privilégions aucune piste », confiait un enquêteur de l'antenne d'Avignon du SRPJ de Montpellier pour résumer la situation. Les enquêteurs ne disposent que de très peu d'indices matériels, à part le fait que les empreintes de pas relevées — des chaussures munies de semelles à fort relief, genre « Rangers » ou « Patugas » — paraissent indiquer que les profanateurs étaient au nombre de quatre.

Après l'interpellation sans résultats de six skinheads de l'agglomération avignonnaise, les policiers ont orienté leurs investigations vers les milieux d'extrême droite d'autres villes de la région, en particulier d'Aix-en-Provence, où sévissent plusieurs groupes néonazis qui ont multiplié, récemment, les « bombages » anti-juifs. Mais ces recherches n'ont rien amené de plus que la confirmation d'un « climat général ».

VERS L'IRLANDE, SEALINK DOUBLE CAPACITÉ ET FRÉQUENCE ÇA SE FÊTE DOUBLEMENT

Entre la France et l'Irlande, le chemin le plus agréable n'est pas toujours la ligne droite : et il devient doublement attrayant avec le Irish Landbridge, tarif combiné comprenant la traversée de la Manche et celle de la mer d'Irlande. Entre Fishguard et Rosslare, par exemple, le nouveau navire Sealink est deux fois plus gros, donc deux fois plus accueillant. Et entre Holyhead et Dun-Laoghaire (Dublin), la fréquence est doublée en haute saison. Ainsi vous évitez bouchons et attentes, et même si vous flânez, il y a tant à faire à bord que jamais la traversée ne vous aura paru si courte. L'Irlande via l'Angleterre. À partir de 650 F* pour un profil, réservez dès maintenant chez votre agent de voyages.

* Irish Landbridge, à partir de 650 F. Aller-retour par personne, taxes 1 roue + 1 passagers. Nargé 50 baies salées.

SEALINK

Irlande

Le tout-vous du droit chemin

JULIAN BARNES

Un roman désopilant, truqué, tragique, éblouissant.

Anne Poës, L'Express

Le plus stupéfiant, c'est la richesse de l'inspiration, de la documentation et du style.

Je ne connais pas actuellement decrivain mieux doué.

Jacques Mieux, Le Figaro Magazine

Barnes est délicieux. Ce n'est d'ailleurs pas une information, mais une confirmation.

Jérôme Garcin, L'Événement du Jeudi

Attention à Julian Barnes ! A cette lucidité, cette ironie, cette intelligence d'un homme, qui n'en a jamais fini de harquer la vérité.

Nicole Zand, Le Monde

Un magnifique empêcheur de penser en rond, voilà ce qu'est Julian Barnes.

Pierre Maury, Le Soir

Un génial bête à l'humour grave et de philosophie gale.

Jean-Louis Ezine, Le Nouvel Observateur

Julian Barnes pratique un humour d'enfer très british. Notre monde catastrophique se transforme grâce à sa magre personnalité en un livre épatant.

Pierrette Rosser, Elle

Stock

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT.

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

هكذا من الأصل

Le Monde

SCIENCES • MEDECINE

La recherche aux armées

Plus d'un tiers des crédits publics de recherche sont consacrés à la défense nationale. Des sommes qui mêlent de plus en plus étroitement recherche civile et recherche militaire.

Environ mille cinq cents scientifiques civils et militaires, issus de laboratoires, d'universités et d'industries travaillant pour la défense nationale, se réunissent mardi 15 et mercredi 16 mai à Paris, pour débattre de la recherche et des dernières avancées de la science et de la technologie, notamment en matière de lasers, de traitement du signal, de nouveaux matériaux et de mécanique en environnement sévère.

Parmi les applications les plus spectaculaires de ces recherches, figure une conception nouvelle de radar, rendue possible par les progrès de l'informatique.

M. Gérard Renon, secrétaire d'Etat à la défense, qui préside ce symposium, souligne, dans un entretien au Monde, la volonté du gouvernement de rendre les rapports entre les armées et les chercheurs civils encore plus conviviaux qu'ils ne l'ont été jusqu'à présent, malgré les exigences du secret.

PARCE qu'il faut au moins dix années pour réaliser un système de défense qui pourra rester en service vingt ans, les armées sont condamnées à se projeter dans l'avenir. Ce constat d'un responsable de la Direction des recherches, études et techniques (DRET) n'est pas neuf. Mais il prend une dimension toute particulière en cette période de restriction budgétaire qui a vu tout à tour le char Leclerc, le porte-avions nucléaire Charles-de-Gaulle, les sous-marins lanceurs d'engins de nouvelle génération et l'avion de combat Rafale subir les mesures d'économie réclamées par le chef de l'Etat et le premier ministre.

Certes, il convient de nuancer le propos en se souvenant que la guerre n'est pas pour demain, ce qui explique que les réductions préconisées portent essentiellement sur les crédits d'équipement dont le montant s'élève pour 1990 à un peu plus de 100 milliards de francs (1).

Ainsi, se trouvent touchés par ces restrictions les crédits de fabrication et d'entretien relatifs aux nouveaux programmes d'armement qui, de ce fait, vont prendre du retard sur le calendrier initial. Un retard que certains estiment cependant supportable parce que les crédits de recherche et de développement qui les accompagnent sont maintenus. Et même en augmentation, si l'on en juge par la progression enregistrée entre 1988 (26,1 milliards de francs) et 1990 (31,5 milliards de francs).

Les exemples de cette politique de moindre mal ne manquent pas. Ainsi, la recherche sur les matériaux nouveaux, grâce auxquels les conducteurs du char Leclerc pourront voir aussi bien le jour que la nuit, est-elle maintenue. Mais le Groupement industriel des armements terrestres (GIAT) ne sait toujours pas s'il devra produire demain 1 400, 1 200 voire 1 000 ou 700 chars Leclerc. De la même manière, les études et recherches concernant la propulsion nucléaire et le futur armement (missile anti-aérien Aster) du porte-avions nucléaire Charles-de-Gaulle sont préservées. Mais le bâtiment ne sera disponible qu'en 1998 au lieu de 1996.

Les sous-marins lanceurs d'engins de nouvelle génération (SMLE-NG) dont la première unité sera la Triomphant n'échap-



pent pas à cette tendance. A une nuance près cependant : le retard de ce programme ne dépassera pas six mois en raison de la priorité accordée par le chef de l'Etat à la dissuasion nucléaire. Que dire enfin de l'avion de combat Rafale pour lequel les études nécessaires à la mise au point d'une nouvelle cellule, d'un nouveau moteur et d'un tout nouveau système d'armes vont englober 40 milliards de francs entre 1989 et 1993 sur les 130 milliards de francs réservés à ce programme. Une telle politique s'impose selon les militaires pour préserver l'essentiel. Ce n'est qu'à ce prix qu'il est possible d'identifier les difficultés technologiques, contourner les obstacles, démontrer la faisabilité des idées et être capable de lancer les fabrications pour le jour où les décisions d'engagement des programmes seront prises. Tout cela coûte cher et même très cher car il ne faut pas oublier que pour leurs besoins les armées sont obligées de conduire leur effort sur un large front. Il leur faut puiser dans tous les domaines de recherche : de la micro-électronique aux matériaux composites et aux lasers en passant par la biologie et les sciences humaines.

Rien d'étonnant à cela, car, comme le fait remarquer un ancien conseiller scientifique auprès du ministre de la défense, la science « a profondément transformé les armements, et les militaires doivent faire face aux nouvelles menaces dont la science est la source ; ainsi, pour rester compétitifs, les armements modernes doivent intégrer les dernières progrès de la technologie ». Et cela se paie. Cette année, les moyens consacrés à la recherche et au développement par la défense s'élèvent à 31,5 milliards de francs, soit un peu plus du tiers des dépenses totales de recherche consenties par l'Etat.

Aux Etats-Unis, dont l'effort est dix fois plus important que le nôtre, cette proportion est inversée, les deux tiers des dépenses de recherche financées par le gouvernement fédéral sont affectées aux affaires de défense. En Grande-Bretagne, civile et militaire se partagent la manne de l'Etat tandis qu'en Allemagne fédérale les crédits de recherche à vocation militaire ne représentent qu'environ le cinquième des dépenses totales de recherche.

Pour l'essentiel, ces 31,5 milliards de francs dévolus à la

recherche et au développement, et dont les deux tiers vont à l'industrie (2), se partagent entre l'aérospatiale (33 %), l'électronique et l'informatique (27 %) et le nucléaire (20 %). Le reste se distribue entre les poudres et explosifs (4 %), la construction navale (4 %), les armements terrestres (5 %) et des activités diverses (7 %). Mais, fait remarquer l'ingénieur général Victor Marçais, directeur des recherches, études et techniques à la DRET, sur ce total, la recherche proprement dite ne constitue que 6,15 milliards de francs. « Sommes auxquelles il convient d'ajouter pour être précis environ 2 milliards de francs supplémentaires alloués à la direction des applications militaires du CEA pour le développement des armes nucléaires.

Ces sommes, qui constituent ce que les spécialistes appellent « les études amont », permettent deux types d'actions : le lancement de travaux pour préciser l'application opérationnelle d'un concept technique nouveau par une réalisation expérimentale, limitée mais démonstrative ; la conduite d'une recherche plus en amont, fortement orientée par les besoins des états-majors, et comprenant aussi

une part non négligeable de travaux se situant à un niveau plus fondamental sans avoir pour autant une finalité militaire bien précise.

Pour cette partie la plus en amont de la recherche, la DRET a la possibilité de mener une action contractuelle auprès des laboratoires de recherche universitaires et industriels. Ce dernier volet est loin d'être négligeable puisque chaque année le service de recherche de la DRET, fort d'une centaine de spécialistes, y consacre environ 1,2 milliard de francs dont la plus grande part va à l'industrie. A titre d'exemple, un millier de contrats ont été ainsi signés en 1989 qui ont permis de faire travailler entre 6 000 et 8 000 chercheurs sur le territoire national.

Certes, reconnaît M. Marçais, il n'existe pas de tabou qui empêche de passer des contrats à l'étranger, mais le passé nous a appris que souvent les laboratoires contractés refusaient... Peut-être par peur d'y perdre un peu de leur liberté. Liberté d'expression plus que liberté d'expression puisque près de 90 % des publications faites par les chercheurs sur leur domaine de recherche « ne sont pas classifiées ». Mais, avec le temps, les mentalités changeront et, à n'en pas douter, cela se développera, comme se sont développées les coopérations bilatérales. C'est presque une nécessité.

Car, note M. Marçais, en travaillant tous en Europe dans les mêmes domaines et en même temps, nous faisons un bien meilleur emploi de nos crédits. D'où l'idée de lancer par exemple des recherches conjointes sur les composants électroniques et sur les radars entre les treize pays européens de l'Alliance atlantique via un nouveau programme européen, EUCLID, qui devrait faire en novembre l'objet d'un accord intergouvernemental et pour lequel, en 1991, environ 120 millions d'unités de compte ont été réservées. Reste à convaincre les industriels de l'armement concernés de s'engager sans trop de réticence dans cette voie.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

(1) Soit 34 % du budget total des armées : 189,4 milliards de francs en 1990.

(2) Cette manne ne bénéficie pas seulement aux grands groupes. Depuis quatre ans, une mission a été mise en place pour que les PMI et les PME profitent des recherches lancées par la défense nationale et apportent leurs idées. En 1988, elles étaient soixante-quatre et, en 1989, quatre-vingt-un.

Le radar des grands espaces

Grâce aux progrès des techniques du traitement du signal, les militaires français disposent d'un radar presque idéal

En apparence, rien de plus anodin : une cinquantaine de pylônes disposés sur deux rangs et des câbles électriques courent sur le sol. Cela ressemble à une série de lampadaires d'éclairage public, un ensemble incongru dans ce coin de campagne du centre d'essai de la Méditerranée (CEM) sur l'île de Levant. En fait, il s'agit du prototype d'un radar à impulsions, un prototype du « radar à impulsions » (RIAS), un appareil révolutionnaire, mis au point par l'ONERA (Office national d'études et de recherches aéronautiques), organisme dépendant du ministère de la défense, et par la société Thomson.

Rien à voir avec les radars classiques, dont les antennes tournantes émettent un faisceau d'ondes qui est réfléchi et retourne vers sa source quand il rencontre un objet, un avion ou un bateau.

Le RIAS, lui, « éclaire l'espace de manière uniforme », explique M. Gérard Garnier, directeur-adjoint des systèmes électroniques et optiques à l'ONERA. Chacun des pylônes émetteurs (vingt-cinq pour le prototype de l'île de Levant) diffuse dans toutes les directions un signal qui lui est propre. Il est ainsi possible, à partir des ondes reçues par les pylônes récepteurs, d'affecter chaque point de la zone de surveillance d'une « signature » caractéristique.

Ce quadrillage électromagnétique n'a été rendu possible que grâce aux progrès impressionnants enregistrés ces dernières années par les calculateurs spécialisés dans le « traitement du signal ».

Le principe du « balayage électronique » sur lequel fonctionne le RIAS signifie en effet que l'ordinateur « imagine » par le calcul le faisceau d'ondes classiques. En fait, précise M. Garnier, l'ordinateur explore chaque direction, fait des suppositions sur la présence éventuelle de cibles, et compare avec ce qu'il reçoit. Ce qui implique une énorme puissance de calcul. D'ailleurs, ce système, imaginé et mis au point dès 1975, n'a pu fonctionner en temps réel que depuis l'automne dernier seulement. « Au début des années 80, alors que nous venions de construire le prototype, se souvient M. Jacques Dorey, directeur des « études de synthèse » à l'ONERA, une minute d'observation aérienne exigeait une semaine de traitement sur un Cyber 360 ! » Depuis, l'ONERA a mis au point un calculateur parallèle, qui cache sous un volume réduit une puissance de 3 GOPS (trois giga - soit 3 milliards d'opérations par seconde). Cela représente environ l'équivalent de 30 Cray X-MP, l'ordinateur le plus puissant du marché civil, avec, cependant, une différence de taille : ce dernier est polyvalent, alors que celui du

RIAS n'est capable d'effectuer que la tâche pour laquelle il a été conçu. Pour les militaires, le RIAS se rapproche d'un radar idéal. Il est pratiquement invulnérable. La défaillance de quelques-unes des nombreuses antennes (le futur modèle opérationnel pourrait en compter une centaine) n'affecte guère le fonctionnement de l'ensemble.

D'éventuels saboteurs auraient d'autant plus de difficultés à paralyser le système que l'ordinateur peut être mis à l'abri loin des pôles émetteurs et récepteurs.

Le RIAS permet d'assurer simultanément la surveillance et la poursuite aériennes, fonctions qui, avec des radars classiques, nécessiteraient deux appareils différents. « Et cela en quatre, et bientôt cinq dimensions : les trois coordonnées de la position, plus la vitesse et, ultérieurement, l'accélération », précise M. Dorey.

Dès que des cibles sont repérées par l'ordinateur, elles sont suivies en permanence. Le « champ de vision » restant cependant de 360 degrés, il devient ainsi possible de suivre en temps réel un combat aérien dans son ensemble, ce qui n'était pas le cas avec les radars d'aujourd'hui, l'antenne n'effectuant un tour complet qu'en dix secondes environ, laps de temps durant lequel un chasseur volant à Mach 2 parcourt 6 kilomètres.

Le récepteur de bord des avions capte les ondes radar et permet au pilote de savoir immédiatement qu'il est repéré par un radar classique. Mais avec le RIAS, cela signifie simplement que l'appareil est entré dans la zone de surveillance. Impossible de savoir si l'on est repéré ou non.

De plus, en utilisant « l'éclairage » venant des antennes terrestres, un avion ami connaissant les caractéristiques et les positions des pôles émetteurs peut, à l'aide d'un ordinateur beaucoup plus petit que celui du sol, détecter un ennemi sans émettre aucun signal, donc avec une discrétion absolue.

Autre avantage de taille, la longueur d'onde importante des émissions du RIAS, « largement métrique », selon M. Dorey (le chiffre exact est secret), rend pratiquement inopérant le revêtement absorbant des avions furtifs « invisibles » aux hautes fréquences des radars traditionnels. Enfin ce radar de nouvelle génération est très difficile à brouiller : l'ordinateur est capable, en effet, de reconnaître les leurreurs. Il s'adapte alors de lui-même en ménageant des « trous de diagramme », c'est-à-dire en ignorant les zones où se trouvent les brouilleurs !

JEAN-PAUL DUFOUR

Lire la suite page 15

« Develop and wait »

« Develop and wait ». C'est-à-dire : chercher, étudier, mettre au point, développer, expérimenter au besoin, mais, surtout, attendre avant de se décider à la production en grande série des armements. Partie du Pentagone, cette formule est devenue le maître mot des gouvernements occidentaux en matière de dépenses militaires. A sa façon, la France agit de la sorte.

En 1989, le ministre de la défense, invité à réduire les ambitions de son projet de loi de programmation militaire qui fixe les crédits d'équipement entre 1990 et 1993, a préféré étaler, retarder ou limiter la production de certains programmes d'armement pour donner la priorité à la recherche militaire.

Les gouvernements qui se sont ralliés à cette politique de la défense en attendant de pouvoir ainsi sauvegarder le savoir-faire des bureaux d'études, ont prospéré la matière grise en amont, qu'ils ralentissent le travail, en aval, dans les centres de production, dont la main-d'œuvre subit de plein fouet les fluctuations des commandes. La guerre en Europe n'est sans doute pas pour demain. La négociation de Vienne sur le désarmement devra bien aboutir un jour ou l'autre. Les marchés à l'étranger marquent le pas et une reprise, si elle devait avoir lieu hors d'Europe, n'est pas prévue avant 1995. Autant de considérations qui incitent les gouver-

nements et les industriels de l'armement à maintenir le niveau de la recherche (en se préparant à lancer des développements rapides et moins onéreux) et à arrêter des mesures conservatoires en matière de production de grandes séries.

Rien n'est plus difficile, en effet, que de rassembler, puis de remobiliser - lorsqu'on en a soudainement besoin - des équipes de chercheurs et des bureaux d'études après les avoir licenciés ou dispersés. Le savoir-faire se perd, le décalage avec les concurrents s'accroît en ce domaine si fragile de la recherche militaire où tout retard menace de devenir vite irrattrapable.

Mais là où le bât blesse, c'est que la gestion des usines de production d'armement est lourde et qu'elle manque souvent de la flexibilité nécessaire. Prendre l'initiative d'en ralentir les activités, voire fermer certains centres, c'est du même coup accepter l'évasion des ingénieurs et des compagnons les plus qualifiés, dont l'absence sera irrémédiable le jour où il faudra relancer la production face à un regain de tension dans le monde. Des solutions sont possibles, comme un réaménagement des horaires, une élasticité accrue de la production, une diversification des activités ou un meilleur équilibre avec le civil. Elles sont toutes contraignantes pour les personnels.

J. I.

هكذا من الأصل

MST : l'hépatite B avant le sida

Comme le sida, l'hépatite virale B est une MST (maladie sexuellement transmissible) en pleine expansion. Un vaccin existe, remboursé par la sécurité sociale. Faut-il vacciner ou changer de mode de vie ?

BARCELONE

de notre envoyé spécial

Où avait pris l'habitude de la baptiser « hépatite de la seringue ». Il faudra dorénavant la considérer avant tout comme une maladie sexuellement transmissible d'origine virale, aux conséquences particulièrement graves puisqu'on sait qu'elle peut être à l'origine d'hépatites aiguës, parfois mortelles, mais aussi d'hépatites chroniques évoluant fréquemment vers la cirrhose et le cancer du foie. Méconnue, quand il n'était pas ignoré ces dernières années, le risque de transmission par voie sexuelle du virus de l'hépatite B apparaît aujourd'hui particulièrement élevé dans l'ensemble des pays industrialisés, comme viennent de le souligner une série d'études présentées lors d'un colloque international organisé à Barcelone (1) sous la présidence des docteurs Piot (Institut de médecine tropicale, Anvers) et André (Smith Kline Beecham Biologicals, Rixensart, Belgique).

Bien qu'elle ait été initialement décrite comme une maladie virale contractée lors de transfusions sanguines ou d'injections répétées, l'hépatite B fut rapidement perçue comme pouvant également être transmise par voie sexuelle. Les premières hypothèses dans ce domaine remontent au début des années 70, après la description d'hépatites aiguës de type B chez les épouses ou les partenaires sexuels de malades connus pour être des porteurs chroniques du virus. En 1973, une étude effectuée auprès de 1 630 consultants du département des maladies vénériennes du St Mary's Hospital de Londres avait retrouvé une proportion élevée d'homosexuels porteurs de cette infection virale. Ces résultats devaient rapidement être confirmés par plusieurs études, et l'on concluait dès lors que l'homosexualité masculine constituait un facteur de risque important vis-à-vis de cette hépatite.

Par la suite d'autres travaux épidémiologiques permirent de démon-

trer que ce n'était pas l'homosexualité en tant que telle, mais le nombre de relations (homo ou hétérosexuelles) avec des partenaires différents qui augmentait le risque de la contamination par le virus. On découvrait ainsi ce qui devait, quelques années plus tard, être décrit avec le sida, autre maladie virale sexuellement transmissible.

A la différence du sida toutefois, un vaccin contre l'hépatite fut rapidement mis au point — dès 1976 en France — à partir du sang de personnes infectées, puis, plus récemment, grâce aux techniques de manipulation génétique. Le développement des procédés industriels de fabrication et la commercialisation internationale du vaccin contre l'hépatite ont-ils modifié le paysage sanitaire? Rien n'est moins sûr et l'hépatite B apparaît au contraire aujourd'hui, dans les pays industrialisés, comme l'une des MST les plus fréquentes. De plus, fait marquant, la transmission apparaît de plus en plus se faire à partir de relations hétérosexuelles.

« Aux Etats-Unis on estimait jusqu'à ces dernières années que l'activité homosexuelle masculine était l'un des principaux facteurs de risque de transmission de l'hépatite B. Or, depuis 1985, le nombre de cas d'hépatite B chez les hommes homosexuels a chuté de 62 %. A l'inverse, les hépatites contractées à partir de relations hétérosexuelles ont augmenté de 38 %. L'activité hétérosexuelle est à l'origine de 25 % du total des cas d'infection. Elle a pris la place, en tant que facteur de risque, qu'occupait jusqu'alors l'homosexualité », a expliqué à Barcelone le docteur M. J. Alter (Centers for diseases control, Atlanta). De la même manière, la majorité des études menées en Europe (Italie, Espagne, Pays-Bas, France, Suède, Autriche), et présentées à Barcelone, témoignent de la fréquence de l'infection chez les personnes ayant des relations — homosexuelles ou hétérosexuelles — avec de nombreux partenaires.

« Les véritables raisons pour lesquelles on a pendant longtemps



Vacances à l'italienne de Claude Nori/Contrejour

méconnu l'importance de la transmission sexuelle de l'hépatite B restent à définir. Il n'en est pas moins vrai que l'ensemble des études dont nous disposons aujourd'hui laisse penser qu'une proportion notable — de 25 à 30 % — des cas de contamination par le virus de l'hépatite B dans les pays développés ont pour origine des contacts sexuels, nous a expliqué le docteur Peter Piot. Beaucoup de spécialistes de l'hépatite B pensent qu'on est là en train de réinventer la roue, mais il ne faut pas sous-estimer l'importance de ces informations auprès du grand public. C'est sans doute le changement de comportement, une des conséquences du sida, de la communauté homosexuelle qui a pour effet de mettre aujourd'hui l'accent sur le risque de

contamination à partir des relations hétérosexuelles impliquant de multiples partenaires. Et même si l'intérêt des producteurs de vaccins est de souligner l'existence de ce risque, il est clair que la lutte contre l'hépatite B et son éradication imposent la prise en compte de ce dernier et la vaccination des personnes qui y sont exposées. » Le parallèle entre l'hépatite B et le sida ne peut être totalement établi dans la mesure où le virus de l'hépatite est nettement plus contagieux que le VIH. Comptes tenu de certaines fratries, on a évoqué à Barcelone la possibilité d'infection interhumaine via la salive ainsi qu'à partir de certaines formes plus ou moins établies de promiscuité, ce qui, à l'évidence, relativise l'effica-

cité que pourrait avoir, dans ce domaine, l'utilisation des préservatifs. La prise en compte de cette nouvelle voie de contamination vient, à sa manière, compliquer les stratégies visant à l'éradication de cette maladie virale. Elle correspond, pour l'heure, à de nouveaux messages de la part des fabricants de vaccins, et notamment des laboratoires Smith Kline and French (voir encadré) qui trouvent là une parfaite opportunité pour faire coïncider des impératifs de santé publique et une intéressante opération commerciale. « L'une des conséquences du classement de l'hépatite B comme maladie sexuellement transmissible est la remise en question des groupes-cibles pour cette vaccination, explique-t-on

chez SKF. Il faut désormais inclure les personnes dont l'activité sexuelle constitue un risque de contamination, qu'il s'agisse de sujets ayant des partenaires multiples ou de ceux qui ont des antécédents de maladies sexuellement transmissibles. »

Ainsi, l'éradication mondiale de l'hépatite B passe aujourd'hui par la vaccination généralisée des enfants (vaccin intégré au programme élargi de vaccination) dans les pays du tiers-monde à haute endémie, et dans les pays industrialisés par la vaccination des personnes qui, par leur comportement sexuel, sont exposées à l'infection. Mais, parce qu'il s'agit d'une maladie sexuellement transmissible, le problème dépasse aujourd'hui le strict cadre de la stratégie vaccinale et des impératifs sanitaires. L'une des questions soulevées est en effet de savoir si la collectivité et la solidarité nationales (dans la mesure où cette coûteuse vaccination est prise en charge par la sécurité sociale) doivent ou non être associées à la prévention d'une maladie infectieuse dont on sait désormais à quel point elle peut être contagieuse à certains comportements sexuels. A la différence de ce qui se passait pour le tétanos, la tuberculose, la diphtérie ou la coqueluche, l'hépatite B peut en effet apparaître comme la conséquence d'un certain mode de vie, plus ou moins délibérément choisi, et non plus comme une pathologie imprévisible due à la malchance, quand elle n'était pas perçue comme un signe de destin. En cela, les questions que soulève la vaccination contre l'hépatite B ne font que préfigurer celles qui surgiront avec la mise au point à court ou moyen terme d'un vaccin contre le sida.

J.-Y. N.

(1) « Hépatite B. A sexually transmitted disease in heterosexuals. » Barcelone 6 et 7 mai 1990.

Un entretien avec le professeur Alain Goudeau

« L'espoir d'une éradication mondiale est aujourd'hui permis »

« Pourquoi, selon vous, rappelez-vous aujourd'hui de la transmission sexuelle de l'hépatite virale de type B ?

— On connaissait le risque de transmission sexuelle et on commençait à en parler, notamment en France chez les médecins « gays », au début des années 80. Puis, l'épidémie du sida a tout bouleversé. Parallèlement, dans les pays développés, le créneau commercial le plus facilement accessible avait été identifié : il s'agissait des professionnels de santé. On peut dire aujourd'hui que, même s'il reste des efforts à faire, une bonne partie des personnes professionnellement exposées au risque d'infection par le

virus sont aujourd'hui protégées grâce à la vaccination. Les fabricants de vaccins sont donc, dans ces pays, à la recherche d'un nouveau souffle commercial. C'est ce qui explique l'intérêt porté aujourd'hui à la transmission hétérosexuelle, à la protection de l'entourage des personnes porteuses chroniques du virus ou souffrant d'hépatite aiguë. L'intérêt pourrait porter aussi, d'une manière plus générale, sur la vaccination des personnes dont la vie sexuelle est plus ou moins libre.

— Quelle sera, à votre avis, la prochaine étape dans ce domaine ?

— A mon avis, tout cela dépend, d'une certaine manière, le

terrain à une vaccination universelle contre l'hépatite B. Je pense que la prochaine étape sera l'inscription de cette vaccination en tant que vaccination obligatoire. On arrivera en effet bientôt à penser qu'il est bon, pour une personne donnée, d'être vaccinée contre l'hépatite compte tenu de la possibilité, à cause notamment de la transmission sexuelle, d'être, un jour ou l'autre, dans une situation à risque. On dirait ainsi la population devant être vaccinée, qui, au départ, n'était constituée que des hémophiles, des polytransfusés et des professionnels de santé.

— Cela dit, la vaccination coûte très cher, plus de 500 francs. Pourra-t-on élargir cette vaccination sans en diminuer le prix ?

— Le vaccin anti-hépatite B coûte cher dans une situation de monopole. Mais il en ira différemment dans une situation de concurrence, comme on commence à l'observer en France, où l'on trouve pour la première fois deux vaccins, celui de Pasteur-Mérieux et celui de SKF, et où la compétition a déjà conduit à une baisse des prix. Plus le marché s'élargit, plus la compétition ira en s'intensifiant, et il n'y a aucune raison pour qu'au sein de la CEE d'autres vaccins ne soient pas commercialisés. Ce sera d'autant plus facile qu'aujourd'hui le tabou est tombé, puisqu'on accepte en France qu'un vaccin étranger soit commercialisé. Les prix ne pourront d'ailleurs que baisser, puisque le même vaccin est aujourd'hui vendu en France environ trente fois plus cher qu'en Asie.

— Pourquoi n'a-t-on pas vacciné plus tôt les personnes pouvant être contaminées par voie sexuelle, alors que cette indication figurait lors de la décision de rembourser ce vaccin par la Sécurité sociale ?

— Oui, mais cette recommandation n'était formulée que du bout des lèvres, parce qu'on avait alors

d'autres urgences. Aujourd'hui, il faut passer à l'étape suivante, c'est-à-dire au risque lié à une activité sexuelle avec des partenaires infectés.

— En d'autres termes, il s'agit là d'une préfiguration du modèle de la vaccination contre le sida ?

— Bien sûr, et les producteurs de vaccins réfléchissent dans cette optique. La vaccination contre l'hépatite B préfigure deux autres vaccinations, celle contre l'herpès et celle contre le sida, du moins si l'on parvient à mettre au point ces deux vaccins.

— L'éradication mondiale de l'hépatite B vous semble-t-elle un objectif réaliste, comme on le soutient à Genève au siège de l'Organisation mondiale de la santé ?

— Il y a cinq ou dix ans, la chose me semblait impossible. Mais, depuis, il y a eu une telle explosion de programmes nationaux, notamment en Asie, que tous les espoirs sont réellement permis. On peut remarquer que le mouvement démarre dans des pays où la maladie sévit sur un mode endémique. Il ne s'agit pas d'une vaccination imposée par les pays développés, mais d'une protection mise en œuvre directement par les pays les plus touchés. Ainsi, Taïwan est aujourd'hui le seul pays qui vaccine l'ensemble de sa population. Les obstacles à franchir sont et seront nombreux, mais je pense, malgré tout, que l'espoir de l'éradication mondiale de l'hépatite B est aujourd'hui permis.

Propos recueillis par JEAN-YVES NAU

► Représentant français de la Task Force internationale contre cette maladie.

Qui doit se faire vacciner ?

Qui doit se faire aujourd'hui vacciner contre l'hépatite B ? Comme d'autres fabricants de vaccins, la firme Smith Kline and French n'hésite pas à donner des conseils simplifiés qui, s'ils sont suivis, devraient amener de nombreuses personnes à bénéficier de cette forme de prévention. Ainsi, pour savoir si l'on est un sujet « à risque », trois questions sont posées par ce fabricant.

● Avez-vous eu plus d'un partenaire sexuel dans les six derniers mois ?

● Votre partenaire a-t-il eu d'autres partenaires sexuels durant les six derniers mois ?

● Avez-vous souffert — ou votre partenaire a-t-il souffert — d'une maladie sexuellement transmissible ?

Le fait de répondre oui (ou de ne pas savoir répondre) à l'une ou l'autre de ces trois questions fait de vous, en théorie du moins, un sujet exposé aux risques de contamination par le virus de l'hépatite B et pour lequel la vaccination serait un geste préventif fort utile.

PIEGES ET ENJEUX DU SAVOIR

Penser la science

Bernard d'Espagnat

145 F **Dunod**

Le Monde DOSSIERS & DOCUMENTS

MAI 1990

SPECIAL EXAMENS

POUR ACTUALISER VOS CONNAISSANCES

Les chiffres les plus récents, les données les plus nouvelles, les analyses des spécialistes du Monde sur l'économie mondiale et l'économie de la France en 1989.

LE DERNIER ETAT DU MONDE

Le nouvel ordre politique international après les bouleversements survenus à l'Est. Les principaux événements économiques et commerciaux en URSS, en Chine, au Japon et aux Etats-Unis. La situation, toujours plus préoccupante, de l'Amérique latine et de l'Afrique.

LE DERNIER ETAT DE LA FRANCE

Les composantes d'une conjoncture économique favorable en 1989. Les difficultés du commerce extérieur. La protection sociale. Les problèmes du chômage et de la flexibilité de l'emploi. Les inégalités entre les Français.

Un numéro indispensable pour tous les élèves de terminale et tous les étudiants de premier cycle universitaire qui souhaitent actualiser leurs connaissances avant les examens.

SCIENCES ♦ MÉDECINE

Un entretien avec M. Gérard Renon secrétaire d'Etat à la défense

« Les armées doivent renforcer les liens
avec la communauté scientifique »

— Existe-t-il une synergie entre
recherche militaire et recherche
civile ?

Par nature, la recherche est très
liée à la vocation civile et mili-
taire. Ce n'est pas une nouveauté
et c'est un phénomène général. Aujour-
d'hui, on constate que, dans beau-
coup de domaines, comme l'électro-
nique, les recherches à vocation
civile entraînent la recherche mili-
taire. Il faut veiller à ce que les rela-
tions, entre les deux recherches se
renouvellent en permanence. Elles
ont déjà entre elles beaucoup de
liens. D'abord, les industriels travail-
lent pour la défense ont une politique
de recherche intégrée et nous les
y encourageons. Ensuite, les contrats
de recherche passés par la défense
sont très largement conclus avec des
entreprises ou des organismes civils :
les contrats passés exclusivement
avec les organismes de défense s'éle-
vent à 20 % du volume total et les
contrats signés avec des PME/PMI
représentent la moitié du total.
Enfin, à un niveau plus institution-
nel, nous avons remodelé, sous la
présidence du professeur (et minis-
tre) Hubert Curien, le Conseil scien-
tifique de la défense : ses missions
ont été redéfinies, en insistant sur le
fait qu'il devait donner des avis sur
l'intérêt des sujets de recherche et sur
la qualité des méthodes employées,
et, en même temps, avec la désignation
de responsables de l'industrie et de la
recherche (10 très haut niveau).

Y a-t-il des « retombées » de
la recherche militaire sur les ac-
tivités civiles ?

Citons quelques exemples. Dans
le passé, des lanceurs balistiques ont
donné naissance, en fait, à la fusée
Ariane. Aujourd'hui, il s'agit moins
de fabrication globale de grande série.
L'industrie automobile utilise des
méthodes d'études aérodynamiques
qui viennent de la défense, des maté-
riaux composites mis au point pour
la défense, et elle travaille avec des
entreprises de défense, notamment
l'aéronautique, pour être à la pointe
de la technologie. On pourrait aussi
parler de la santé, avec l'utilisation
de matériaux composites pour les
prothèses ou avec l'emploi de l'im-
agerie, et des moyens modernes de



transport, comme les freins de l'Ai-
bus ou du TGV, qui découlent direc-
tement de la recherche militaire. Les
« retombées » sont, à mon avis, aussi
importantes aujourd'hui que dans le
passé, mais elles sont beaucoup plus
diffuses.

— Ces « retombées » ne
seraient-elles pas meilleures si on
levait les contraintes de la « con-
fidentialité » sur les chercheurs ?

Il existe, dans le monde civil,
une certaine méfiance à l'encontre
des choses de la défense, qui peut
provenir d'une attitude philosophi-
que générale mais aussi des exigences
du secret propre au monde militaire.
C'est très gênant pour l'industriel ou
pour le chercheur de travailler sur
des thèmes qui ne pourront pas être
exploités largement. En réalité, il y a
une part d'idées fausses. Certains
thèmes financés par la défense doi-
vent rester impérativement secrets.
Mais la grande majorité des sujets
sont libres. Dans les contrats (hors
nucléaire) passés actuellement, envi-
ron 10 % sont soumis à des
contraintes de secret. Ce phéno-
mène-là est très marqué en France et
moins ailleurs. Il faut, au départ, une
volonté politique d'ouverture, et
nous l'avons. Je ne suis pas peu fier,
lorsque j'étais administrateur général
du Commissariat à l'énergie atomi-

que, d'avoir réussi la performance de
faire travailler ensemble, sur les
lasers à électrons libres, le CNRS et
la direction des affaires militaires du
CEA.

La mobilité des chercheurs

— Il y a aussi l'insuffisante
mobilité des chercheurs.

C'est un vrai problème qui
concerne l'ensemble de la recherche
scientifique. Mais, s'agissant de la
défense, qui nous concerne, je crois
surtout qu'il faut mieux les
ingénieurs de l'armement à pratiquer
ce qu'on pourrait appeler une sorte
de mobilité dans les laboratoires ou
des entreprises sans que cela nuise à
leur carrière. C'est un état d'esprit
qui doit évoluer. La Délégation gé-
nérale pour l'armement a des car-
rières types, et elle ne sait pas toujours bien
réintégrer ceux des siens qui en ont
été temporairement détachés. Il faut
qu'elle soit plus conviviale.

— On a l'impression que la
recherche en armement est la plus
sacrifiée par les militaires, au pro-
fit de la recherche plus appliquée.

Je n'ai pas le sentiment qu'on
puisse le prétendre aujourd'hui. La
recherche en armement représente de
l'ordre de 8 % des crédits français
d'équipement militaire. C'est plus
que dans d'autres pays européens :
7 % en Grande-Bretagne, 5 % en
Allemagne fédérale et beaucoup
moins ailleurs, à l'exception des
Etats-Unis (10 %). Notre intention
est de maintenir cet effort au moins à
un haut niveau, compte tenu des
impératifs technologiques. Toute
notre action pour renforcer les liens
avec le civil, tout l'effort investi en
matière de coopération internatio-
nale, avec les onze projets de
recherche EUCLID définis au sein
du Groupement européen indépen-
dant de programme (les pays euro-
péens de l'alliance atlantique), auront
pour effet d'empêcher d'abandonner le
poids supporté par le seul budget de
la défense, dans la mesure où on
peut utiliser des recherches qui ont
plusieurs objectifs.

Propos recueillis par
JACQUES IGNARD

images, des sons (ou ultrasons pour
l'échographie par exemple). C'est
très exactement ce que fait notre
cerveau à partir des informations
fournies par nos organes des sens.

Les militaires, soucieux de doter
leurs missiles d'« yeux » et
d'« oreilles » sophistiquées, doi-
vent multiplier les facultés des pilotes
ou de surveiller les mouvements
suspicious sur terre, dans le
ciel, à la surface comme au plus
profond des océans, sont évidem-
ment les premiers intéressés et les
plus en pointe dans ce domaine.
Mais les applications civiles sont
innombrables, de la télévision
haute définition aux scanners. Et
les perspectives vertigineuses.
« Dans ce domaine, les limites ne
tiennent pas aux puces, au maté-
riel, mais à l'architecture des calcu-
lateurs et aux algorithmes » (les
programmes mathématiques),
estime M. Dorey. « Pour l'instant,
précise-t-il, nous en sommes à la
dizaine de GOPS (dix milliards
d'opérations par seconde), mais
nous pensons dépasser la TOPS
(téra — soit mille milliards — d'opé-
rations par seconde) dès la fin de
l'année en calcul optique analogi-
que, et dans dix ou vingt ans en
calcul numérique (plus précis, uti-
lisé dans les calculateurs classi-
ques). »

JEAN-PAUL DUFOUR

Un blindage miracle : le verre

Application spectaculaire de
nos recherches sur les nou-
veaux matériaux, les militaires
viennent de mettre au point un
blindage miracle, contre les
redoutables « charges
crouses » : le sandwich d'acier
et de verre. Les charges
crouses sont des explosifs qui, à
l'impact, produisent — le temps
de l'explosion — un jet brillant,
sorte de chapeau géant, dont la
force d'impact atteint
8 000 mètres par seconde.
Capables de percer la plupart
des blindages classiques, elles
équipent notamment les hélico-
ptères.

L'une des parades les plus
efficaces imaginées jusqu'à pré-
sent (à titre encore expérimental)
est le « blindage réactif », une
couche d'explosif prise en sand-
wich entre deux plaques d'acier,
dont l'effet de souffle parvient à
dévier le jet de la charge crouse.
Un peu l'équivalent du contre-fou-
des pompiers, appliqué au bin-
dage. Les ingénieurs de la Di-
rection des recherches, études et
techniques (DRET) viennent de
trouver une autre solution,
encore plus étonnante : le verre.
Ou, plus exactement, une lame
de pyrex prise en sandwich
entre deux couches d'acier.
« Cette application prend en
compte les qualités d'absorption,
de résistance à la compression,
et, paradoxalement, la fragilité du
verre, explique un spécialiste.
Lors de l'impact, la première
couche d'acier et le verre sont
perforés par la charge. Mais, en
une infime fraction de seconde,
le pyrex, bien que pulvérisé, se
rétracte, occupant ainsi tout le
redoutable jet de la charge
crouse. »

J.-P. D.

Le radar des grands espaces

Suite de la page 13

Cette merveille de technologie
militaire est-elle unique au
monde ? « J'ai des doutes », confie
M. Dorey. Il me paraît difficile-
ment imaginable que les Etats-Unis
n'aient pas un système équiva-
lent. En tout cas, une délégation
de l'OTAN se rendra à l'île de
Levant le mois prochain pour
assister à une démonstration du
prototype du RIAS, dont Thomson
est désormais chargé de développer
un modèle opérationnel.

Le RIAS illustre de manière
spectaculaire les potentialités
extraordinaires offertes par ce sec-
teur particulier de l'informatique
que les spécialistes baptisent « tra-
itement du signal ». Une méthode
qui, comme son nom l'indique,
consiste à manipuler le plus rapi-
dement possible, une masse
énorme de « signaux » provenant
de capteurs multiples, et qui s'ap-
plique aussi bien à la technique des
radars qu'à celle du traitement des

JEAN-PAUL DUFOUR

LA CHAÎNE DE TÉLÉ INTERDITE AU PUBLIC.



Médecins, dentistes, pharmaciens, professionnels de
Santé vous avez enfin votre chaîne de télévision : CANAL SANTÉ.

Chaque jour, vous découvrirez des documents étonnants en exclu-
sivité. Vous assisterez à des congrès aux quatre coins du monde.
Vous vivrez la recherche, la nouveauté, le futur, au rythme des
magazines.

Chaque jour, vous serez les premiers à être informés.
Chaque jour, CANAL SANTÉ émet de 13 h 30 à 15 h et de
21 h à 24 h. Le samedi de 13 h 30 à 16 h 30 et le dimanche de
9 h à 12 h.

Maintenant, vous pouvez recevoir chez vous, CANAL
SANTÉ sur votre téléviseur. Partout en France. Pour un abon-
nement mensuel de 190 F TTC* (Deductible), sans aucun frais
d'installation.

Pour les médecins, dentistes et phar-
maciens, l'information et la mise à jour perma-
nente des connaissances sont des priorités. C'est
pourquoi Lyonnaise Santé, le pôle santé du Groupe
Lyonnaise des Eaux, a créé CANAL SANTÉ.

Aujourd'hui, CANAL SANTÉ, la chaîne
interdite au public, vous est ouverte.

*continuité de 700 F remboursable en fin d'abonnement.

RENSEIGNEMENTS-ABONNEMENTS
49 09 05 05
Du 15 Mai au 15 Juin
à l'occasion du MEDEC
Pour tout abonnement ou un
3 Mois d'abonnement Gratuit

CANAL SANTE

LA GRANDE CHAÎNE D'INFORMATION
RÉSERVÉE AUX MÉDECINS-DENTISTES-PHARMACIENS...

**CANAPES
CHEZ
CAPELOU**

Grand choix de CANAPES-LITS
et FAUTEUILS-LITS
des meilleures marques : tissu
ou cuir toutes dimensions

107 Avenue de la République - 69002 LYON
Tél. (04) 78 40 35 - Métro : PASTEUR

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

هكذا من الأصل

Cannes 90

de nos envoyés spéciaux

L'Australie parle de son histoire d'aujourd'hui. Bertrand Tavernier célèbre son père. En toutes sections, le Festival célèbre la mémoire, qu'elle soit individuelle, familiale, historique. Le cinéma se préoccupe de sa mémoire, et préserve son patrimoine.

SÉLECTION OFFICIELLE

« Daddy Nostalgie », de Bertrand Tavernier

La douceur de vivre

Savoir mourir est le privilège des bons vivants.

Bertrand Tavernier s'est retrouvé. Il a quitté les châteaux de la Passion ou rien d'autre pour une petite villa sur la Côte d'Azur, à Bando. C'est là que Caroline (Jane Birkin) vient voir ses parents (Dirk Bogarde et Odette Laure). Son père, surtout, que l'on vient d'opérer. Il est très affaibli. Pas triste pour autant, du moins ne le montre-t-il pas, avec une pudeur dans la détresse, une élégance dans la

douleur qui semblent être depuis toujours le style naturel du gentleman Bogarde. Il se chahute avec une vieille épouse rabat-joie et nettement moins distinguée que lui, qui se dit monarchiste de gauche et vitupère contre les Arabes en ouvrant le *Figaro*, mais doit sûrement avoir un bon fond quelque part.

Elle essaie d'empêcher le convalescent de boire du whisky, tâche impossible. Il s'échappe volontiers de la villa pour parler avec sa fille qu'il adore et qui est beaucoup plus à la coule. Jane Birkin inter-

prête avec drôlerie et sensibilité (beaucoup de mimiques, tout de même) une scénariste de cinéma divorcée, mère d'un petit garçon, une femme indépendante qui doit taper sur la table pour faire taire sa rouspéteuse de vieille maman. Leur dialogue est souvent vif et bien enlevé sans attendre au mot d'auteur trop appuyé. On passe indifféremment de l'anglais au français tout naturellement et sans que cela paraisse jamais artificiel ou embarrassé.

Avec le père, Caroline a des rapports plus compliqués. Il a toujours

vécu en égoïste, en voyage, à Hongkong ou Singapour, partout où il a pu mener « la belle vie ». Plus belle parce qu'il était plus jeune évidemment, mais aussi parce que le monde était moins laid, moins bétonné, surtout le Midi (applaudissements sur les bancs des Cannois, qu'on ne plaquait pas les salles de cinéma pour des films qu'on n'avait pas vus (applaudissements sur les bancs des Cannois), parce qu'il y avait encore un art de vivre.

Cette douceur de vivre que célèbre Tavernier à travers Dirk

Bogarde, celle dont son père lui a transmis le goût et la recette, c'est aussi une fête qu'il faut quitter un jour. « Je n'ai pas peur », dit Bogarde, je suis très en colère. De retour à Paris, Caroline croquera dans le mètre un vieux monsieur qui lui sourira. C'est Louis Dozeux, le père qui mourait déjà dans *Un dimanche à la campagne*, un des meilleurs Tavernier dans une veine intime et tendre avec laquelle il renoue aujourd'hui.

MICHEL BRAUDEAU

UN CERTAIN REGARD

« Night Cries », de Tracey Moffat ; « Night Out », de Lawrence Johnston ; « L'Ecart entre la porte et le plancher » ; « Hang Up » de Pauline Chan

Extérieurs australiens

Avec leurs courts métrages, trois cinéastes australiens font leurs débuts à Cannes. Signes particuliers : deux d'entre eux sont étudiants, et deux d'entre eux sont des femmes appartenant à des minorités ethniques.

Photographe de métier, Tracey Moffat est sans doute la première aborigène à figurer en compétition à Cannes (vendredi 13). Curieuse-ment, par son dévouement et sa stylisation extrêmes, *Des cris, la nuit* — une tragédie rurale — évoquerait le *Regard d'un sourd* de Robert Wilson. « Je ne connais pas

son œuvre ; je me sens en revanche très proche du cinéma d'Ozu ». Le désert, une maison, des toilettes extérieures, le sentiment qui mène de l'une aux autres. La vérité par l'artifice. Pas de dialogues mais des sous, des regards — « celui d'une petite fille lorsque sa mère a un geste peu maternel » — des sentiments tus : haine ou tendresse. *Night Cries* met en présence deux femmes — une mère (adoptive) et sa fille. La mère (paralytique) est blanche, la fille sang-mêlé. « Moi aussi, j'ai été élevée par une blanche ».

Lawrence Johnston est tout juste diplômé d'une école de cinéma de tendance socio-progressiste. Présenté à un Certain regard ce mercredi 16 mai, *Night Out* raconte les conséquences d'un acte brutal — un couple de jeunes homosexuels agressés par des « casseurs de pédés ». Évitant les pièges du didactisme et du prosélytisme, Johnston traite son sujet, avec une étonnante maîtrise, dans le style du « film noir » le plus pur : sous la réplique la plus anodine, perce constamment le danger.

« Contrôler le rêve éveillé »

Mi-chinoise (HongKong) mi-vietnamienne et installée en Australie, Pauline Chan, 33 ans, est également étudiante en cinéma. Deux de ses films sont présentés au même programme que *Night Out*, de Lawrence Johnston : *L'Ecart entre la porte et le plancher* et *Hang Up*.

Quand Chan était comédienne, elle brûlait de « toujours avoir la vision complète du film. Diriger la narration de l'histoire, l'équilibre de la scène, la performance de mes collègues. Je voulais contrôler le rêve éveillé. Je ne savais pas que ça s'appelait mettre en scène ».

Collant un mari frustré, un poste de radio, une standardiste, un bou-

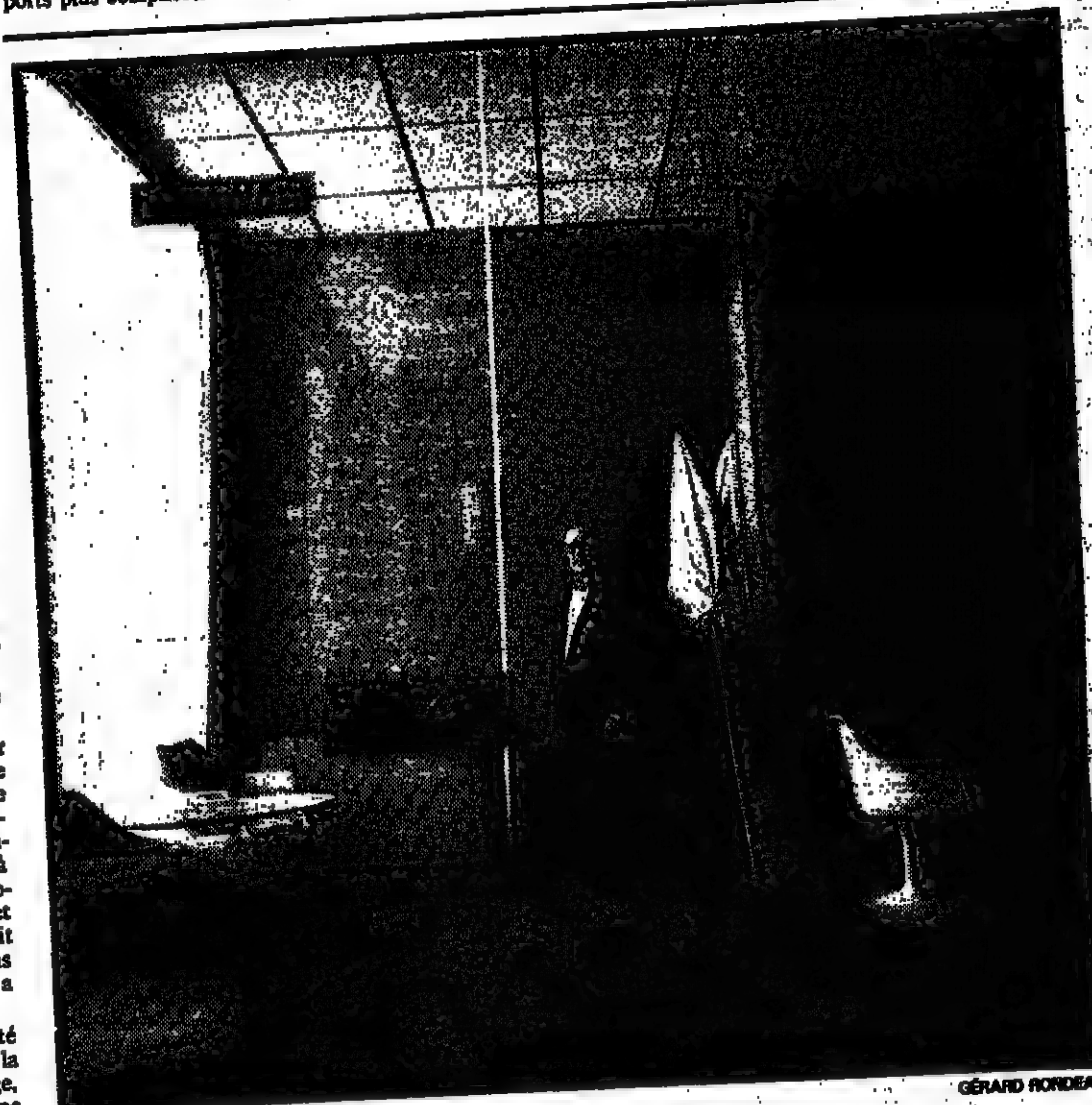
quet de fleurs, un coup de téléphone obscène et une ou deux femmes qui s'appellent peut-être Lily, *L'Ecart*... à la logique implacable du cauchemar. « Etant bouddhiste, je me demande souvent si nous vivons, réellement, dans un monde réel ; je crois au surnaturel en direct ». Un noir et blanc aux cadrages tourmentés ou distordus, une attention portée (en très gros plan) à un détail, un geste, une attitude. Entre surréalisme et journaux illustrés du début des années 40 (« peut-être mon héritage culturel français à travers mes origines vietnamiennes »). On pense au Cocteau du *Song d'un poète*.

Impossible de croire que *L'Ecart entre la porte et le plancher* est une première œuvre, un film de fin de deuxième année d'Etudes cinématographiques. Non sans condescendance, l'Institut « suggère » à Chan d'en faire un film contemporain, affirmant que, sur le budget de 2 000 dollars qui lui était alloué, elle ne pourrait jamais recréer les années 40. Elle y a réussi.

Hang Up a également coûté 2 000 dollars. C'est, en couleurs, la rencontre d'une nuit. Désir, sexe-frustration. Deux corps (on ne voit jamais les visages), un érotisme par gadgets interposés : un appareil polaroid, un répondeur téléphonique. Tourné en un week-end, filmé (en super-8) comme une critique (ouverte) de la pornographie (latente) des pubs pour parfums — et tout à fait épatant.

Malgré les propositions que la seule annonce de sa présence à Cannes a déjà provoquées, Pauline Chan entend bien finir sa troisième année avant de tenter l'aventure du long-métrage.

HENRI BÉHAR



GÉRARD RODEAU

L'arbre

Un octogénaire filme... Manoel de Oliveira, le grand homme, la légende vivante du cinéma portugais était là, pour la présentation de son dernier film (hors compétition), *Non ou la vaine gloire de commander*. Surprenante traversée de l'histoire portugaise, de sa puissance coloniale destinée à s'effondrer, de ses défaites jusqu'à la fameuse révolution du 25 avril 1974. Un arbre devient un monde sous la caméra de Oliveira, les plans glissent, fluides, rapides,

légers, pour suggérer plus que montrer les batailles et les hommes de guerre — Vasco de Gama dans l'île de Thyrs est conté à travers un poème de Camoens, les images du passé sont esthétiquement merveilleuses. La mort rôde en Angola. Cette fresque est une philosophie sereine de l'histoire et de la culture portugaise. Le grand vieillard est toujours debout.

J.S.

SEMAINE DE LA CRITIQUE/QUINZAINES DES RÉALISATEURS

« Outremer », de Brigitte Rouan ; « le Lac des cygnes », d'Yuri Ilienko ; « le Temps des miracles », de Goran Paskaljevic ; « le Garde du corps », de Suzanne Osten

Familles dans la tourmente

Trois sœurs vivaient en paix en Algérie française. En paix, c'est vite dit. Pour son premier film, *Outremer* (Semaine de la critique), Brigitte Rouan décrit de l'intérieur une famille pied-noir et les conflits

personnels qui empêchent de voir ce qui se passe dehors. Trois sœurs, donc, et des quantités d'enfants. Brigitte Rouan est mariée avec un parapsychologue, Nicole Garcia avec un officier de marine, Marianne Basler répudie ses soupçons. L'histoire est racontée à trois reprises, une tour à tour par les trois filles.

L'intrigue proprement dite tient sur un temps relativement bref, au moment où la situation se détériore. La grande maison des sœurs n'en perçoit que des échos : présence de l'armée, barbelés autour de la ferme, couvre-feu, discours de de Gaulle « Je vous ai compris ». Elles, en tout cas, n'ont rien compris, pas plus que leur entourage.

C'est la grande qualité du film que de ne pas adopter de point de vue partisan ; d'installer un quotidien banal, drôle, attendrissant, exaspérant ; de montrer, sans les juger, les réactions et comportements de ces propriétaires fonciers, pas méchants, simplement bornés, et surtout complètement déphasés, aussi loin de

leurs voisins arabes que de la métropole. On ne les voit pas beaucoup, ces voisins, parce que les Blancs ne font pas attention à eux, c'est tout. Très simplement, Brigitte Rouan pose l'absurdité de la vie coloniale, en désigne les dangers, la fin inévitable. On ne reprochera certainement pas au festival la frivolité de ses programmes. En toutes sections, on traite des bouleversements sociaux, passés ou présents, mais souvent en faisant intervenir les effets de mémoire, l'omission. Ainsi, *le Lac des cygnes* de la Zone, de l'Ukrainien Yuri Ilienko (coproduction URSS-Etats-Unis-Canada), d'après un récit de Paradjianov : un prisonnier s'évade, se réfugie à l'intérieur d'un monument métallique en forme de faucille et de marteau.

Le film frôle la symbolique, mais s'engage fermement dans une vision satirique qui enchevêtre étroitement le réalisme et le poétique. C'est très beau et on en reparlera, comme du *Temps des miracles* du Yougoslave Goran Paskaljevic, déjà venu à la Quinzaine avec *l'Ange gardien*, sur les enfants

gitanes. Cette fois, son histoire se passe tout de suite après la guerre, dans un village perdu, où les communistes veulent transformer l'église en école. Alors se produisent des phénomènes bizarres. Paskaljevic ne fait pas que frôler la symbolique, il le brasse, le malaxe et par instants s'y perd pour vouloir poser trop de questions.

Mais on se rend compte que, finalement, on ressemble aux pieds-noirs de Brigitte Rouan. Dès que l'on sort de nos histoires occidentales, on manque de références. On ne s'est pas posé assez de questions. Avec *le Garde du corps*, de la Suédoise Suzanne Osten (dont on a pu voir les *Frères Mozart*), on revient à un monde plus familial, et encore une fois familial. Nous sommes en 1910, les étudiants suédois sont en effervescence. Pour empêcher une effusion, un militant est chargé de tuer le ministre de l'Intérieur. Il parvient à se faire engager comme garde du corps-secrétaire chez lui, dans sa maison de campagne, dans sa famille.

Une famille bien aimante et même bien carente. Les parents se bécotent, les enfants, les trois filles et même le garçon, cherchent à séduire le Lorenzaccio du Nord. La gentillesse dégoûte comme la confiance du marin. On observe gaisement les traditions, on sourit tout ce qui en devient suspect. Parfois, les beaux masques craquent, et la vérité explose — la tyrannie du père, l'égoïsme terrifiant du couple parental, les déraisons des adolescents.

C'est l'envers et le revers de l'équilibre scandinave que décrit en noir et blanc, avec une certaine précision, Suzanne Osten. Elle entre un peu beaucoup dans l'esprit de son héros, parfois on se demande si ce n'est pas pour masquer un vide. Pourtant, par ses façons d'être et de souffrir, elle en dit long sur cette famille. On s'y attache, comme on s'attache à une justice vulnérable. Il faut dire que les acteurs, trois, sont magnifiques.

COLETTE GODARD

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Théâtre CHAMPS-ÉLYSÉES
Mercredi 16 mai
20 h 30
(Vendredi)

J.-S. BACH

Intégrale Sonates
Filles et Clavecin
Jean-Pierre

RAMPAL

John-Steele

RITTER

CHATELET
Théâtre
Mercredi 16 mai
20 h 45
Vendredi 18 mai
12 h 45
Lundi 21 mai
12 h 45
Mardi 22 mai
12 h 45
Mercredi 23 mai
23 h 45
(p.e. Valenciennes)

LES MIDIS MUSICAUX

le 18 : Quatuor

ARDITTI

BARTOK, KURTAG

LIETI

Jeunes chanteurs

JUILLARD SCHOOL

le 21 : POULENC

MASSENET, BIZET

GOUNOD

le 22 : IVES, BERLIOZ

POULENC, COPLAND

le 23 : GOUNOD, POULENC

MASSENET, BIZET

Récital de Piano

HUSSEYIN SERMET

RACHMANINOV

BEETHOVEN

LISZT

CHATELET
Théâtre
Mercredi 16 mai
20 h 45
Vendredi 18 mai
12 h 45
Lundi 21 mai
12 h 45
Mardi 22 mai
12 h 45
Mercredi 23 mai
23 h 45
(p.e. Valenciennes)

SOLISTES DE L'ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE

BEETHOVEN

CHAUSSON

MAGNARD

le 21 : VOIX XX^e SIÈCLE

ENSEMBLE EXVOCO

Dir. : E. LISKA

APOLLINAIRE

CAGEKAGEL

le 23 : Quatuor

MUIR

SCHUBERT, JANACEK

SCHUMANN

J.-M. FOURNIER PRODUCTIONS

« GRANDS RENDEZ-VOUS »

JEAN-PIERRE

COLLARD

AUGUSTIN

DUMAY

QUATUOR

YSAYE

FRANCK-CHAUSSON

PIANO

LUNDI 28 MAI

MURRAY PERAHIA

SCHUMANN - CHOPIN

SALLE PLEYEL

LOCATION : 45.63.88.73

Cannes 90

Les « aventuriers du négatif perdu »

Martin Scorsese se bat pour sauver la mémoire du cinéma menacée de disparition

Le cinéma entre son deuxième siècle d'existence, mais la mémoire de ses cent premières années s'efface peu à peu. Partout dans le monde, des millions de mètres de vieux films nitrate se décomposent lentement au fond des placards ou périssent dans des incendies. Les négatifs des années 50 et 60, victimes de l'instabilité chimique des supports, perdent inexorablement leurs couleurs. D'autres originaux plus récents sont massacrés par des tirages successifs de copies. Sans une prise de conscience collective et la mobilisation d'importants moyens financiers, cinéastes et spectateurs des prochaines générations perdront inévitablement une grande partie de leur patrimoine.

Le réalisateur américain Martin Scorsese est venu spécialement au Festival de Cannes pour lancer ce grave avertissement. « Il y a deux ans, raconte-t-il, j'ai découvert que le négatif de Docteur Folamour, tourné en 1964, n'existait plus. Pour reconstituer son œuvre, Stanley Kubrick est obligé de la rephotographier, plan par plan, avec un Nikon. Alerté, j'ai commencé une enquête : la moitié des films américains antérieurs à 1950 ont pratiquement disparu. Alors j'ai décidé de mobiliser les réalisateurs pour convaincre les grands studios de réagir. »

Steven Spielberg, George Lucas, Francis Coppola, Sydney Pollack, Robert Redford et Woody Allen ont répondu à l'appel de Scorsese et de Kubrick. Ils ont créé, il y a deux mois, la Fondation du film avec les responsables des plus célèbres cinémathèques américaines : celles de l'Université de Californie, du Musée d'art moderne de New York et de la Bibliothèque du Congrès. Les « aventuriers du négatif perdu » - surnom immédiatement trouvé par Spielberg - font le siège des majors hollywoodiennes pour convaincre leurs dirigeants de restaurer systématiquement leurs catalogues de films.

Morale et profit

« Nous les avons persuadés, explique Bob Rosen, responsable de la cinémathèque de l'UCLA, que la responsabilité morale pouvait se marier avec des espérances de profits : une forte demande de vieux films commence à naître avec la commercialisation des vidéodisques. Et puis il est plus difficile à un patron de studio de refuser quelques millions de dollars à des réalisateurs d'un tel renom qu'à de modestes archéologues. » Universal a déjà accepté d'investir 1 million de dollars par an, correspondant à la restauration de 30 films sur un catalogue de 7 000 titres.

La Fox envisage de travailler sur 8 à 12 œuvres par an. Ted Turner a devancé tout le monde en restaurant complètement le catalogue de la Metro Goldwyn Mayer. Mais il en a profité pour coloriser électroniquement les vieux films noir et blanc, ce qui provoque la colère de la Fondation du film, attachée au respect intégral de l'œuvre.

Martin Scorsese a reçu à Cannes, avec Kevin Brownlow (le restaurateur du Napoléon d'Abel Gance), le Prix de la Fondation Rossellini récompensant les initiatives en faveur du patrimoine. Il veut maintenant s'occuper des multiples producteurs indépendants américains et lance un appel aux réalisateurs européens pour que la croisade s'étende au reste du monde. La Fédération européenne des réalisateurs (FERA) va porter pro-

chainement le message à Bruxelles, mais, au sein de la Communauté, l'état du patrimoine audiovisuel est très différent selon les pays.

La France, comme la Grande-Bretagne, est dans une situation beaucoup moins critique que les Etats-Unis. Depuis cinquante ans, des dizaines de milliers de films ont été sauvés de l'oubli et de la destruction à l'initiative d'Henri Langlois à la Cinémathèque française, des pouvoirs publics à l'Institut de Bois-d'Arcy, de compagnies privées comme Gaumont ou de mécènes comme le groupe GAN.

Lentueur de la restauration

« Je suis optimiste, confie Nicolas Seydoux, PDG de Gaumont, parce que la demande de films d'archives est forte, comme en témoigne le succès de C'était hier, notre chaîne thématique sur le câble. » Reste que la restauration des films est lente. Les laboratoires de Bois-d'Arcy traitent 500 000 mètres de pellicule par an. A ce rythme, il faudrait encore quarante ans pour transférer tous les films nitrate sur de nouveaux supports ! Dominique Wallon, directeur du Centre national de la cinématographie, espère trouver le budget nécessaire pour tripler ce rythme dès l'an prochain.

Préserver la mémoire du cinéma ne suffit pas. Il faut encore que l'accès des jeunes cinéastes et des chercheurs aux archives soit simple et peu coûteux. Aux Etats-Unis, les problèmes juridiques sont simplifiés par l'existence du copyright et Martin Scorsese demande aux grands studios la diffusion gratuite de copies 16 mm dans les universités.

En France, la coexistence des droits d'auteur et des droits commerciaux a toujours gêné la diffusion culturelle du patrimoine audiovisuel. La Bibliothèque de France et la cinémathèque du Palais de Tokyo espèrent, pourtant, dès 1993, remplir pour l'image le rôle que la Bibliothèque nationale joue pour l'écrit. Le gouvernement qui travaille à une refonte législative du dépôt légal audiovisuel devra trouver un terrain d'entente avec les producteurs et les propriétaires de droits.

JEAN-FRANÇOIS LACAN

VENTES

Rééquilibrage du marché de l'art

Après dix ans d'une ascension spectaculaire des prix les ventes aux enchères à New-York ont débuté dans un climat d'incertitude

Crise des années 70, euphorie des années 80. Les années 90 seront-elles celles du rééquilibrage ? Tout porte à le croire. A Paris comme à Londres, les premiers signes d'essoufflement du marché se sont fait sentir dès mars dernier. Les toiles scandinaves, mises en vente dans la capitale britannique ont été les premières à en faire les frais ; le mois suivant, ce fut au tour des œuvres impressionnistes et modernes de connaître un sort identique. L'art contemporain vient d'embêter le pas à New-York. Abusé par les chiffres des dernières années, Christie's annonçait avec une belle assurance que l'art pop, expressionniste abstrait, ou minimaliste, apporterait dans ses caisses 190 à 225 millions de dollars (de 1,06 à 1,4 milliard de francs environ). Après deux jours de ventes, la firme a péniblement encaissé 53,88 millions de dollars (plus de 300 millions de francs) ; Kiss II de Roy Lichtenstein est parti pour 6,05 millions de dollars (près de 34 millions de francs) ; Clifford Still, qualifié de « sublime » par les experts, ne s'est pas vendu. A 2,5 millions de dollars (13 millions de francs), Abstraction de Franz Kline n'a pas atteint les deux tiers de son estimation.

Sotheby's a mordu la poussière à son tour mardi 8 mai lors d'une séance à laquelle assistait tout le gratin new-yorkais. Sam Francis et Alexandre Calder y ont été médiocres, les boîtes de Joseph Cornell modestes. Willem de Kooning faiblissait. Seul Francis Bacon avec ses deux portraits (un après celui de Lucien Freud), s'en est honorablement sorti.

C'est en fait la politique des mai-

sons de vente aux enchères qui est en cause. Celles-ci ne se contentent plus d'être de simples intermédiaires, elles dopent artificiellement le marché. Le révélateur a été l'affaire des Iris, de Van Gogh, où le magnat australien de la bière, Alan Bond, s'était vu prêter par Sotheby's, peu avant la vente, la moitié du prix de la toile. La politique de garantie des prix, qui assure au vendeur une somme minimum pour sa collection quel que soit le résultat des enchères, n'a pas non plus amélioré l'image des deux grandes firmes anglo-saxonnes. Enfin, l'achat récent par Sotheby's pour 143 millions de dollars (environ 900 millions de francs) du fonds de la galerie new-yorkaise de Pierre Matisse laisse de nombreux acheteurs perplexes.

Ces pratiques, nées du boom des années 80, ont-elles un avenir ? Les dispersions des œuvres impressionnistes et modernes qui ont lieu à New-York du 15 au 17 mai apparaissent plus que jamais comme le vest des nouvelles orientations du marché. Si les maisons de vente aux enchères comptent sur le Portait du docteur Gachet, de Van Gogh (Christie's) ou le Moulin de la galette, de Renoir (Sotheby's), deux toiles phares, personne ne parle de nouveaux records à battre. Pour ces œuvres, estimées chacune à 50 millions de dollars (environ 300 millions de francs), la grande inconnue reste le comportement des Japonais, qui se sont montrés particulièrement discrets depuis la chute de la Bourse de Tokyo.

ALICE SÉDAR

► Ventes à New York : les 15 et 16 mai chez Christie's ; le 17 mai, chez Sotheby's.

CULTURE

PATRIMOINE

Jack Lang en ses jardins

Le ministre de la culture et Henri Nallet devaient lancer mardi 15 à Versailles le mois des jardins.

Le ministre de la Culture, flanqué de son collègue de l'Agriculture, a convié la presse à Versailles pour lancer « le mois des jardins » et accessoirement dévoiler les charmes de Proserpine, une statue de Girardon qui retrouve sa place dans un bosquet, au centre d'une colonnade dessinée par Mansart. Le jardin serait-il en passe de devenir le nouveau fétiche du patrimoine ? La France compte aujourd'hui 704 parcs classés ou inscrits à l'inventaire des monuments historiques, dont 76 en 1989. Devant les parterres du Grand Siècle, Jack Lang devait exalter la France « à retrouver ses traditions jardinières ».

« Le jardin, a souligné le ministre, n'est ni une œuvre d'architecture, ni un catalogue de gravures, ni un parc de sculpture, mais le résultat d'un art total qui rassemble des professions aussi diverses que l'architecture, le paysage, le sculpteur, le fontainier ou le pépiniériste ».

Le cabinet de la rue de Valois s'est d'ailleurs penché d'un nouveau membre, M. Marc Simonet-Langlais, spécialement chargé des dossiers « verts ». Les affaires sont rondement menées puisque un inventaire des jardins historiques, entrepris avec le ministère de l'Équipement, a déjà été établi dans 19 régions sur 22. Mais il s'agit maintenant de remettre en état les parterres et les quinconces abandonnés depuis des lustres : en 1990, 33 millions de F seront déboursés pour la restauration des domaines de l'État, 20 millions de F pour les propriétés privées ou appartenant aux collectivités territoriales.

Le jardin des Tuileries, réduit en charpie, bénéficie d'un traitement particulier : il reçoit cette année une dotation de 40 millions de F et un concours a été lancé pour son réaménagement sur la base du rapport

Simonet-Langlais (Le Monde du 20 février). Le président de la République devrait choisir le lauréat parmi huit concurrents à la fin du mois de juin. Parmi les jardins prioritaires cette année : Compiègne, Fontainebleau, Nohant, le Mont-Saint-Michel, Bussy-Rabutin, Fontevault, Montbard, le Désert de Retz. Et bien-sûr Versailles.

Versailles qui a particulièrement souffert de la tempête de l'hiver dernier (1 300 arbres au tapis). Cette catastrophe a servi de révélateur. Elle a montré à quel point le parc était malade (plantation trop dense, arbres trop âgés, absence d'égouttement...), peu entretenu et infidèle à son plan d'origine. Les hautes frondaisons ont tué les charmilles et les chèvrefeuilles chers à Louis XIV. Un architecte lui est désormais spécialement attaché : M. Lablaude qui relève de l'unique responsable du domaine (encore une nouveauté) M. Babelon.

Il doit d'abord restituer les bosquets, contrepoints obligés des parterres de Le Nôtre. Certains ont disparus, presque tous sont défigurés. Deux d'entre eux viennent d'être restaurés : la Colonnade qui a retrouvé son Entierement de Proserpine par Fliton, grâce à une opération de mécénat (la société de produit chimique suisse Ciba-Geigy a versé 500 000 de F pour le moulage de la statue) et le bassin d'Enclède sera ouvert au public à la fin de l'année.

Reste à résoudre le problème de l'entretien du parc. On envisage des visites guidées et des manifestations musicales confiées au Centre de Musique Baroque de Versailles. En attendant l'annonce du Grand Festival d'art baroque qui pourrait se tenir, dès l'année prochaine, au château et dans ses dépendances.

EMMANUEL DE ROUX

ARTS

La conversion au néant

Louis Cane, artiste peintre, le plus déroutant des anciens de Support-Surface, brûle ce qu'il a adoré

Il y a trois ans, Louis Cane a peint quelques bouquets de fleurs, de petites huiles sur carton où la simplicité s'alliait à l'élégance. Nulle réminiscence ne s'y était introduite, ni de Manet, ni de Matisse. C'était de belles natures mortes classiques, de l'excellente peinture dans la tradition de Manet. Jusqu'ici rien d'étrange. Cane ayant démontré sa virtuosité depuis longtemps. Mais il ne s'en est pas tenu là. A partir de ces pre-

mières œuvres-matrice, il en a exécuté d'autres, de plus en plus nombreuses, de plus en plus stéréotypées, des séries de mimosas et d'iris à la limite du chromo. Il a, de lui-même, changé le tableau originel en modèle à reproduire et accompli le processus de la prolifération des doubles et copies, qui finit en appauvrissement. Dès lors, son travail de peintre a tourné à la manipulation warholienne, à l'autodestruction.

Les polyphtiques ainsi obtenus par montages d'éléments contra-

dictoires, images figurées, monochromes, motifs, séduisent par la couleur : rouges et jaunes violents, bleus et verts caressants et la force des constructions à angles droits, qui, nous certains, évoquent les compositions orthogonales de Marc Devalde. Ils seraient plaisants, décoratifs peut-être, s'ils n'étaient d'une cruauté, d'une cynisme froidure. Pris à part, ils pourraient leurrer et faire croire que Louis Cane est vraiment revenu à l'abstrait ou définitivement passé à la peinture d'agrement, c'est-à-dire qu'il y a encore des causes à épouser, des annulations. Ensemble, ils s'annulent.

On avait cru, non sans s'en inquiéter quelquefois, Cane fort éloigné de ses premières expérimentations critiques d'il y a vingt ans et engagé dans un périlleux exercice de recapitulation sur l'art moderne, captif par fascination de Picasso et de Kooning. L'imitation menaçait. D'un coup, il s'en dégage et, racontant et liquidant à la fois sa propre histoire, de Support-Surface au retour à la figure, sur le mode de la provocation et de l'ironie il prouve qu'il n'est pas, ou plus, dupé, quoiqu'il lui en coûte.

Il sait que l'innocence ne se retrouve pas et que l'époque n'est pas à la « grande peinture » mais à la fausseté et à l'électicisme. Il redit, avec une intelligence de la situation plus complète, ce qu'il affirmait jadis de la couleur : « elle se découvre rouge et se signale vide ». Ce à signifier le vide est nécessaire aujourd'hui. Cane l'a senti et s'y emploie, au risque de dépeiter le marché et de passer pour un nihiliste d'autant plus gênant qu'il semblait apaisé.

PHILIPPE DAGEN

► Chapelle Saint-Louis de la Salpêtrière, 47 Bd de l'Hôpital, 75013. Jusqu'au 30 mai.

EK École Supérieure de Chimie Industrielle
ABONNEMENT 90/91
BROCHURE GRATUITE SUR DEMANDE
42 60 94 27

VITAL
le lieu de la vie
la Cité du Vivant
1er Salon du "Meurt-Vivant"
16-20 MAI
Porte de Versailles
Biscuits
Forme
Nutrition
Environnement
Habitat

L'ECOLE SUPERIEURE DE PHYSIQUE ET DE CHIMIE - PARIS
Recrute un Professeur de Synthèse Organique pour Enseignement et Direction d'un Laboratoire
Adressez notice avant le 26 mai 1990 à :
M. LEONI - E.S.P.C.I. 10, rue Vauquelin - 75005 PARIS

Actes Deux
Sans mentir
les Vœux du Président
COMEDIE DE CAEN
15 mai au 23 juin
Théâtre d'Herouville - Tel. 31.95.65.00

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE BERLIN

direction
DANIEL BARENBOIM
Jeudi 31 Mai 20h30
WAGNER BRUCKNER
Vendredi 1^{er} Juin 20h30
BEETHOVEN SCHUBERT
Salle
renseignements 45.61.06.30 PLEYEL location 45.63.88.73

مركز من الأصل

Le Monde DOSSIERS & DOCUMENTS

**CHAQUE MOIS
LE MONDE
VOUS AIDE
A PRÉPARER
VOS DOSSIERS**



2 DOSSIERS EN 1

Tous les mois, les *Dossiers et documents* du Monde publient deux dossiers d'actualité, de quatre pages format quotidien chacun, sur des pays, des faits de société ou des problèmes d'économie. Deux fois par an, ils traitent sur seize pages d'un grand sujet fondamental (l'Europe de l'Est, la protection sociale, l'explosion des marchés financiers, l'économie de la drogue...).

Chaque dossier contient les articles les plus significatifs du Monde, du Monde diplomatique et du Monde de l'éducation.

Avec les *Dossiers et documents*, le Monde ouvre sa documentation et met ses archives au service du public. Les *Dossiers et documents* s'adressent à ceux qui, pour leurs études secondaires ou supérieures, leurs travaux personnels ou leurs besoins professionnels, veulent mettre à jour leurs connaissances, retenir l'essentiel et conserver une information durable.

LE DOSSIER TYPE

1. UNE SYNTHÈSE du sujet rédigée spécialement pour le dossier.
2. DES ARTICLES COURTS ET FACTUELS parmi ceux publiés récemment dans le Monde et ses publications.
3. UN PLAN RIGoureux et des têtes de chapitre couvrant l'ensemble des aspects d'un problème.
4. DES COURBES, DES GRAPHIQUES ET DES TABLEAUX originaux et adaptés.
5. DES CHRONOLOGIES précises et détaillées.

LA RÉFÉRENCE EN MATIÈRE PÉDAGOGIQUE

Les *Dossiers et documents* du Monde sont couramment utilisés dans l'enseignement secondaire. La plupart des sujets traités sont choisis en fonction des programmes scolaires. Ils constituent un complément utile des manuels, actualisent les derniers développements et signalent les statistiques les plus récentes.

PARMI LES DOSSIERS RÉCEMMENT PARUS

• LES MULTINATIONALES • LES RELATIONS EST-OUEST • L'EUROPE DE L'EST • L'ESPAGNE • LES CONFLITS RELIGIEUX • L'ÉCONOMIE DE LA DROGUE

A PARAÎTRE EN JUIN

Numéro spécial 8 pages

L'ENVIRONNEMENT

AU SOMMAIRE DU NUMÉRO DE MAI

SPÉCIAL EXAMENS POUR ACTUALISER VOS CONNAISSANCES

Les chiffres les plus récents, les données les plus neuves, les analyses des spécialistes du « Monde » sur l'économie mondiale et l'économie de la France en 1989.

LE DERNIER ÉTAT DU MONDE

Le nouvel ordre politique international après les bouleversements survenus à l'Est. Les principaux événements économiques et commerciaux en URSS, en Chine, au Japon et aux États-Unis. La situation, toujours plus préoccupante, de l'Amérique latine et de l'Afrique.

LE DERNIER ÉTAT DE LA FRANCE

Les composantes d'une conjoncture économique favorable en 1989. Les difficultés du commerce extérieur. La protection sociale. Les problèmes du chômage et de la flexibilité de l'emploi. Les inégalités entre les Français.

Un numéro indispensable pour tous les élèves de terminale et tous les étudiants de premier cycle universitaire qui souhaitent actualiser leurs connaissances avant les examens.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

AGENDA

CARNET DU MONDE

Le médecin général inspecteur (CR) et M^{me} Yves Martin-Sibille, née Jacqueline Semichon. Ses beaux-frères, neveux et cousins, Semichon, Marcel, Simeoni, Pouyet, Bousson, l'archiprêtre Jean Simeoni, et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Georges SEMICHON, née Marie-Rose Simeoni, survenu à l'hôpital des armées Bégin, le 11 mai 1990, à l'âge de soixante-quinze ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 16 mai, à 14 heures, en la chapelle royale du Val-de-Grâce, 1, place Lavran, Paris-5^e.

Elle sera suivie de l'incinération au crématorium du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

90, boulevard Murat, 75016 Paris.

— Nantes, Paris, Alignan-du-Vent.

Le directeur Et l'ensemble du personnel de la direction générale des affaires culturelles des Pays de la Loire, ont la douleur de faire part du décès de

Mario TORAN, conseiller pour les arts plastiques à la direction régionale des affaires culturelles depuis 1982.

Il a su faire partager sa passion pour les arts plastiques et a contribué à mieux faire connaître l'importance des messages artistiques dans la société contemporaine.

Ses obsèques ont eu lieu le 13 mai 1990, dans l'atmosphère de son village natal d'Alignan-du-Vent (Hérault).

— François Barré, délégué aux arts plastiques au ministère de la culture, et toute l'équipe de la délégation aux arts plastiques, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Mario TORAN, survenu le vendredi 11 mai 1990.

Tous ceux qui l'ont connu et qui ont travaillé avec lui perdent aujourd'hui un précieux collaborateur et un ami qui s'était investi avec passion dans sa mission de promotion de l'art contemporain.

— Les conseillers pour les arts plastiques du ministère de la culture, ont la tristesse de faire part du décès de leur ami et collègue

Mario TORAN, survenu le 11 mai 1990.

CARNET DU MONDE

Renseignements : 40-65-23-94

Tarif de la ligne H.T.

Toutes rubriques : 87 F

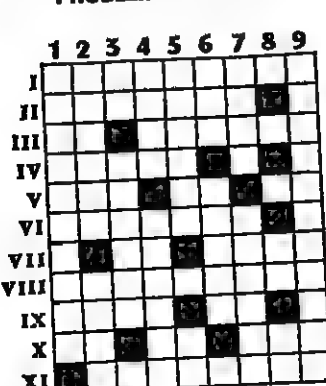
Abonnés et actionnaires : 77 F

Communications diverses : 90 F

Les lignes en capitale grasse sont facturées sur la base de deux lignes. Les lignes en blanc sont obligatoires et facturées. Minimum 10 lignes.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5260



HORIZONTALEMENT

I. Le comble serait de ne pas pouvoir le sentir. — II. Moyen de transport. — III. Fait réagir. Avec eux, il y a de l'abus ! — IV. Peut-être couvertes de fleurs. — V. Ça chauffe pour lui. Note. Visible sur certaines chaînes. — VI. Remue ciel et terre. — VII. Devint bête. Pour ce qui est contre. — VIII. « Boîtes » de nuit. — IX. Fis le premier pas. Article. X. N'est donc plus attendu. Tel qu'on se montre pour la première fois. Pouvait mener à la scène. — XI. Telles qu'il vaut mieux ne pas en faire tout un plat.

VERTICALEMENT

1. Fait passer par de rudes épreuves. — 2. Fait passer l'orange. — 3. Il en mettait plein la vue à bien des gens. De quoi se passer de la pommade. — 4. Capable de faire le malin. Spécialités de colporteurs. — 5. Un qui revint de loin. Nous accompagnent au fil des jours. — 6. Fait des rouleaux. Fit plus pour ceux qui avaient moins. — 7. Sur se contenter de peu. Peuvent faire plus que chiffonner. — 8. Est adapté à certains travaux. Note. — 9. Permettent d'avoir plus de forces.

Solution du problème n° 5259

Horizontalement

I. Irrigable. — II. Nuisibles. — III. Ce. Orient. — IV. Révélé. — V. Et. Tues. — VI. Dôt. Arme. — VII. Ubu. Scia. — VIII. Li. Ténis. — IX. Rageant. — X. Tracé. — XI. Eus. Sexe.

Verticalement

1. Incrédulité. — 2. Rués. Obi. Ru. — 3. Ri. Vêtu. Ras. — 4. Isoète. Tac. — 5. Girl. Seges. — 6. Ablétiacé. — 7. Blé. Urinaux. — 8. Lendemain. — 9. Est. Se. Atré.

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► signalé dans « le Monde radio-télévision » ; ◻ Film à éviter ; ◻ On peut voir ; ◻ Ne pas manquer ; ◻◻ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 15 mai

TF1

20.40 Cinéma : La passerelle. ■ Film français de Jean-Claude Sussfeld (1987). Avec Pierre Arditi, Mathilda May, Jany Holt.
22.15 Magazine : Ciel, mon mardi ! De Christophe Deschamps. Invité : Claude Chabrol.
0.05 C'est à Cannes.
0.15 Journal, Météo et Bourse.
0.35 Série : Mémoires.
1.00 TF 1 nuit.

A2

20.40 Les dossiers de l'écran : Skokis. Téléfilm de Herbert Wise, avec Danny Kaye, John Huston.
Des néo-nazis organisent un défilé dans une petite ville proche de Chicago.



22.40 Débat : La liberté pour tous ou pas de liberté pour les ennemis de la liberté ?

Avec Lionel Jospin, ministre d'Etat chargé de l'Education nationale, Michel Noir, maire de Lyon, Jacques Médecin, maire de Nice, François-Henri de Vireux, Charles Libman et Jacques Vergès, avocats, Médioline Robéroux, historienne, Georges Vedel, ancien membre du Conseil constitutionnel, Théodore Klein, ancien président du CRIF, Anise Postel-Vinay, Léon Lewkowicz, ancienne députée.

0.00 Informations : 24 heures sur la 2.

0.15 Météo.

0.20 Magazine : Du côté de chez Fred. Un hommage à André.

FR3

20.35 Magazine : La marche du siècle. Présenté par Jean-Marie Cavada. Thème : Mégapopolis, les capitales de l'an 2000. Avec Jacques Chirac, et les maires de Tokyo, New-York, Barcelone, Athènes et Le Caire.
22.15 Journal et Météo.
22.45 Cinéma : Blow-up. ■ Film britannique de Michelangelo Antonioni (1966). Avec Vanessa Redgrave, David Hemmings, Sarah Miles.
0.30 Musique : Carnet de notes. Préludes n° 8, 9, 10, 11, de Chopin.

CANAL +

20.30 Cinéma : Robocop. ■ Film américain de Paul Verhoeven (1987). Avec Peter Weller, Nancy Allen, Daniel O'Herny.
22.10 Flash d'informations.
22.13 Le journal du Festival.
22.20 Cinéma : L'île de Pascal. ■ Film britannique de James Dearden (1987). Avec Ben Kingsley, Charles Dance, Helen Mirren.

0.00 Cinéma : Reanimator hospital. ■ Film américain de Brett Leonard (1989). Avec Jeremy State, Danny Gochner, Cheryl Lawson.

1.35 Téléfilm : La piéga. Avec Serge Moati, avec André Dussolier, Grace de Capitani.

LA 5

20.40 Cinéma : Mon curé chez les Thaïlandaises. ■ Film français de Robert Thomas (1983). Avec Maurice Risch, Dany Cowl, Jacques Balady.
22.20 Série : China Beach.
23.15 Magazine : Ciné cinq.
23.25 Magazine : Réussites.
0.00 Journal de minuit.

Mercredi 16 mai

CANAL +

13.30 Téléfilm : Les trafiquants de l'ombre. De Will Patterson, avec Charles Dance, Alexandra Paul.
15.10 Spécial Cannes 1990 (rediff.).
15.15 Documentaire : Les singes des dieux. De Vishnu Mathur.
15.40 Téléfilm : Et si c'était à refaire. De Lisa Garrett, avec Brooke Adams, Shelley Hack.
17.10 Magazine : Exploits.
17.25 Caboul cadin.
18.15 Documentaire : Zorro ; Charlotte, Fido et Benjamin.

En clair jusqu'à 21.00

18.15 Dessins animés : Ça cartoon.

18.30 Top 50.

19.20 Magazine : Nulle part ailleurs. Présenté par Philippe Gildes et Antoine De Caunes, à Cannes.

20.30 Cinéma dans les salles. ■

21.00 Cinéma : Les quatre saisons. ■ Film américain d'Alan Alda (1980). Avec Alan Alda, Carol Burnett, Len Cariou.

22.40 Flash d'informations.

22.45 Le journal du Festival.

22.50 Concert : James Brown en liberté. En direct de Charleston (E.U.).

1.20 Cinéma : Les deux Fragonard. ■ Film français de Philippe Le Guay (1989). Avec Robin Remuc, Joachim de Almeida, Philippine Leroy-Beaulieu.

LA 5

13.35 Série : L'homme qui valait trois milliards.

14.30 Série : Soko, brigade des stupés.

15.35 Série : Bergerac.

16.40 Dessins animés.

17.35 Magazine : En route pour l'aventure.

18.00 Dessins animés.

18.50 Journal images.

19.00 Magazine : Reporters.

19.45 Journal.

20.30 Drôles d'histoires.

20.40 Histoires vraies. Cas de conscience, téléfilm de David Lowell Rich, avec George C. Scott, Jacqueline Bisset. Deux grossesses non désirées dans une même famille.

22.25 Débat : L'avortement.

23.30 Magazine : Nomades.

0.00 Journal de minuit.

0.10 Bergerac (rediff.).

1.15 Série : Tendresse et passion.

1.40 Série : Voisin, voisine.

2.40 Le journal de la nuit.

2.50 Tendresse et passion.

3.15 Voisin, voisine.

4.10 Tendresse et passion.

4.35 Voisin, voisine.

5.35 Tendresse et passion.

M6

13.25 Série : Cosby show (rediff.).

13.55 Feuilleton : Dynastie.

14.45 Téléfilm : Enlèvement à Nashville. De James L. Conway, avec Jeff Conaway, Slim Pickens.

16.15 Jeu : Match music.

17.15 Informations : M 6 info.

17.25 Série : L'homme de fer.

M6

20.35 Téléfilm : Le petit bougnat. ■ Film français de Bernard Toublanc-Michel (1989). Avec Claude Amazon, Isabelle Adjani, Vincenzo Sarrin.

22.15 Magazine : Ciné 6.

22.40 Cinéma : Priez les morts, tuez les vivants. ■ Film italien de Joseph Warren (1971). Avec Klaus Kinski, Victoria Zinny, Paul Sullivan.

0.10 Six minutes d'informations.

0.15 Informations : Dazibao.

0.20 Musique : Boulvrouckhard.

La Sept

20.55 Cannes instantané. Cinéma de notre temps, le dinosaure et le bébé. De Janine Bazin, André S. Labarthe et Alain Pagny.

21.00 Documentaire : Histoire parallèle. De Philippe Grandjean.

22.10 Court métrage : Tous les garçons s'appellent Patrick. De J.-L. Godard.

22.30 Magazine : Imagine.

23.00 Documentaire : Histoire parallèle. De Philippe Grandjean.

23.45 Jazz soundies collection.

23.50 Documentaire : Kaitex en Chine.

FRANCE-CULTURE

20.00 Musique : Le rythme et la raison. Luigi Nono (rediff.).

20.30 Archipel science. Promenade naturelle.

21.30 Les voyants (rediff.).

22.40 Nuits magnétiques. Fellini-Mondo.

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Le rock en RDA.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Musique ensembles. Godek, de Boucourschew ; Salades 1, de Mesral ; La nuit, de Vienne ; Etudes pour piano, de Leno ; Dholak, de Campana, par l'Ensemble Fa, dir. Dominique My.

22.30 Récital. Olli Mustonen, piano : Vingt-quatre préludes pour piano op. 31, d'Alkan ; Six baguettes pour piano op. 128, de Beethoven. Club d'archives. Hommage à Isaac Stern.

23.07

18.15 Série : L'ami des bêtes.

18.55 Série : Aline et Cathy.

19.25 Série : La fête à la maison.

19.54 Six minutes d'informations.

20.00 Série : Cosby show.

20.35 Téléfilm : Un jumeau de trop. De Peter Rowe, avec Grant Gooden, Robin Matson.

22.15 Série : La Saint.

23.05 Documentaire : Cuba, personne ne voulait entendre. De Nelson Almandros et Jorge Ulla.

0.00 Six minutes d'informations.

0.05 Informations : Dazibao.

0.10 Variétés : Fréquentar.

2.00 Rediffusions. Avec ou sans rock ; Cuba, personne ne voulait entendre ; Culture pub ; Parcours santé (A la rencontre de bebé) ; M 6 aime (Voyage à Tokyo) ; Culture pub.

La Sept

14.30 Cours d'italien.

15.00 Documentaire : Le mystère Le Prince. De Christopher Rawlence.

16.15 Court métrage : Le chien andalou. De Luis Buñuel.

16.35 Court métrage : Charlotte et son Jules. De Jean-Luc Godard.

16.45 Court métrage : Janine. De Maurice Pialat et Claude Berli.

17.05 Documentaire : Cinéma de notre temps. David Lynch. 18.00 Cinéma : Le rayon vert. ■ Film français d'Eric Rohmer (1986). Avec Marie Rivière, Rosette, Carita.

19.40 Court métrage : 24 heures de la vie d'un clown. De Jean-Pierre Melville.

20.00 Documentaire : Cinéma de notre temps. Jacques Rivette (1^{re} partie).

20.55 Cannes instantané.

21.05 Feuilleton : Zastrosski (3^e épisode).

22.00 Film d'animation : La traversée de l'Atlantique à la rame.

22.30 Documentaire : L'âge d'or du cinéma.

23.00 Documentaire : Cinéma de notre temps. Jacques Rivette (2^e partie).

FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue ! La polémique ou l'alcool de la prose...

21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.

22.00 Communauté des radios publiques de langue française.

22.40 Nuits magnétiques, Fellini-Mondo.

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Rock en RDA.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Opéra (donné le 6 décembre 1989, au Théâtre des Champs-Élysées) : La nocte trieste, opéra en cinq tableaux, de Pëtrouchka, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France, le Chœur de l'Opéra de Nancy et de Lorraine, dir. Arano Tamayo.

23.07 Jazz club. En direct du Petit-Opportun à Paris : Barney Wilen, saxophone, avec Philip Catherine, guitare, Hein Van de Geyn, contrebasse.

GUY BROUTY

9 FILMS SELECTIONNES POUR CANNES SONT COPRODUITS PAR LA SEPT.

LA VOCE DELLA LUNA
De Federico Fellini

TAXI BLUES
De Pavel Louguine

LA CAPTIVE DU DESERT
De Raymond Depardon

KORCZAK
D'Andrzej Wajda

ALEXANDRIE ENCORE ET TOUJOURS
De Youssef Chahine

1871
De Ken Mac Muller

JE T'AI DANS LA PEAU
De Jean-Pierre Thom

INNISFREE
De Jose Luis Guerin

L'AMOUR
De Philippe Faucon

la sept

LA SEPT. LA CULTURE SE DÉCHAÎNE.

ÉCONOMIE

INDUSTRIE

Après un échec en 1985

IBM devrait prochainement lancer un micro-ordinateur domestique

Un micro-ordinateur d'un prix compris entre 7 000 francs et 15 000 francs et signé IBM pourrait bientôt faire son apparition sur les rayons de grandes surfaces. Il s'agirait d'un PS-2, c'est-à-dire d'un ordinateur construit autour d'un microprocesseur Intel 286, plus puissant que les simples PC. Présenté en juin prochain, il devrait être disponible dès l'automne, quelques mois avant les fêtes de Noël. Il serait doté d'un écran couleur, d'un lecteur de disquette, et d'un disque dur.

Ra revanche l'imprimante devrait être achetée en sus. Le prix plancher pour ce périphérique est actuellement de l'ordre de 2 500 francs. Mais « il serait envisageable qu'IBM annonce une imprimante moins chère pour les besoins domestiques », spécule-t-on chez IBM où l'on se refuse pour l'instant à confirmer cette annonce.

M. John Ackers, qui préside aux destinées de Big Blue, a reconnu lors d'une présentation des résultats du premier trimestre devant un parterre d'analystes financiers qu'il existait effectivement un mar-

ché pour des micro-ordinateurs utilisés à la maison en prolongement de l'usage qui en est fait au bureau. Le prix et les caractéristiques techniques positionnent en effet cette nouvelle machine (dont le nom pourrait être PS Junior ou PS Home) en haut de la gamme des ordinateurs domestiques. Elle pourra être utilisée pour des programmes de jeu, mais aussi pour des applications de traitement de texte, de gestion de fichiers, pour des tableaux, etc.

De la part d'IBM, cette annonce indique un changement stratégique important. Le numéro un de l'informatique avait en effet essuyé un échec cuisant sur ce marché avec son PC Junior commercialisé en 1985 aux États-Unis uniquement. Il n'en avait vendu que 700 000 exemplaires. Il est vrai que son prix d'alors, 10 000 francs environ, était assez rédhibitoire.

A. K.

Au lendemain du départ anticipé de M. Van der Klugt

Philips en pleine crise de management

Le sacrifice du patron de Philips semble avoir quelque peu rassuré les investisseurs. Le cours de l'action Philips a remonté de 6 % à la Bourse d'Amsterdam, lundi 14 mai, à la suite de l'annonce du départ anticipé du président de la multinationale, M. Cornelius van der Klugt.

EINDHOVEN

de notre envoyé spécial

La crise qui secoue le géant néerlandais de l'éclairage et de l'électronique est non seulement une crise industrielle (le Monde du 15 mai), mais aussi une crise de management. Autant que les mauvais résultats du premier trimestre 1990, c'est la manière dont les dirigeants de Philips les ont présentés qui en a été le détonneur.

La scène se passe le 3 mai dernier dans un grand hôtel d'Amsterdam. M. Appelo, l'un des douze membres du comité de management du groupe, annonce une légère poussée du chiffre d'affaires trimestriel (38,5 milliards de francs, plus 1,4 %), mais une baisse du résultat d'exploitation

(1,35 milliard, moins 26 %). Le bénéfice net total ne doit qu'à la vente des activités de défense (pour 990 millions de francs) de progresser, le bénéfice net d'exploitation étant, pour sa part, en chute libre, de 670 à... 18 millions de francs.

Or, le 10 avril, devant l'assemblée générale des actionnaires, M. Van der Klugt s'était montré résolument optimiste sur la marche de la société. On sait aujourd'hui qu'à cette date-là il n'était pas au courant de la dégradation de la situation de Philips. Il n'en a pris connaissance que « fin avril ».

« Tromper la confiance des investisseurs »

La vérité a-t-elle été sciemment cachée à M. Van der Klugt ? Pourquoi ne lui a-t-elle été révélée que si tard ? Pourquoi ne l'a-t-il pas rendu immédiatement publique et commentée lui-même, laissant au contraire M. Appelo avouer, le 3 mai, que « la direction était un peu surprise par ces chiffres » découverts « une semaine et demie auparavant » ? « C'est un mystère », a reconnu, lundi 14 mai, le président du conseil de surveillance, M. Wisse Dekker, ajoutant même que M. Van

der Klugt « n'avait pas d'explication ».

Une enquête interne a été lancée afin de remonter le fil de ce scénario indigne d'un des principaux groupes industriels mondiaux. Mais les dégâts sont immenses, et M. Wisse Dekker, conscient de la dégradation de la réputation de l'entreprise, a eu une formule cruelle à l'adresse de M. Van der Klugt : « Tromper la confiance des investisseurs est le plus grave qui puisse arriver à une entreprise ».

Le président du conseil de surveillance a démenti la rumeur selon laquelle des menaces d'action judiciaire de la part d'actionnaires américains s'estimaient abusés avaient entraîné la mise à la porte de M. Van der Klugt. Mais il y a une coïncidence troublante : M. Dekker était la semaine dernière aux États-Unis qu'il a quittés précipitamment pour rentrer aux Pays-Bas et « prendre des mesures destinées à rétablir la confiance des investisseurs ».

Le limogeage spectaculaire de M. Van der Klugt est la première étape de la contre-offensive de Philips, qui prépare un assainissement plus vaste. Les circuits intégrés (division « composants ») et les systèmes informatiques (division

« appareils et systèmes professionnels ») sont explicitement dans le collimateur. Ce sera la deuxième étape. Mais il reste à savoir si le nouveau président, M. Jan Timmer, réorganisera plus avant la direction de Philips dont les méthodes de travail sont suspectes de légèreté alors qu'elle concentre tous les pouvoirs stratégiques d'une multinationale centralisée depuis la création, par M. Van der Klugt, de quatre divisions de produits dirigées au plan mondial à partir d'Eindhoven.

CHRISTIAN CHARTIER

1. M. Michel Bon va devenir président de Carrefour. - M. Michel Bon, directeur général de Carrefour, devrait être nommé président par le conseil d'administration le 20 juin prochain pour succéder à M. Denis Defforey, qui a atteint la limite d'âge de soixante-cinq ans fixée par les statuts. Il sera lui-même remplacé à son poste par M. Michel Pinot, actuellement directeur exécutif de Carrefour au Brésil. Ces nominations entreront en application le 7 juillet, date à laquelle M. Defforey cessera ses fonctions.

ÉTRANGER

Le GATT va accorder le statut d'observateur à l'URSS

Un accord est intervenu lundi 14 mai à Genève sur l'octroi à l'URSS du statut d'observateur au GATT (Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers), une décision qui sera formalisée mercredi au cours d'une réunion du Conseil, organe suprême de l'institution, a-t-on appris de sources sûres.

Cet accord, qui ouvre la voie, à plus long terme, à une demande d'adhésion de l'Union soviétique à l'Accord général, a été rendu possible par la levée des dernières objections formulées par les États-Unis et le Japon, qui souhaitaient initialement que la décision fût reportée à l'an prochain, c'est-à-dire après la fin de l'Uruguay Round, la négociation commerciale multilatérale en cours. - (AFP.)

SOCIAL

La revalorisation des bas salaires

Suite de la page 21

Depuis six ans les gouvernements qui se sont succédé ont fait le choix de la création d'emplois au détriment de l'amélioration du niveau de vie des personnes au travail. Ce choix se révèle maintenant payant puisque l'économie française a globalement créé un demi-million d'emplois en 1988 et 1989. Il serait tout à fait déraisonnable de modifier une politique en train de porter ses premiers fruits.

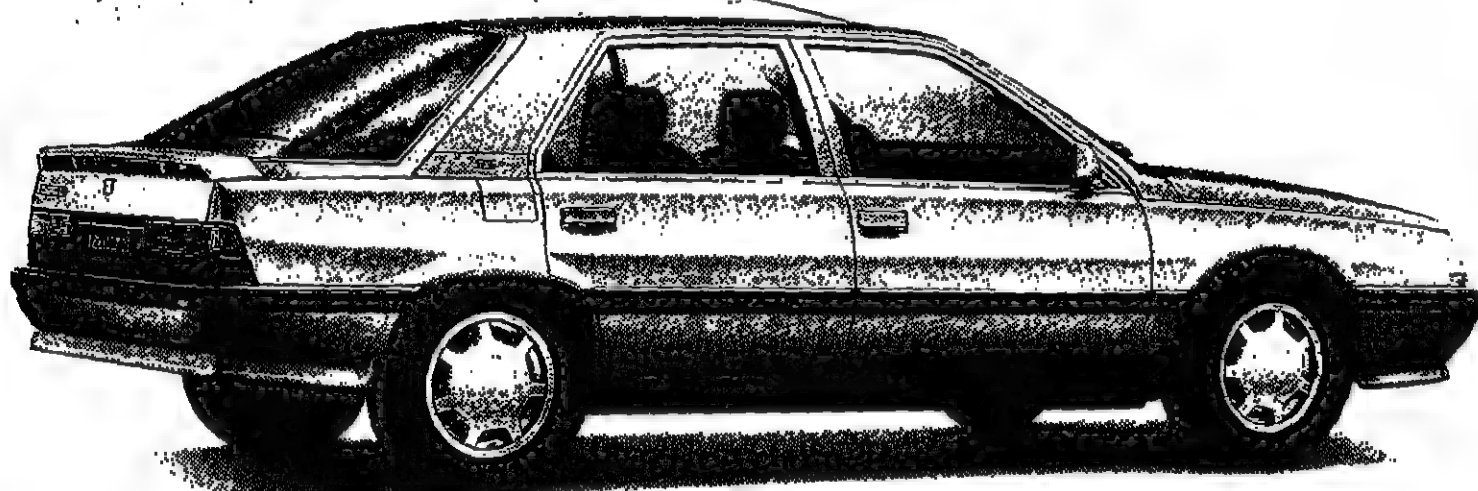
Revoir les bas et moyens salaires, c'est, avant tout, élever la qualification. Au fur et à mesure que le savoir-faire, les connaissances et les compétences s'améliorent, les rémunérations pourront être augmentées sans risque pour l'économie française. A la limite, la meilleure façon de relever le SMIC serait de ne plus payer personne au SMIC. Ou, pour être plus réaliste, de ne payer un salarié au revenu minimum qu'en début de carrière, c'est-à-dire pendant un ou deux ans.

Si la croissance économique reste forte pendant les dix prochaines années, il sera possible tout à la fois de créer des emplois, d'investir pour améliorer la productivité et d'augmenter les salaires. C'est le sens de la réponse qu'avait faite, en septembre 1989, à Risoul, dans les Alpes, M. Michel Rocard aux militants socialistes qui l'interrogeaient sur le partage des fruits de la croissance.

Mais dans l'immédiat, pour la grande majorité des bas salaires, toute hausse importante aurait des effets très néfastes sur l'emploi. Ne serait-ce qu'en favorisant le choix d'une machine ou d'un équipement au détriment d'une personne.

ALAIN VERNHOLES

Cette annonce est
exclusivement réservée
à ceux qui veulent
vivre le style 25.



Château de Vincennes "CENTRE D'ESSAI"

Du mardi 15 au lundi 21 mai 1990, RENAULT vous convie à venir essayer la gamme RENAULT 25 dans sa nouvelle évolution.

Sur l'esplanade du Château de Vincennes, 48 véhicules vous attendent dans de nombreuses versions et un choix de motorisations essence ou Diesel.

Le plaisir du détail, le souci d'une finition irréprochable expriment l'expression d'un autre style de vie : le Style 25.

Gagnez un week-end de vie de château...

Pour tout essai, RENAULT est heureux de vous offrir la possibilité de gagner un week-end dans un "RELAIS & CHATEAUX" de grande renommée et un prêt de RENAULT 25 pour permettre de vous y rendre.

Si vous souhaitez prendre un rendez-vous pour un essai, téléphonez au numéro vert.

NUMERO VERT 05.25.19.90

Pour tout essai, RENAULT est heureux de vous offrir la visite guidée du Château de Vincennes : Musée, Donjon, Chapelle Royale.

Vivre le style 25

RENAULT
LES VOITURES
À VIVRE

هكذا من الأصل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

LVMH

MOÛT HENNESSY • LOUIS VUITTON

Chiffre d'affaires du premier trimestre

Le Groupe LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton a réalisé au premier trimestre 1990 un chiffre d'affaires consolidé de 4.522 millions de francs, en progression de 4 % sur 1989 et de 14 % à taux de change constants.

Le chiffre d'affaires du premier trimestre a en effet subi l'impact de la baisse simultanée par rapport à 1989 de 9 % du cours moyen du dollar et des monnaies qui lui sont rattachées, et de 21 % du cours moyen du yen.

A taux de change constants, le chiffre d'affaires du premier trimestre est en ligne avec les prévisions, sauf dans le secteur Louis Vuitton Malletier.

Par branches d'activité, l'évolution du chiffre d'affaires au 31 mars est la suivante:

En millions de francs	1989	1990	Evolution
Champagne et Vins	858	887	+ 3%
Cognac et Spiritueux	1.300	1.303	—
Bagages, Maroquinerie et Accessoires	1.135	1.170	+ 3%
Parfums et Produits de beauté	979	1.074	+ 10%
Autres Activités	79	88	+ 11%
LVMH consolidé	4.351	4.522	+ 4%

L'impact des devises sur le résultat est beaucoup plus limité, compte tenu notamment de la politique de couverture du risque de change du Groupe. De ce fait, la croissance du résultat net au premier trimestre est supérieure à 20 %.

MAI 1990

LA CAISSE AUTONOME DE REFINANCEMENT LANCE DEUX EMPRUNTS OBLIGATAIRES A TAUX FIXE

■ La Caisse Autonome de Refinancement, filiale à 100 % de la Caisse des dépôts et consignations, est spécialisée dans la mobilisation de créances à moyen et long terme.

■ La CAR gère, au 31 décembre 1989, un encours de créances de près de 18 milliards de francs dont 77 % garantis par l'Etat français.

■ La CAR s'est vu accorder pour ses émissions antérieures la note Aaa par Moody's Investors Service et AAA par S & P ADEF.

500.000.000 F
CAR 8,50% septembre 1998

- Durée: 8 ans et 100 jours
- Taux nominal: 8,50%
- Taux actuariel brut: 9,57%
- Nominal: 5 000 F
- Prix de souscription: 5 007 F dont prix d'émission: 4 698,45 F
- Intérêts courus: 308,55 F
- Amortissement: le 30 mai 1990
- A l'emprunt CAR 8,50% septembre 1998
- Amortissement normal: au pair en totalité le 5 septembre 1998
- Jouissance: 5 septembre 1989

1.000.000.000 F
CAR 9,50% mars 2003

- Durée: 12 ans et 281 jours
- Taux nominal: 9,50%
- Taux actuariel brut: 9,86%
- Nominal: 5 000 F
- Prix de souscription: 4 876 F
- Amortissement normal: au pair en totalité le 5 mars 2003
- Jouissance: 28 mai 1990

Règlement: 28 mai 1990

Lieux de souscription: Banques, Caisses d'épargne, Bureaux de Poste et Trésor Public.

Une note d'information VISA CDB n° 90-169 du 09 05 1990 peut être obtenue sans frais sur demande - BALO du 14 05 1990

CAR

Caisse autonome de refinancement

LA QUALITÉ D'UNE GRANDE SIGNATURE

— GROUPE —
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

TECHNOLOGIES

Bientôt à Lyon et à Paris pour desservir Orly

Les métros sans conducteur

Dans les années 70, on avait un peu révisé les transports en commun. Le monde de la technique n'avait d'yeux que pour le coussin d'air de l'aérotrain. On jonglait avec le moteur linéaire et la sustentation magnétique. Les ingénieurs tiraient des plans sur la comète de petits véhicules, comme Aramis, guidés et programmés pour se rendre sans arrêts intermédiaires jusqu'à la destination finale de l'usager.

Autant en emporte le vent. Les réalités budgétaires et surtout la montée de la mode automobile ont privé des modes de transports plus classiques, tel le tramway, mais surtout comme le bon vieux métro, rénové et automatisé pour mieux concurrencer la voiture en termes de sécurité et de souplesse et pour limiter la croissance des coûts. Désormais, toute nouvelle ligne de métro mise en service, dans un pays industrialisé, sera entièrement automatique, c'est-à-dire sans conducteur.

Cette évolution ne s'est pas faite

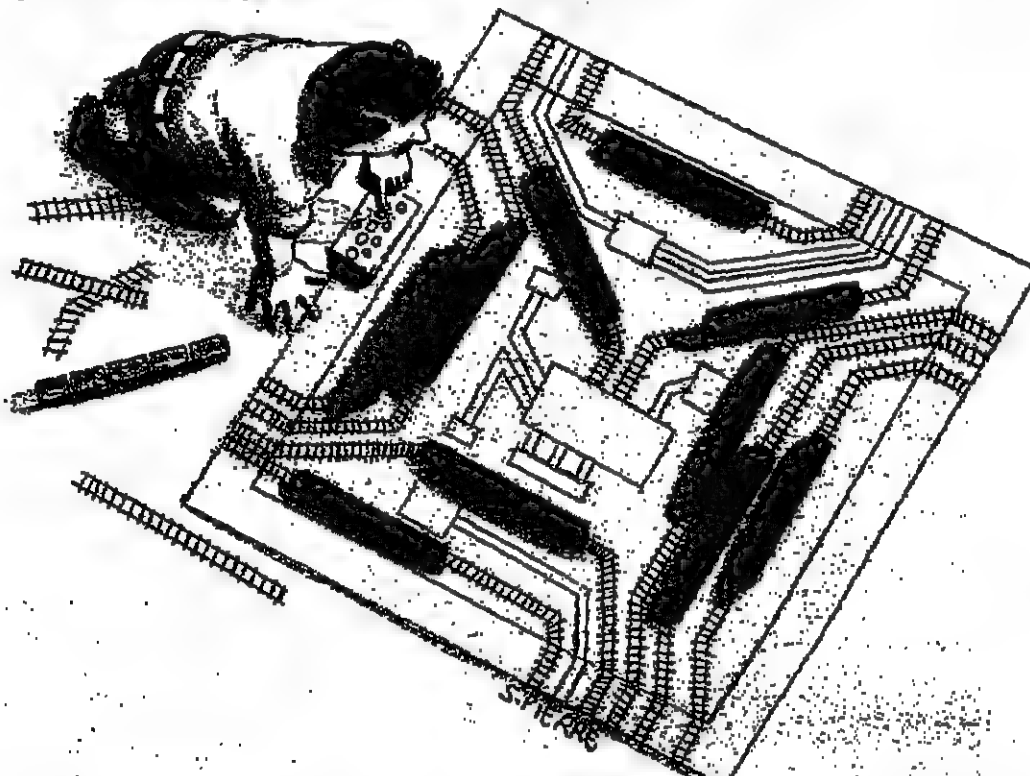
pour l'équipement des villes. La firme française a été choisie par Taipei (Taïwan), Barcelone (Espagne), Toulouse, Rennes et Bordeaux.

Par la magie des microprocesseurs, qui se surveillent de plus en plus eux-mêmes, les métros sans pilote maintiennent entre eux les distances et les vitesses requises pour s'arrêter à temps et au bon endroit. Sur simple pression d'un bouton, les agents du poste central de commande injectent de nouvelles rames dès que le trafic l'exige. A tout moment, ils connaissent la situation des rames et peuvent intervenir grâce aux micros et aux caméras qui équipent le réseau. La sécurité anti-collision repose sur un dispositif de détection électronique des trains et le respect absolu du cantonnement, section de voie ou espace séparant obligatoirement deux rames.

Pourquoi cet engouement pour une technologie qui entrera bientôt en service sur la ligne D du métro de Lyon et qui irriguera l'aéroport

assure aisément l'écoulement d'une fin de meeting ou de match: il fonctionne vingt-quatre heures sur vingt-quatre pendant la Grande Braderie de septembre durant laquelle il est le seul moyen de circuler dans une métropole en fête. »

(1). Restent quelques problèmes. Pas tellement du côté des usagers japonais, américains ou français, qui n'éprouvent aucune crainte à emprunter un moyen de transport totalement automatique. En revanche, les techniciens discutent pour savoir s'il convient d'équiper les stations de portes palières qui s'ouvrent — comme celles d'un ascenseur — lorsque les portes des rames se trouvent en vis-à-vis (Lille, Singapour). La solution est plus chère et difficile à mettre en œuvre dans les stations en courbe. Ou bien s'il est d'empêcher l'entraînement accidentel du passager par la fermeture d'une porte, par la



sauf mal. Les hommes étant ces « animaux d'habitude » décrits par Goethe, l'automate a été d'abord ressenti comme une menace par les conducteurs, comme un risque par les exploitants et comme un luxe par les décideurs. Dans les réseaux de métro du monde entier, et notamment à Paris où a été automatisée la tâche de conduite de façon à contrôler le pilote auquel était confiée la responsabilité principale. On a donc choisi d'expérimenter des véhicules tout automatiques dans des zones closes où les tâches qui leur étaient dévolues ne semblaient pas hors de leur portée. L'aéroport américain de Dallas-Fort Worth a ainsi été équipé, en 1974, d'un Airtans (Vought Corporation sans pilote; 8 000 passagers par heure et par sens). L'année suivante, ce fut au tour de l'université de Morgantown (Etat-Uni) d'inaugurer un *people mover* (Boeing) tout aussi automatisé (5 000 passagers par heure). En général, ces systèmes desservent des expositions, des parcs d'attractions ou des aéroports. Ils ont connu de sérieux problèmes de fiabilité, compte tenu des performances aléatoires d'une électronique balbutiante.

Ce n'est qu'au début des années 80 qu'on a assisté aux premières expériences de dessertes de zones urbaines. Le Japon donna le ton, en 1981, en mettant en service un NTS (licence Airtans) à Osaka (12 000 passagers/heure), mais ces deux lignes avaient pour fonction de relier une île artificielle à un système ferré plus lourd. Aussi peut-on considérer le VAL (Matra, 12 000 passagers/heure) de Lille comme le premier métro du monde à fonctionner, à partir de 1983, en autonomie intégrale.

Respect absolu

Depuis ces « premières », les villes ont multiplié leurs métros sans conducteur: Vancouver (Canada, UTDC), Docklands de Londres (Grande-Bretagne, GEC), Jacksonville (Floride, Matra), Las Colinas (Texas, Westinghouse), Detroit (Michigan, UTDC), Laon (France, SGT), Kobé (7 km de lignes, au total) et Lille (25 km) se sont dotées d'une deuxième ligne. Une dizaine de lignes urbaines fonctionnent aujourd'hui à travers le monde ainsi qu'une quinzaine de dessertes d'aéroports (Seattle, Dallas, Birmingham, Houston) pour lesquelles l'américain Westinghouse a été le plus souvent retenu. UTDC (Canada) et surtout Matra (France) semblent mieux placés

d'Orly? L'Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité (INRETS) a cherché à analyser ces motivations. Pour le grand public, les avantages économiques, du fait de l'absence de conducteur, l'emportent sur tous les autres. « Il est vrai que l'automatisation offre un bilan économique positif », répondent deux responsables de l'INRETS, M. Alain Bieber, directeur pour la prospective des transports, et M. Yves David, directeur du centre de recherche et d'évaluation des systèmes de transports automatisés. « Il convient de tenir compte du fait qu'elle nécessite de doubler la chaîne de conduite, de renforcer les communications entre le train et le sol pour pouvoir acheminer 8 000 informations toutes les secondes et de se prémunir contre la chute d'un voyageur sur la voie. Nous estimons que ce surcoût représente entre 3 % et 5 % du coût d'une ligne de métro de type VAL, soit 100-150 millions de francs sur 3,5 milliards. De même, les coûts de maintenance s'accroissent. En contrepartie, le poste salarial des agents de conduite diminue. En gros, l'équilibre d'exploitation d'un métro entièrement automatique se situe entre vingt et trente rames. Pourtant, les atouts principaux nous semblent être ailleurs que dans ce bilan économique. »

D'abord une amélioration de la qualité de service. « N'oublions pas que 80 % des accidents sont dus à l'erreur humaine. De 1965 à 1974, le métro « traditionnel » de Chicago a connu trente-cinq collisions, toutes imputables à l'homme. Aucun des métros sans pilote n'a connu le moindre accident ni à Vancouver, ni à Lille, ni à Londres, ni à Kobé. »

La fiabilité des mécanismes est devenue excellente. Elle est meilleure que celle des métros classiques, et les voyageurs qui se confient aux microprocesseurs ont moins de cinq « chances » sur mille d'être bloqués par une panne, autrement dit, ils peuvent s'attendre à ne pas arriver à temps une fois tous les deux ans.

« C'est la souplesse du système automatique qui est son arme numéro un », soulignent MM. Bieber et David. Il n'est plus tributaire des contraintes humaines et des horaires des conducteurs. Il permet, sans surcoût, de maintenir une bonne fréquence aux heures creuses. Il s'adapte immédiatement à la demande. Ainsi, au-delà de 21 heures, il n'y a plus à Paris qu'une rame tous les quarts d'heure, mais, à Lille, une toutes les six minutes. Le VAL lillois

présence d'un joint ultra-sensible qui détecte même une cravate (ligne D de Lyon) et de prévenir une chute sur la voie par une nappe photodélectrique ou par la présence de plaques sensibles qui coupent le courant électrique instantanément? Malheureusement, ces astuces sont, à la différence des portes palières, peu efficaces contre l'une des plaies du métro parisien, qui connaît plus de deux suicides par semaine. Les Britanniques n'ont pas eu ces scrupules sécuritaires et n'ont installé aucune protection particulière contre les chutes sur leur ligne automatique des Docklands.

La sage lenteur de la RATP

Il ne faut pas s'attendre pour autant que les « vieilles » lignes de métro soient automatisées à bref délai. Il est difficile de réaliser cette modernisation tout en maintenant l'exploitation. Les lignes RER à gros débit sont trop rapides pour être gérées, pour l'instant, par des automatismes. Pour que le problème social posé par les conducteurs ne tourne pas au drame, la conduite manuelle mettra une trentaine d'années à disparaître. C'est pour cela que la RATP avance, dans ce domaine, avec une sage lenteur en se gardant de provoquer les syndicats par des projets qu'autoriseraient les progrès techniques. On sait seulement que la future ligne Métro (métro est-ouest rapide), qui reliera — peut-être en 1996 — le 13^e arrondissement de Paris à la gare Saint-Lazare, via la gare de Lyon et les Halles, n'aura pas de conducteur. L'appel d'offres pour la mise au point de ce robot sera lancé au cours de ce printemps.

Il ne restera plus qu'à réintroduire l'homme, devenu inutile dans la cabine de tête, pour assurer les fonctions de surveillance et de convivialité sans lesquelles le transport public pourrait devenir une jungle effrayante et désertée. Cette humanisation sera moins aisée à réussir que celle de la révolution du microprocesseur!

ALAIN FAUJAS

(1) Le bilan économique de l'automatisation intégrale d'un système de transport guidé — Recherche, transports, sécurité — mars 1987.

... sans conducteur

... de la recherche et du développement ...

... de la recherche et du développement ...

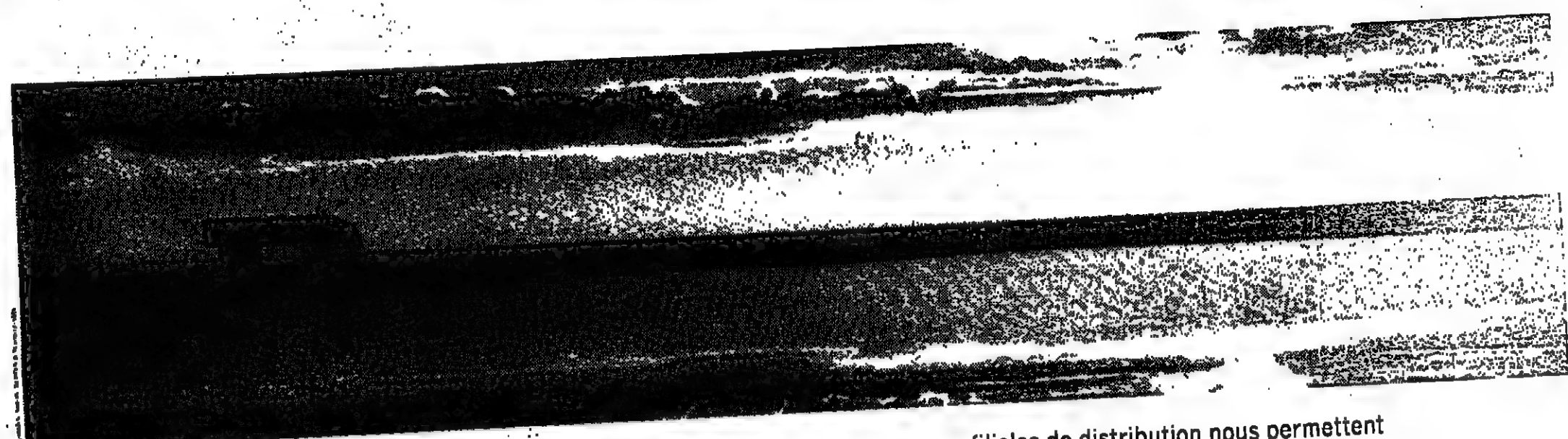


... de la recherche et du développement ...

... de la recherche et du développement ...

«L'essentiel
est
d'être prêt.»

William Shakespeare



Aujourd'hui, l'importance des véhicules industriels dans l'économie est plus grande que jamais. Et la concurrence de plus en plus rude.

Pour survivre, il faut donc être le meilleur et le plus rapide. Cela vaut pour nous comme pour nos clients.

Pour contribuer à leur réussite, nous mettons à leur disposition la gamme de Véhicules Industriels Mercedes-Benz, une gamme large dont les modèles répondent à tous les problèmes de transport.

Autre facilité, nos unités de production et

nos filiales de distribution nous permettent d'être présents sur tous les grands marchés internationaux. Ainsi nos clients peuvent nous joindre partout et à tout moment.

Aujourd'hui, l'accès direct à la haute technologie au sein du groupe Daimler-Benz nous donne de nouvelles possibilités de progrès.

Ainsi nos véhicules industriels vont devenir encore plus utiles à nos clients.

Et c'est bien ce que ceux-ci attendent de nous.

DAIMLERBENZ

Daimler-Benz AG B.P.N. 800230, D-7000 Stuttgart 80, République Fédérale d'Allemagne

هكذا من الأصل

PALMARES DE LA PRESSE QUOTIDIENNE

1er Prix: Page d'Or. Agence BDDP

Directeurs de Création: Marie Catherine Dupuy - Jean Pierre Barbou - Directeur Artistique: Philippe Pollet Villard - Concepteur Rédacteur: Rémi Babinet



LIBRAIRIE VIRGIN MEGASTORE.
QUE LES LIVRES NOUS ÉLÈVENT ET NOUS TRANSPORTENT !

VIRGIN MEGASTORE GAGNE LA PAGE D'OR

PAGES D'ARGENT

LECLERC

Agence CLM/BBDO
Directeur Artistique: Stéphane Richard
Concepteur Rédacteur: Serge Fichard

LÉVIS - STRAUSS

Agence RSCG
Dir. de Création: Dominique Chevallier
Directeur Artistique: Caroline Godefroy
Concepteur Rédac.: Anne Cécile Tauleigne

M 6

Agence Australie
Directeur de Création: Joël Le Berre
Directeur Artistique: Hervé Riffault
Concepteur Rédacteur: Daniel Fohr

VOLKSWAGEN

Agence: DDB NEEDHAM
Directeur de Création: Michel Rogale
Directeur Artistique: Philippe Rouby
Concepteur Rédacteur: Bernard Serf

TÉQUILA MARIACHI

Agence: Ogilvy et Mather
Directeur de Création: Bernard Bureau
Directeur Artistique: François Gaulon
Concepteur Rédacteur: Jean Marc Nebout

ADIDAS

Agence: YOUNG et RUBICAM
Directeurs de Création:
Jean Paul Bacquer - Gérard Monot
Directeur Artistique: Serge Mastracci
Concepteur Rédacteur: Gilbert Carsoux

RATP

Agence: ECOM
Directeur de Création:
Sei Sekiguchi
Directeur Artistique: E. Bougheret
Concepteur Rédacteur: Henry Weinstein

KRONENBOURG

Agence: YOUNG et RUBICAM
Directeurs de Création:
Jean Paul Bacquer - Gérard Monot
Directeur Artistique: Patrick Fourre
Concepteur Rédacteur: M. Danielson

BULL

Agence: TBWA
Directeurs de Création:
Jean Claude Jouis - Gilbert Scher
Directeur Artistique: James Bain
Concepteur Rédacteur: Steeve Simpson

Chaque jour 25 millions de lecteurs ont rendez-vous avec leur journal. Riche de sa diversité, de son impact et sa capacité à informer rapidement, la Presse Quotidienne est le support essentiel de l'information et de la communication. Chaque année plus de 6000 annonces publicitaires cotoient, alimentent ou s'inspirent de l'actualité.

Pour rendre compte de la créativité de la Presse Quotidienne, Quot & Co organise pour la deuxième année le Palmarès. Les 2300 jurés sollicités se sont prononcés

(publicitaires, journalistes, créateurs, lycéens et dirigeants d'entreprise) sur les 100 meilleures pubs parues en 1989. La Page d'Or a été remportée par l'annonce Virgin Megastore réalisée par Rémi Babinet et Philippe Pollet-Villard de l'agence BDDP.

9 Pages d'Argent ont ensuite été attribuées aux campagnes les mieux classées. Envoyez vos campagnes pour le palmarès 90 à Brigitte Borel, Palmarès Quot & Co, 127 av. Charles de Gaulle, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Tel: 46 40 97 75

QUOT & CO
Groupement pour la promotion de la presse quotidienne

Le Monde

et 60 Quotidiens participent à ce Palmarès

COMMUNICATION

La puissance du groupe Hersant inquiète agences et journaux

La bataille des petites annonces

Le marché des petites annonces a flambé ces trois dernières années, pour le plus grand bénéfice de certains journaux. Cela n'a pas échappé au groupe Hersant, qui a fait son entrée sur ce marché publicitaire en rachetant plusieurs agences spécialisées. Une pratique qui sème l'inquiétude dans les rangs de la presse et des professionnels des petites annonces.

Divine surprise : en 1987, alors qu'elle aborde le marché publicitaire en faisant le dos rond face à la concurrence accrue de la télévision et notamment des chaînes privées, la presse écrite découvre avec ravissement que les annonces classées, appelées aussi petites annonces ou PA, ne se sont jamais si bien portées. Le bilan de cette année-là est le meilleur de la décennie. Et les petites annonces - immobilier, automobile et marché du travail - tirent partie de cette embellie.

En 1987, selon l'Institut de recherches et d'études publicitaires (IREP), les PA « pèsent » 3,6 milliards de francs, soit moins de 10 % du total des investissements publicitaires réalisés dans les médias. Mais leur caractère monnaie d'échange - les PA profitent à la seule presse écrite - leur confère un rôle exceptionnel : leur volume et leur poids dans les recettes publicitaires d'un titre lui assurent richesse et puissance. Les grandes entreprises sont bien placées pour le savoir. Elles sont fréquemment sollicitées pour « passer » une offre d'emploi dans un titre qui lance sa rubrique PA afin de la faire connaître de notoriété. Quitte à le faire gratuitement. Certains titres investissent à long terme pour conquérir cette toison d'or. Comme le *Nouvel Observateur*, qui a lancé sa rubrique PA l'an dernier. Pour la faire reconnaître par les professionnels, l'hebdomadaire passerait, selon des sources concordantes, 60 % à 70 % d'annonces gratuites. Coût annuel : 25 millions de francs. Mais le jeu en vaut la chandelle.

En 1987 encore, les PA représentaient 18 % des investissements publicitaires réalisés dans la presse. C'est encore peu comparativement à la publicité commerciale, qui en totalisait 82,2 %, soit 16,6 milliards de francs. Mais ces dernières années, leur poids s'est accru : en 1989, le marché traverse une phase qualifiée d'« euphorique » par les professionnels. Les annonces classées représentent 3,6 milliards de francs (dont 3 milliards pour la seule presse nationale) et constituent 21,4 % des investissements publicitaires réalisés dans la presse écrite. La progression est de 26,5 % par rapport à 1988. Un record.

Pourtant, les journaux ont diversifié leur tirage de la main des PA. En 1989, elles représentaient

moins de 30 % des recettes publicitaires de la presse quotidienne régionale, de 40 % à 70 % des recettes des quotidiens parisiens et plus de 60 % de celles des magazines spécialisés. Mais même parmi les gagnants, certains journaux tirent mieux que d'autres leur épingle du jeu, renforcés en cela par leur position sur le plan de la vente : du lectorat et par l'étendue de leur notoriété. « Le volume vient au volume », la formule que les professionnels des PA répètent à l'envi à l'effet de loi. D'autant que si l'époque est béatifiée, la crise a laissé des traces, et les annonceurs choisissent avec précaution le « support » dans lequel ils décident de passer une offre d'emploi ou une offre immobilière. « Il y a quelques années, on passait facilement la même annonce dans trois journaux : un quotidien, un hebdomadaire d'informations générales et un magazine spécialisé », rappelle M. Guy Bénat, responsable de l'agence Parifrance annonces et président du Syndicat national des publicitaires en annonces classées (SNPAC). Aujourd'hui, statistiquement, un annonceur passe son texte dans 1,04 support. Les PA, il est vrai, sont coûteuses : selon sa dimension, une annonce vaut de 5 700 F à 98 000 F dans *01 Informatique*, de 8 500 F à 160 000 F dans le *Figaro*, de 15 900 F à 79 500 F dans le *Point*, etc.

Concurrence féroce

Résultat : seuls sont élus les grands journaux, ceux dont l'audience garantit que ces PA atteindront leur cible. Selon la Société d'études de la consommation et de la distribution publicitaire (SECODIP), les parts du marché des offres d'emploi en 1989 étaient de 19 % pour le *Figaro*, 17 % pour le *Monde*, 12 % pour *01 Informatique*, 12 % pour l'Express et 8 % pour l'Usine nouvelle. Le groupe Le Monde, très circonscrit, le marché favorise donc les grandes manœuvres. D'autant qu'après trois années glorieuses, 1990, sans être à priori catastrophique, se présente sous de moins bons auspices : le recrutement des plus grandes entreprises se ralentit, les offres de postes administratifs et financiers se stabilisent, tandis que le secteur de l'informatique connaît des déboires.

De quoi intensifier la concurrence entre les titres mais également entre les agences spécialisées. Ces dernières jouent le rôle d'intermédiaires entre les journaux (les « supports ») et les entreprises désireuses de passer une PA dans leurs colonnes. Elles sont rémunérées par une commission de 15 % à 20 %, selon la nature des journaux (quotidien national ou régional, magazines)

mais aussi par des « commissions » accordées par certains titres. La compétition entre agences est féroce et les incite à des efforts particuliers dans la rédaction et la mise en page des annonces classées. Une lutte similaire à celle entre journaux.

Certains titres, comme l'Express avec son supplément *Reussir* ou le *Nouvel Observateur* avec l'Observateur des carrières, ont développé une politique de suppléments susceptibles de regrouper des petites annonces dans un environnement rédactionnel lié à l'emploi. Une politique somme toute classique. Celle consistant pour un journal ou un groupe de presse à prendre le contrôle des agences de PA l'est beaucoup moins.

Le groupe de M. Robert Hersant est le premier - et le seul - à s'être aventuré sur ce terrain. En dépit de sa bonne tenue sur le marché de l'immobilier et de l'emploi, le *Figaro* arrive après le *Monde* dans le domaine des emplois cadres. Il va donc mettre les bouchées doubles grâce à une stratégie audacieuse. L'initiative revient au fils de M. Hersant, M. Jacques Hersant. Son passage à la direction de France-Soir dans les années 80 l'a conduit à rencontrer bon nombre de responsables d'agences de PA avec lesquels il a sympathisé.

Or le monde des agences de PA est relativement étroit. Et si certaines d'entre elles appartiennent à un groupe publicitaire - Media System et Jondion dépendent de Publicis, Havas Contact Aum (HCA) ou Organisation et publicité du groupe Havas, Média PA de BDDF - si d'autres sont contrôlées par des cabinets de recrutement, le reste est composé d'agences indépendantes, structurellement plus fragiles.

Un fief dans les PA

C'est vers elles que s'est tourné le groupe Hersant. Avec parfois les mêmes méthodes que celles qui l'ont conduit à racheter une vingtaine de quotidiens régionaux... cueillis en situation financière délicate. « Quand on possède des journaux comme le *Figaro* ou France-Soir, il est facile d'accepter les retards de paiement d'une agence qui a passé une annonce pour un de ses clients. On de lui réserver un traitement de faveur en lui accordant des « surcommissions », explique un directeur d'agence sous le couvert de l'anonymat. Un jour, l'ardoise déborderait trop lourde, ou les rabais ne sont plus possibles. Empoisonné dans une spirale déficitaire, l'agence ne peut qu'accepter le rapprochement qui lui est proposé par le groupe Hersant et qui se transforme en prise de contrôle majoritaire en échange de l'affichage des créances. On en rachète pur et simple, une agence valant environ cinq à six fois son bénéfice. »

Plusieurs agences ont succombé à la tentation. La première fut Levi-Tournay en 1985, juste avant l'agence Pierre Lichau (rebaptisée Hersant sur d'autres journaux (le Monde, l'Express ou 01 Informatique) avec lesquels elles traitent. Elles pourraient un jour décider de les asphyxier en les privant de petites annonces ou en les rachetant. Il n'est pas difficile d'empêcher un titre d'accéder au marché des PA en octroyant de le citer ou de le présenter à ses clients. On peut ainsi s'interroger sur l'absence de Libération dans le marché des PA... L'idée fait sourire M. Bertrand Jousset. « Nous sommes un groupe multimédia, pas un groupe de presse, justifie celui qui fut aussi directeur des annonces du *Figaro*. Notre métier est un métier de conseil, il s'agit de démontrer grâce à des outils statistiques qu'un média est plus adéquat qu'un autre. Pas de pousser tel ou tel titre, ni d'ignorer tel autre. »

Asphyxie ou encerclement

En cinq ans, le groupe Hersant s'est bâti un véritable fief au royaume de la PA. Ses quatre agences sont désormais regroupées dans une société holding, Petites Annonces Communication (PACOM). Réorganisations, informatisations, confiances à des managers de talent qui n'hésitent pas à procéder à des investissements colossaux (notamment en matière d'études et de recherches), elles ont rapidement recouvré la santé. Leur chiffre d'affaires cumulé dépasse les 700 millions de francs, et, en 1990, Contesse Publicité et ORC devraient figurer parmi les cinq premières agences du secteur et réaliser, respectivement, une marge brute de 55 millions et 40 millions de francs.

Enfin, selon certains professionnels, plusieurs agences de PA, dont Bleu Publicité ou Poulain, suscitent actuellement l'appétit du groupe Hersant. Ce que dément pourtant M. Bertrand Jousset, PDG de Contesse et gérant de PACOM, selon lequel « il n'y a pas l'ombre d'un rachat futur ».

Les méthodes de rachat parfois employées par le groupe Hersant sont vertement critiquées, en privé, par les professionnels de la PA. Même si certains reconnaissent l'attrait très fort exercé sur les agences par ce groupe, le seul à pouvoir payer rabais sur l'ongle. Mais c'est le principe qui leur semble le plus choquant. « On ne peut pas être à la fois juge et partie, pour le rôle d'agence-conseil auprès d'une entreprise qui veut vendre ses offres d'emploi et posséder des supports, note le PDG d'une agence liée à un groupe publicitaire. Inévitablement, on est tenté d'orienter l'annonceur vers ses propres journaux. »

Le petit monde des professionnels murmure qu'en outre d'importantes remises seraient accordées à ceux qui choisiraient de passer leur annonce dans les journaux du groupe. Sans preuve. « Il y a des arguments plus subtils, comme ces articles louangeurs sur telle ou telle entreprise, dont on s'attire ainsi la sympathie ou la fidélité, ou encore la pratique des « repasses » gratuites », fait remarquer un spécialiste. Le

PDG d'une grande agence de PA va plus loin. « Le danger le plus grave, fait-il remarquer, vient du pouvoir dévolu par les agences du groupe Hersant sur d'autres journaux (le Monde, l'Express ou 01 Informatique) avec lesquels elles traitent. Elles pourraient un jour décider de les asphyxier en les privant de petites annonces ou en les rachetant. Il n'est pas difficile d'empêcher un titre d'accéder au marché des PA en octroyant de le citer ou de le présenter à ses clients. On peut ainsi s'interroger sur l'absence de Libération dans le marché des PA... L'idée fait sourire M. Bertrand Jousset. « Nous sommes un groupe multimédia, pas un groupe de presse, justifie celui qui fut aussi directeur des annonces du *Figaro*. Notre métier est un métier de conseil, il s'agit de démontrer grâce à des outils statistiques qu'un média est plus adéquat qu'un autre. Pas de pousser tel ou tel titre, ni d'ignorer tel autre. »

ric à la stabilisation, voire à la stagnation, la puissance du groupe Hersant fait réfléchir. « Robert Hersant a des moyens et une volonté que les pleurnicheries n'arrêteront pas, affirme M^{me} Anne Perre, PDG de l'agence indépendante Carré Turenne. Le seul moyen de combattre son offensive est d'améliorer encore les journaux. Ils feront la différence auprès des clients. » Pour M. Willy Stricker, PDG du groupe Express, « il faut se situer sur le même terrain que le groupe Hersant, et racheter aussi des agences. Mais cela coûte très cher ». Le groupe Hersant provoquera-t-il des alliances tactiques entre journaux décidés à ne pas se laisser asphyxier ? Abouira-t-on à ce « front du refus » que des publicitaires indépendants ont brisé en 1987 face à la candidature d'Havas pour l'achat de TF 1 ? Selon les spécialistes, tout devrait se jouer d'ici deux ans. La bataille des PA ne fait que commencer.

Dans un marché passé de l'eupho-

YVES-MARIE LABÉ

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

OUI AUX SICAV DU CREDIT LYONNAIS SLIVAM

L'Assemblée Générale Ordinaire a approuvé les comptes de l'exercice 1989 clos le 29 décembre 1989.

Dividende net de F 17,37 et impôt déjà payé au Trésor (crédit d'impôt) de F 1,52 pour les personnes physiques et de F 1,39 pour les personnes morales pouvant en bénéficier.
Le montant de ce dividende mis en paiement le 3 avril 1990 pourra être réinvesti en actions SLIVAM en franchise totale de droit d'entrée jusqu'au 3 juillet 1990.
Valeur liquidative au 12 avril 1990 : F 414,65.

Dans un environnement économique et financier globalement favorable, la valeur liquidative de SLIVAM s'est encore appréciée de 13 % (*) en 1989 (+ 81,3 % sur 5 ans).

Depuis le 1^{er} octobre 1989, les SICAV ne sont plus tenues de détenir en permanence un minimum de 30 % d'obligations françaises et de disponibilités libellées en francs. Tout en conservant son orientation d'origine, SLIVAM se réserve le droit d'utiliser cette nouvelle disposition.

(*) coupon (s) net (s) réinvesti (s).
Renseignez-vous dans votre agence du CREDIT LYONNAIS.
REJOIGNEZ CEUX QUI NOUS FONT CONFIANCE DEPUIS LONGTEMPS.

CREDIT LYONNAIS LE POUVOIR DE DIRE OUI

LE MONDE diplomatique

Mai 1990

- **DÉMOGRAPHIE, DÉVELOPPEMENT, DÉMOCRATIE ET... IMMIGRATIONS.** - La Terre sera peuplée, aux alentours de l'an 2050, de quelque dix milliards d'êtres humains. En attendant la stabilisation de la population qui devrait suivre, nous sommes entrés dans une ère très dangereuse : l'écart se creuse entre la minorité riche de la planète et la majorité pauvre qui croît rapidement, en Afrique et en Asie surtout. Comment dissocier phénomènes démographiques et problèmes de développement ?
- **DE QUEL DÉVELOPPEMENT PARLE-T-ON ?** - Si gouvernants et citoyens ignorent ces questions, la porte est grande ouverte à une incompréhension dramatique des mouvements migratoires internationaux, qu'aucune mesure policière ne saurait freiner, et interclass, qui multiplient les crises graves. Alors que les passions xénophobes s'exacerbent et que les intégrismes prennent de l'ampleur, seule la démocratie, au sein des peuples et à l'échelon planétaire, peut permettre d'éviter des catastrophes. Un dossier sur une question capitale, auquel ont collaboré Claude Julien, Jacques Vallin, Susan George, Francis Gendreau, Maria Casio, Thérèse Loch, Claude Liauzu et Léon Tabach.

- Egalement au sommaire :**
- **L'UNIFICATION ALLEMANDE :** Chance ou handicap pour l'Europe, par Denis Clève.
 - **LA POLOGNE A L'ÉPREUVE DES ÉLECTIONS MUNICIPALES :** par Nicolas Levrat.
 - **LE GUATEMALA TERRORISÉ PAR LES EXTRÊMES DROITES :** par Patrick Pierre.
 - **LA RÉVOLUTION DES SEMENCES :** espoir pour l'alimentation humaine, par Robert Ali Brac de La Périère.
 - **UNE NOUVELLE MÉTIER D'ISMAIL KADARÉ :** l'abolition du métier d'imprimeur.

En vente chez votre marchand de journaux

RELEVEZ LE DÉFI 1993 !
Ne restez pas étranger aux langues
IFG LANGUES
vous proposez cet été :

- Stages intensifs d'anglais à Paris, de 1 à 4 semaines.
- Séjours linguistiques pour adultes et jeunes aux U.S.A., en Grande-Bretagne, en Allemagne, en Espagne, en Italie, au Portugal.

IFG LANGUES
37, quai de Grenelle
75015 PARIS
Tél. : 40-59-31-37 et 38

RECTIFICATION
dans la publicité pour la
DOCUMENTATION FRANÇAISE
parue dans notre édition datée
du samedi 12 mai 1990

Il fallait lire
concernant le prix du livre
« Monnaie et Finance » : 50 F
La Documentation française,
31, quai Voltaire, Paris-7^e
Tél. : (1) 40-15-70-00

SCIENCES PO. Préparations
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46-37-81-23 / 43-29-03-71

Eurostaf
Europe Stratégie Analyse Financière

DÉPARTEMENT FORMATION A L'ANALYSE FINANCIÈRE
sous la responsabilité de ROGER HANNOSSET Directeur Associé d'Eurostaf

La prochaine session se tiendra au Pré Catelan
les 26 et 27 juin prochain

Programme Général.

- Présentation du tableau pluriannuel des flux financiers
- Utilisation historique et prévisionnelle
- Possibilités de modélisation et problèmes soulevés
- Illustration par un cas réel d'entreprise élaboré et commenté en équipe.

Un support de cours est remis à chaque participant.

Le programme détaillé vous sera adressé sur simple appel au 49 24 90 50
Télécopie : 49 24 07 03 - Eurostaf 23, boulevard des Italiens 75002 Paris

AVEC TRAIN + HOTEL PARTEZ

Un forfait « à la carte », départ tous les jours, de votre gare SNCF, en 1^{re} ou 2^e classe, avec durée de séjour selon votre choix.

53 destinations (printemps-été 1990) en France et à l'étranger. Plus de 350 hôtels proposés.

QUELQUES EXEMPLES :

- PARIS, au départ de MARSEILLE : à partir de 754 F ;
- NANTES, au départ de REIMS : à partir de 594 F ;
- BRUXELLES, au départ d'ORLÉANS : à partir de 620 F ;
- VENISE, au départ de PARIS : à partir de 1 106 F.

Ces prix comprennent, par personne :

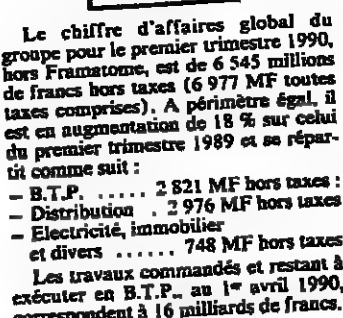
- le billet de train aller et retour en 2^e classe ;
- l'assurance « rapatriement » ;
- une nuit d'hôtel en chambre double, avec petit déjeuner.

RENSIGNEZ-VOUS :

- dans toutes les gares SNCF ;
- dans les agences de voyages FRANTOUR ;
- par Minitel : 3615 code TE.

هكذا من الأصل

MARC UNION MANDATAIRE



Pour tout renseignement concernant la tenue de ces assemblées, contacter le service d'information des actionnaires au (16) 40.68.58.02.

N DÉVELOPPEMENT ET PERSPECTIVES

Les investissements du groupe pour l'exercice en cours seront de l'ordre de 400 MF. En effet, conformément à son nouveau plan de développement à trois ans, après les inaugurations du CNIT, de Tours, de l'Opéra Bastille et le transfert de Mulhouse, la Fnac venait en 1990 les ouvertures de Toulon, du boulevard des Italiens, de Saint-Etienne et les rénovations de Lyon et de Clermont-Ferrand. Une quinzaine de Fnac Services seront également lancées. Les résultats au 28/02/90 sont conformes aux prévisions et se traduisent par la création de 2 700 emplois. Souvent étonnés par les surfaces de vente et le chiffre d'affaires et se traduisant par la création de 2 700 emplois. Souvent étonnés par les surfaces de vente et le chiffre d'affaires et se traduisant par la création de 2 700 emplois.

La progression du résultat net de l'exercice devrait être comparable à celle du chiffre d'affaires.

d'acompte fixé par le conseil d'administration. Ce versement doit être réalisé à l'époque habituelle de paiement du dividende et le conseil d'administration se réunira, à cet effet, en juillet prochain.

Compte tenu des produits que la Société Centrale du GAN doit recevoir de ses filiales, il pourra être proposé au conseil d'administration le versement de 34,80 Francs par action, hors avoir fiscal, à comparer à un dividende de 27,77 Francs payé l'année dernière, soit une augmentation de 25,3 %.

L'Assemblée Générale a approuvé le versement d'un dividende global de 50,8 MF au titre de l'exercice 1997.

99.

action, soit avec l'avoir fiscal un revenu total par action de 30 F. Ce dividende est identique à celui de l'exercice précédent.

10 F par action déjà payée, le dividende global pour l'exercice 2006 sera de 30 F par action, soit avec l'avoir fiscal un revenu total par action de 30 F. Ce dividende est identique à celui de l'exercice précédent.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

EURIS

Le conseil d'administration d'Euris s'est réuni le 28 mars 1990 sous la présidence de Monsieur Jean-Charles Naciri et a examiné les comptes de la société au 31 décembre 1989, qui se résument comme suit :

(en MF)	1988	1989
Résultat net social	20	57,2
Résultat distribué	0	46,4
Résultat net consolidé, part du groupe estimé	N.S.	152

Le résultat net consolidé n'est pas comparable à celui de l'exercice précédent, compte tenu de l'élargissement du périmètre de consolidation.

L'actif net réévalué, calculé en valorisant les titres cotés à leur valeur boursière et les titres non cotés à leur valeur comptable, s'élève à 3,3 MF au 30 avril 1990, soit 171 F par action. Compte tenu de l'exercice précédent de bons de souscription arrivant à échéance fin 1990, l'actif net réévalué s'élèverait à 3,5 MF.

Depuis la création de la société en mai 1987, l'actif net par action s'est accru en moyenne de 20 % par an, à comparer à un taux moyen du marché boursier de 8,8 % et une évolution annuelle moyenne de l'indice CAC de 6,8 %.

L'exercice 1989 a été marqué par la constitution ou le renforcement de grandes participations stratégiques, notamment SPEG, Sofical, Novalliance, Contenaire Biazzy et Imetal. Euris figure désormais parmi les tout premiers actionnaires de ces groupes dont elle entend soutenir le développement.

Euris a participé à plusieurs opérations de LBO en France et à l'étranger : DJ-Prasse, Pembroke, Isoscol, Spontes.

Euris a également accru son implantation internationale en ouvrant des filiales en Grande-Bretagne et en Espagne, et en concluant un accord de coopération aux Etats-Unis avec Carlyle.

L'assemblée générale réunie le 9 mai 1990 a décidé la distribution d'un dividende de 2,50 F par action, formant avec l'avoir fiscal un revenu global de 3,75 F, avec option de paiement en action.

GROUPE Casino

Suite à l'acquisition par Casino de La Roche Méditerranée et de Francop qui sont membres de DIFRA, Casino confirme qu'il a décidé d'adhérer à l'organisation française DIFRA, rejoignant ainsi les groupes Monoprix, Rallye, Cactus, Montaur, Arnaud, etc.

Par ailleurs, Casino rappelle qu'il est membre d'AMS (Associated Marketing Services). AMS est une organisation européenne avec une large gamme d'activités centrées sur le développement du « synergy marketing » entre fabricants et distributeurs sur un plan européen.

Information permanente
3615 INFORMATION CASINO

ICN INTERTECHNIQUE

AUGMENTATION DE CAPITAL PAR INCORPORATION DE RÉSERVES

En vertu de l'autorisation et des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'assemblée générale extraordinaire du 26 mai 1988, le conseil d'administration du 15 mars 1990 a décidé d'augmenter le capital par attribution d'actions gratuites. Ces actions nouvelles, portant jouissance du 1^{er} janvier 1989, bénéficieront donc du dividende versé au titre de l'exercice 1989.

Cette augmentation de capital est réalisée par voie d'émission de 183 785 actions de cent francs chacune, entièrement libérées et attribuées gratuitement aux actionnaires à raison d'une action nouvelle pour cinq anciennes.

Les actions nouvelles seront attribuées à partir du 15 mai 1990 par les établissements suivants :

- Banque Rivaud ;
- Crédit lyonnais ;
- Société générale ;
- Banque nationale de Paris ;
- Crédit commercial de France ;
- Banque Louis Dreyfus ;
- Banque Industrielle et Commerciale du Maroc ;

ainsi que dans les succursales et agences de ces établissements, en France. Le droit d'attribution sera déposé sur le marché de la Bourse de Paris. Les actions nouvelles seront délivrées sous la forme nominative ou au porteur, au choix des actionnaires et seront inscrites au compte des attributions dans les registres de la société pour les actions nominatives et dans les comptes des intermédiaires habilités pour les actions au porteur.

BSI 1873

Banca della Svizzera Italiana

LE BILAN DE LA BSI AU 31 MARS 1990

Au terme du premier trimestre, le total du bilan de la BSI-Banca della Svizzera Italiana, Lugano, atteint 9,4 milliards de francs suisses, marquant ainsi une progression de 277 millions (+ 3 %) par rapport à la fin de l'année.

Cette hausse est, dans une large mesure, imputable à l'intensification des affaires interbancaires. Les fonds de la clientèle, soit un total de 5 840 millions de francs suisses, se sont, par contre, contractés. Cette évolution est la conséquence des taux d'intérêt élevés, qui se sont traduits par une diminution tant des dépôts à vue que de la récolte provenant des carnets d'épargne et de dépôt. Les obligations de caisse ont, en revanche, enregistré une hausse de 9 % pour s'élever à 5 572 millions de francs suisses ; la légère baisse de 1,3 % est due uniquement au repli du dollar, qui, à fin mars, s'échangeait à 1,48 %, contre 1,58 % au 31 décembre 1989.

Le résultat du compte de pertes et profits est inférieur à celui enregistré au premier trimestre 1989. En effet, les charges se sont alourdies, en dépit d'un contrôle rigoureux, tandis que les recettes ont subi le contre-coup de l'évolution défavorable des marchés boursiers et de la hausse du coût des fonds passifs.

12,8 de chiffre d'affaires au 31 mars 1990

BSN PROGRESSE

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe BSN s'est élevé à 12,8 milliards de francs pour les trois premiers mois de 1990 contre 10,8 milliards pour la période correspondante de 1989.

(en millions de francs)	1989	1990
Produits Frais	3 355	3 015
Epicerie	2 596	2 560
Ricarte	3 189	2 004
Bière	1 436	1 244
Champagne, Eau minérale	1 147	951
Emballage	1 451	1 289
Cessions internes	(280)	(233)
Total Groupe	12 844	10 830

Les données relatives à la Branche Biscuits intégral, en 1990, les ventes des sociétés Bala (France), Jacob's (Angleterre) et Sava (Italie), acquises en juin 1988. A structure et taux de change comparables, l'augmentation du chiffre d'affaires par Branche est la suivante :

Produits Frais	14,1 %
Epicerie	2,3 %
Biscuits	4,8 %
Bière	12,9 %
Champagne, Eau minérale	20,6 %
Emballage	12,1 %
Total Groupe	9,6 %

Pour plus d'information, composez sur votre minitel : 3616 - CLIFF



PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

INTERFLORA

Le conseil d'administration, dans sa séance du 5 avril 1990, a approuvé les comptes de l'exercice 1989, qui font apparaître, par rapport à l'exercice précédent, une croissance du chiffre d'affaires H.T. de 34,80 %, dépassant les prévisions faites en début d'année.

Le résultat net après impôt s'élève à 5 031 738 francs. Le conseil proposera à l'assemblée générale convoquée le 6 juin 1990 la distribution d'un dividende de 10 francs par action (majoré de 5 francs d'avoir fiscal).

Compte tenu de l'attribution de 5 actions gratuites pour une ancienne intervenue le 30 janvier 1990, le dividende de 15 francs par action de l'exercice 1988 se compare à 90 francs pour 6 actions équivalentes de l'exercice 1989.



En réponse à une dépêche de presse erronée et reprise par certains organes de presse, la direction générale du groupe Hachette, sans engager de polémique, s'en tient à préciser les faits suivants :

La direction générale du groupe Hachette rappelle que les résultats consolidés 1989 ont été (en millions de francs) :

	1989	1988
Chiffre d'affaires	28 945	24 404
Résultat d'exploitation	1 619	1 376
Résultat courant	649	824
Résultat net avant plus et moins values (part du groupe)	330	323
Résultat net (part du groupe)	469	327

L'exploitation intégrée en année pleine les résultats de Grolier et de Diamandis acquis en 1988 et, pour la première fois, ceux des sociétés Salva et Ferry-Peter.

La direction générale du groupe Hachette a pris connaissance de la dépêche rectificative de l'agence Reuters concernant la réunion d'analystes tenue le jeudi 10 mai 1990.

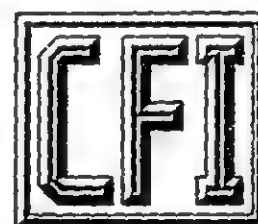
— Elle s'étonne du fait que la citation des propos d'un analyste, d'ailleurs anonyme, soit modifiée d'une dépêche à l'autre. La direction générale du groupe rappelle qu'elle a publié le 11 mai un communiqué précisant à nouveau la composition exacte de ses comptes consolidés 1989 en réponse à ces informations erronées.

— Elle s'insurge que sur la base de ces informations inexactes reprises par l'agence Reuters, plus de 190 000 titres aient été échangés le 11 mai.

— Elle a protesté auprès de l'administrateur de la Société française des analystes financiers présent à cette réunion.

— Elle a assuré l'attention de la Commission des opérations de Bourse sur ces événements.

Conformément au calendrier prévu, deux autres réunions d'analystes se tiendront la semaine prochaine.



compagnie foncière internationale

ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS

Modalités de l'emprunt

Actionnaires de la C.F.I. - Compagnie Foncière Internationale, vous avez priorité pour souscrire du 14 mai au 28 mai 1990 inclus, à raison d'une obligation pour 7 actions anciennes détenues.

Montant de l'emprunt : F 700 millions.

Nombre d'obligations émises : 1 272 000.

Prix d'émission : le pair, soit F 550.

Intérêt : 7 % payable annuellement le 1^{er} janvier (jouissance : 11 juin 1990).

Échéance : 1^{er} janvier 1999.

Amortissement : en 5 tranches égales à 100 % soit F 605.

Amortissement anticipé au gré de l'émetteur :

possible à 100 %, à compter du 1^{er} janvier 1994 à condition

que le cours de l'action excède 130 % du prix d'émission.

Taux de rendement actuariel à l'échéance : 8,23 %.

Conversion des obligations :

1.1 action pour 1 obligation jusqu'au 31 décembre 1991.

A compter du 1^{er} janvier 1992 : 1 action pour 1 obligation.

Visa COB n° 90-173 en date du 10/05/1990. Bal du 14/05/1990

La note d'information est disponible sur simple demande à la Banque Indosuez.

Opérations sur titres Emetteur : 96, boulevard Haussmann 75008 Paris.

مكتبة الأصل



BOZZO
COMMERCE DE CAFÉ S.A. GENÈVE

BOZZO COMMERCE DE CAFÉ S.A. de Genève, pour le compte des sociétés du groupe, un des leaders mondiaux dans le commerce du café vert.

RECHERCHE

des cadres professionnels qualifiés qu'elle souhaite intégrer dans son organisation présente dans divers pays du monde, consommateurs et producteurs. Dans le cadre de son plan de développement en cours de réalisation, elle envisage de recruter :

**UN VENDEUR SENIOR
AFRIQUE DU NORD - MOYEN-ORIENT**
H/F (réf. 9014) (Genève)

pour la SOCIÉTÉ BOZZO S.p.A. basée à Genève, qui coordonne les activités de vente des marchés de l'Europe du Sud et du bassin méditerranéen. Age : 35/45 ans ; titulaire, au moins, de la maturité ; compétence technico-commerciale ; introduit auprès de la clientèle des pays nord-africains et/ou du Moyen-Orient dans le domaine des dérivés agricoles, de préférence du café vert ; expérience de vente au moins de dix ans et connaissance de l'anglais et, si possible de l'arabe.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER
M/F (réf. 9026) (Zaire)

pour la SOCIÉTÉ MIGROS COMITURI S.r.l., basée à Kinshasa (Zaire). La société Migros Comituri est l'un des exportateurs leaders de « l'origine Zaire » avec son organisation de cultures de café, d'achat, de préparation et de transports fluviaux et terrestres. Le candidat idéal a une solide expérience (d'au moins dix ans, dont trois si possible en Afrique) dans la gestion administrative, financière et du personnel, la planification/contrôle et l'informatique ; parle français ainsi qu'anglais si possible et prévoit de résider sur place. On apprécie la connaissance des lois locales et des règles d'organisation des groupes multinationaux.

Le statut et la rémunération seront déterminés en fonction du niveau professionnel et du lieu de travail. Ils se situent, de toute façon, au-dessus de la moyenne offerte par le marché. Les intéressés sont priés d'adresser leur CV à :

STUDIO BONFANTI

VIA F. GAFFURI, 6 - 20124 MILANO ITALIA

notre conseil chargé de la sélection qui assure confidentialité et réponse. Le lieu des entretiens reste à établir avec les candidats.

DIRECTEUR MARKETING PRODUITS

Nous sommes
un groupe
industriel
Européen
leader dans
son domaine,
un C.A. de 2,5
milliards, nous
recherchons
un :

Vous animerez plusieurs groupes de chef de produits mécanique ou électronique... ils connaissent leur métier ! C'est vous qui élaborerez et mettrez au point la stratégie produits, apporterez de la méthodologie à vos équipes, aurez un sens politique suffisant pour « vendre » les travaux de marketing à la Direction commerciale.

Nous souhaitons un « patron » entre 35-45 ans, Ingénieur Grandes Ecoles : Centrale, Mines... ou Hec, Essec, Escp, avec une solide expérience de marketing industriel. Vous savez ce qu'est le terrain. Le leader ship, votre charisme et vos compétences vous le donnent... alors nous devons nous rencontrer. L'Anglais serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence DM/10244 à ORGANISATION ET PUBLICITÉ 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

VOTRE ENERGIE COMME FIL CONDUCTEUR !

Dans notre société (5000 personnes) le champ d'action des différentes activités s'est beaucoup élargi ces dernières années. Avec 170 personnes et 200 MF de C.A., notre Département conçoit, fabrique et commercialise une gamme d'accessoires relative au transport d'énergie. Le Service Etudes et Développement (15 personnes : Ingénieurs et Techniciens), recherche le

**Responsable Etudes
et Développement**

Assurant, en liaison étroite avec le Directeur du Département, la conception, la mise au point et l'industrialisation de nos produits, il anime les études, organise l'activité de son service et oriente l'activité « produits » à partir des besoins déterminés en amont.

Par suite de l'évolution de son titulaire, nous recherchons pour ce poste un ingénieur diplômé généraliste ou électrotechnicien, disposant d'une expérience réussie de quelques années dans un poste d'études, par exemple chez un constructeur de matériel électrique. Expérience ou aptitudes pour l'encadrement, aisance relationnelle, bonne pratique de la langue anglaise seront des atouts importants. Le poste est à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Notre conseil, Joël HAXAIRE, attend votre candidature sous la référence V/ER/LM à :

RFC - 34 rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



elf aquitaine

RECHERCHE POUR SA DIRECTION RAFFINAGE/DISTRIBUTION

**De jeunes ingénieurs,
managers en puissance.**

Jeunes ingénieurs, sûrs d'une solide formation, (Centrale, Mines, Arts et Métiers, ENSL...) et d'une première expérience, ELF FRANCE est prêt à vous confier tout de suite de vraies responsabilités : d'abord dans la maintenance de ses unités où la production mobilise les techniques les plus avancées (1 milliard de francs d'investissements d'ici 93).

A la tête d'une équipe de 7 à 8 agents techniques, de budgets de plusieurs millions de francs, responsables des contrats avec les entreprises extérieures spécialisées, et en liaison constante avec l'exploitation, vous pourrez révéler rapidement votre potentiel.

Ensuite, c'est la perspective d'une carrière ouverte, en France ou à l'étranger, dans le groupe Elf Aquitaine (premier investisseur français - 65% du CA à l'international). Vous voulez en savoir plus ? Alors écrivez à Claire de Bucy au 140, Boulevard Haussmann - 75008 Paris, sous la référence 135 252.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec



**HEWLETT
PACKARD**

HEWLETT PACKARD FRANCE, c'est 7,6 milliards de francs de CA dont 41 % à l'exportation ; c'est 3 900 personnes et deux sites industriels à Grenoble et à l'Isle d'Abeau près de Lyon. Notre réussite, nous la devons d'abord aux performances et à la qualité de nos produits, à notre souci de la recherche et de l'innovation, mais surtout aux hommes et aux femmes qui font vivre leur entreprise au quotidien. Le développement de notre activité nous conduit à recruter 200 nouveaux collaborateurs sur nos sites industriels ; ainsi avons-nous besoin d'étoffer nos structures « personnel ». Nous recherchons :

Consultant en recrutement

Membre d'une petite équipe, vous êtes responsable d'une partie des recrutements de cadres, techniciens, agents de production et ingénieurs depuis l'analyse des besoins jusqu'à la présentation des candidats aux managers. Vous participez également à la mise en place de projets visant à développer les relations humaines et sociales dans l'entreprise. Ce poste, basé à Grenoble, s'adresse à un candidat de formation supérieure (IEP, DESS, CELSA ...) qui a une première expérience du recrutement acquise chez un conseil ou en entreprise. Il a une bonne maîtrise de l'anglais. De réelles opportunités existent dans notre société. Réf : 1145.90 M

Compensation & benefits manager

Rattaché au responsable du département « politique du personnel », ce collaborateur prend en charge la partie opérationnelle de la politique et des procédures de rémunération et avantages sociaux, c'est-à-dire : les définitions de postes, les enquêtes de salaires, le bon fonctionnement du système d'évaluation des performances, la mise en place des nouveaux éléments de la rémunération. Il lui appartient également de mener des études et réaliser des projections relatives aux évolutions de la masse salariale et des systèmes de prévoyances, mais aussi consécutives à des changements d'organisation interne ou de législation. Ce poste convient à un candidat de 30/40 ans justifiant d'une expérience de la fonction « C & B » acquise dans une entreprise internationale ou dans un cabinet conseil en rémunération et ayant une bonne maîtrise de l'anglais. Ce poste est basé à Grenoble. Réf : 1145.90 M

Si l'une de ces propositions vous intéresse, adressez votre candidature, sous la référence choisie, à notre conseil 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Chantal Baudron. s.a.

Membre de Syntec

LA NATURE, C'EST NOTRE MÉTIER

L'OFFICE NATIONAL DES FORÊTS

recrute par concours externe des

TECHNICIENS FORESTIERS

Niveau : Bac + 2, dominante scientifique.

Pour toute candidature, composez sur Minitel
3614 ONF DG * CONCOURS

Date limite de retrait des dossiers : 28 mai 1990.



Office National des Forêts

REPRODUCTION INTERDITE

ultaine
... ingénieurs.
... puissance.

**HEWLETT
PACKARD**

en recrutement

mission & bénéfices

Chantal Boudron

NATURE, C'EST NOTRE METIER

L'OFFICE NATIONAL

INGÉNIEURS FORESTIERS

PPG BOUSSOIS

DU VERRE ET DES HOMMES

Le groupe Boussois (2 200 personnes, 3 usines, 19 filiales en France et à l'étranger, C.A. : 2,2 milliards de francs dont près de 50 % réalisés à l'exportation), filiale de PPG Industries, groupe américain de 37 000 personnes à fort niveau d'investissement en Europe, offre au sein de son usine la plus importante située à Boussois (proximité de Moulins) deux postes :

RESPONSABLE FORMATION ET COMMUNICATION INTERNE

Rattaché au Directeur de l'usine (1 100 personnes), il sera le moteur de l'élaboration et de la mise en place de la politique de formation.

Son action s'exercera dans le cadre d'un projet d'entreprise privilégiant l'évolution des hommes, l'initiative et la qualité totale. Il sera responsable de l'élaboration du plan de formation et de la gestion d'un budget important (environ 4 % de la masse salariale).

Dans le cadre de sa fonction, il aura également à définir et à réaliser l'ensemble des actions de communication interne.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure disposant d'une expérience de 4 à 5 ans acquise en milieu industriel et témoignant d'une forte motivation pour les relations humaines.

Des capacités de réflexion et de conception alliées à un esprit de réalisation, une grande force de persuasion ainsi qu'une bonne aisance relationnelle sont nécessaires.

Réf. 20A 1829-OM

MANAGER DES ACHATS INDUSTRIELS

Il succèdera à court terme au titulaire actuel du poste amené à prendre sa retraite. Responsable d'un budget d'achats de l'ordre de 500 millions de francs sur des matériels, et des prestations de services destinés aux 3 usines du groupe, il sera assisté par une petite équipe qu'il devra animer. Il sera étroitement associé à la mise en place d'un nouveau système informatique temps réel très performant.

Ce poste sera confié à un candidat ayant une formation commerciale ou technique et une expérience confirmée des achats dans un environnement industriel.

Il possèdera de solides qualités de dynamisme, de négociateur et de gestionnaire.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Réf. 20A 1828-OM

La réussite dans ces postes ouvre de réelles opportunités d'évolution au sein du groupe.

Ecrire en précisant la référence.
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Un puissant groupe industriel de dimension internationale connu pour ses performances économiques et son dynamisme en gestion des ressources humaines, recherche pour une de ses filiales (1700 personnes - 5 usines - 2 unités à l'étranger) son

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

450 000 F +

SA MISSION : assurer et développer une gestion dynamique et efficace des ressources humaines :

- en participant activement à l'élaboration des stratégies, à leur mise en œuvre quant à l'évolution des hommes
- en étant une force de proposition pour l'adéquation des moyens humains aux objectifs
- en étant un gestionnaire avisé et véritable animateur, afin de valoriser les compétences internes, garantir la cohérence de la politique sociale et assurer le dialogue avec les partenaires sociaux
- en encadrant et motivant une équipe compétente chargée de l'administration, la formation, le recrutement, la gestion des cadres, la communication interne et externe.

SON PROFIL : diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 35 à 40 ans environ, il aura acquis au sein d'une entreprise connue pour ses méthodes modernes de gestion du personnel, une expérience réussie qu'il souhaite valoriser dans un nouvel environnement exigeant mais prometteur, qui privilégie le dynamisme, la volonté, le tempérament de gagner et offre de réelles perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Pratique de l'anglais indispensable.

Poste proche banlieue ouest.

Ecrire sous réf. 20 A 1830-OM
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

SUD EST

DIRECTEUR DE SOCIETE

Un grand Groupe Français, développant une activité de prestation de services, en étroite collaboration avec les collectivités locales (mairies, départements, ...) recherche le Dirigeant d'une de ses filiales (300 personnes).

De formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou de Gestion), il aura dix ans d'expérience, impliquant capacités de gestion, animation d'équipes étoffées et relations commerciales.

La réussite dans ce poste nécessite les qualités d'un Chef d'Entreprise, solide et autonome, doté de capacités relationnelles marquées.

Large perspectives d'évolution ultérieure dans le Groupe.

Ecrire sous réf. 20 A 1831-OM.
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

FRANCE LOTO

CHARGÉ DE MISSION EN RESSOURCES HUMAINES HF

SON PROFIL : Le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure type IGS - CIRPOP - CELSA... et d'une expérience de 2 ans environ acquise dans un environnement opérationnel.

SA MISSION :

- Rattaché au responsable des relations humaines :
- Il participera activement à toutes les actions de développement social - conception et mise en place - et assurera le suivi des réalisations.
- Il aura en charge la coordination des réunions de travail visant à la mise en œuvre des projets et des procédures.
- Il facilitera le dialogue entre les responsables concernés.
- Il sera l'interlocuteur des consultants extérieurs (coaching des charges, appel d'offre, suivi des interventions) ainsi que des organismes extérieurs (DDTE - Inspection du Travail...).
- Il effectuera des études visant à réunir l'information (interne ou externe) nécessaire à la préparation des décisions et des choix stratégiques.

La réussite de ce poste implique des qualités d'écoute, de contact mais aussi une réelle capacité d'organisation et d'esprit de synthèse. Poste situé en région parisienne.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence 20A 1843-OM (à noter sur courrier et enveloppe) à notre conseil :

ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS.

LOTO JACKPOT TALOTAC TAPIS VERT LOTISSEMENT loterie nationale

JEUNE DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES

300.000 +

Nous sommes une société industrielle et commerciale performante (500 personnes) rattachée à un groupe français de premier plan à l'échelle internationale.

Nous recherchons notre D.R.H.

Rattaché au PDG de sa société, il apportera une contribution déterminante dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique du personnel dynamique, prospective et rigoureuse.

Nous sommes prêts à faire confiance à un jeune diplômé (Droit, Sciences Po...) ayant 5 ans d'expérience dans la fonction, désireux et capable de prendre un poste de responsabilités globales et d'avoir un rôle important dans notre stratégie de développement.

Large possibilités d'évolution dans ce groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 20 B 1679-OM
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur, participez à la création de notre département Télésurveillance.

Nous sommes un Groupe de 1100 personnes spécialisé dans la prestation des services liés à l'électricité. Nous souhaitons confier à un Chef de Projets la mise en œuvre de solutions originales dans le domaine du contrôle des sites électriques, nucléaires, portuaires et industriels au travers des systèmes de télésurveillance sophistiqués. Vaste programme, en effet, que la responsabilité technique des projets ! De l'élaboration du cahier des charges aux installations, le Chef de Projets assure la coordination entre le bureau d'études, les sous-traitants associés, les équipes de réalisation et de maintenance ; parallèlement, il est le garant de la bonne application des accords technico-commerciaux. Ingénieur ESME ou équivalent, vous bénéficiez d'une expérience de 3 à 5 ans. Vous possédez une compétence significative dans les domaines de l'Electronique et l'Automatisme ; vous vous intéressez à l'Informatique Industrielle et à la Vidéo. Votre démarche pluridisciplinaire, votre esprit entreprenant et vos qualités relationnelles vous assureront une large ouverture et notamment la responsabilité d'un nouveau département.

Notre conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre niveau de rémunération sous référence 2009.M.

ALPHA CDI
181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA CDI

L'information-outil est une des clefs du futur et l'un des deux piliers de notre Société.

Votre mission : créer un outil d'information sur l'entreprise et ses dirigeants.

Notre Société se développe au carrefour du traitement de l'information et de l'expertise des institutions financières. Notre nouveau projet est ambitieux : créer une nouvelle source d'information sur l'entreprise et ses dirigeants. Ce produit doit devenir l'outil de référence pour tous ceux qui ont affaire aux décideurs d'entreprise, tant à titre personnel que professionnel. Nous recherchons le "maître d'œuvre" capable d'aboutir dans la réalisation de ce projet. Pour réussir, vous bénéficierez de l'aide de notre service documentation et de notre expérience dans la réalisation d'un outil très voisin, devenu un leader.

Vos talents sont multiples. Par ordre d'importance décroissante : vous bénéficiez d'un vrai "vécu" dans la gestion de l'entreprise ou le conseil aux entrepreneurs ; le droit, la fiscalité et, si possible, l'assurance ne vous sont pas étrangers ; vous exprimez correctement et très clairement par écrit ne vous pose aucun problème ; vous avez à cœur de créer des produits répondant effectivement à la demande immédiate du marché.

En France, bientôt en Europe, notre activité connaît un développement continu et nous serons à même de vous offrir une carrière à la mesure du succès remporté.

Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre rémunération sous référence 20M.

ALPHA CDI
181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDI

مكتبة من الأصل



N°1 français sur le marché du soudage/coupage
(800 personnes, 950 MF de CA) filiale d'AIR LIQUIDE, le groupe SAF recherche son

RESPONSABLE DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

poste basé à Saint-Ouen-l'Aumône

VOTRE PROFIL :

Agé de 35 ans environ, et diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 4 minimum), vous avez, dans une unité d'au moins 300 personnes du secteur industriel en tant que Responsable du personnel, une réelle expérience de la fonction Ressources Humaines, tant au niveau de la gestion, que du recrutement et de la formation, voire de la négociation sociale.

VOTRE MISSION :

En relation directe avec notre Directeur des Ressources Humaines, à partir de votre connaissance de notre organisation et des personnes qui l'animent, vous aurez à détecter et satisfaire just in time les besoins en personnel du Groupe SAF c'est-à-dire : • détecter nos potentiels, • connaître nos besoins, • les satisfaire en temps voulu, par du personnel préalablement formé (promotion interne ou recrutement).

NOTRE OBJECTIF :

Second de la fonction aujourd'hui vous devez en être le premier à trois ans. La réussite de ce challenge suppose un individu capable de s'impliquer, pragmatique, curieux et disposant de bonnes capacités relationnelles. La pratique de l'anglais sera un atout supplémentaire à votre candidature.

Intéressé par cette mission, motivé par cet objectif, envoyez rapidement votre CV + photo + salaire actuel s/réf. LM 11398 à Claude BERNARD



CABINET BOTH

Département Sélection Recrutement
3 bis, rue des Ecoles - 78400 CHATOU

Notre société, filiale d'un groupe français, a un nom qui compte dans le COGNAC et recherche son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

• Homme de confiance et d'expérience, vous secondez le PDG et le DG ou siège de l'entreprise située en CHARENTE, sur le plan de la gestion administrative, du personnel et d'une partie des approvisionnements.
• Ouvert aux aspects commerciaux, "fluent" en langue anglaise, votre culture et votre éthique personnelles vous permettront en outre de recevoir des clients étrangers et de représenter la société lorsque nécessaire.
• Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 28 à 45 ans, vous envisagez une implantation durable dans l'entreprise et la région.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions à Raoul PINEL
CP CONSEIL SA - 1, rue du Rempart
79000 NIORT



FICHET F

Notre groupe Fichet Bauche est aujourd'hui le leader Européen de la sécurité : coffres, serrures, contrôles d'accès, télésurveillance, centrales d'alarmes avec un CA de 2,3 milliards de francs et 6500 personnes. Pour notre Département Marketing nous créons le poste d'

Attaché de presse H/F

Vous avez 30 ans environ, une formation EFAP, CELSA... 2 à 3 ans d'expérience dans ce créneau au sein d'une Entreprise de biens d'équipements (équipement de bureau, industriels ou de services), l'habitude d'utiliser la micro-informatique, vous parlez Anglais.

Vous aurez à vous occuper de toutes les relations extérieures, y compris la presse, gérer votre budget, suivre l'argus de la Presse.

Ce poste doit vite devenir indispensable par vos qualités de vivacité, de diplomatie, de pertinence et de rigueur, et par votre aisance rédactionnelle.

Quelques déplacements sont à prévoir.

Notre projet vous enthousiasme, vous avez plein d'idées, notre

Conseil, Madame Claude Favereau, attend votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence A 04 30 à

FAVEREAU CONSULTANTS,

52, rue de la Fédération - 75015 PARIS

FAVEREAU CONSULTANTS

Documentaliste expérimenté H/F

MOET et CHANDON, n°1 mondial du champagne, nous recherchons pour diriger notre service de documentation un(e) documentaliste expérimenté(e).

Agé d'environ 35-45 ans, vous possédez une solide culture générale et un sens inné pour la recherche d'informations. Vous créerez, organiserez et gèrerez sereinement votre structure composée de trois personnes. Vous travaillerez dans un premier temps, en relation avec la Direction de la Planification et de l'Information et serez très rapidement autonome.

La pratique de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une seconde langue serait un atout supplémentaire.

Si vous êtes prêt à partager votre passion, adressez-nous votre C.V. + lettre manuscrite, à MOET & CHANDON - Direction des Ressources Humaines - B.P. 140 - 51205 EPERNAY cedex.

MOET & CHANDON

europ assistance

30 ans, la liberté d'innover dans le marketing.

Nous avons créé le métier de l'Assistance et le développons sans cesse pour répondre aux besoins de nos abonnés et leur assurer 24 heures sur 24 une qualité de service irréprochable. Nous entreprenons aujourd'hui une profonde diversification de nos activités.

C'est dans cet esprit que notre Directeur Commercial crée la fonction de Responsable du Développement Produits/Marchés. Votre mission : étudier, proposer, tester et lancer de nouveaux services à forte valeur ajoutée à l'intention d'une clientèle d'apporteurs d'affaires, d'institutionnels et de particuliers. Nous avons identifié nombre de marchés inexplorés ou en forte croissance tels que les voyages, la sécurité des personnes, les services à domicile... à vous de les exploiter.

De formation Grande Ecole Commerciale, fort(e) de votre expérience Marketing, vous voulez prendre sans tarder la responsabilité globale du Développement. Notre environnement international implique une bonne pratique de l'anglais. Ecrivez à notre conseil Jean-Michel Court, associé de Sirca, 140 boulevard Haussmann 75008 Paris, en précisant la ref. 096 131 LM ainsi que votre niveau de rémunération.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

- Un marché international
- Des technologies de pointe
- Des projets ambitieux

- Une culture d'entreprise
- Une dynamique des carrières
- Une politique de formation



MATIF : Marché à Terme leader en Europe

La Direction Centrale "Recherche et Développement" crée un nouveau poste d'assistant chef de projet H/F pour participer à

L'ETUDE ET L'ORGANISATION

des différents travaux relatifs au lancement des nouveaux contrats du MATIF : études de faisabilité, opportunité de lancement, rédaction des cahiers des charges, utilisation de documentations techniques et commerciales, mise en place de pôles d'expertise...

Nous recherchons un jeune diplômé

D'ECOLE SCIENTIFIQUE (Centrale, ENSAE...) ou de GESTION (HEC, ESSEC, ESCP...)

ayant des stages significatifs dans le domaine financier et possédant des notions de base.

Esprit d'organisation, sens des contacts, goût pour la rédaction, très bonne pratique de la langue anglaise, maîtrise de la micro-informatique, sont autant d'atouts pour postuler et réussir. Ce poste est évolutif, y compris vers d'autres fonctions dans l'entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en indiquant la référence E 600 sur l'enveloppe, à notre conseil ORNICAR - 6 rue Halévy - 75009 PARIS

ornicar

JEUNES DIPLOMES

BAC + 5 SCIENTIFIQUE - TECHNIQUE - COMMERCE

OSEZ L'INFORMATIQUE ET LA FINANCE

SSI française, parmi les premières sur les marchés Banque, Bourse, Finance, elle est aussi la meilleure «prépa» aux métiers de l'informatique : après 3 mois de formation vous participerez à la réalisation de Projets. Et vous vous apercevrez très vite qu'il existe mille et une occasions d'enrichir vos compétences.

Car à la SITB, tout va très vite. L'explosion de ses domaines d'application fait naître chaque jour des besoins nouveaux. Dans la grande variété des missions offertes, nous cherchons ensemble celle qui convient le mieux. Attention... soyez curieux, observateur : c'est à vous d'aller au devant des opportunités, responsabilités.

Autonomie, ouverture, compétence et qualité : c'est cela la SITB. C'est aussi plus de 950 personnes et une croissance qui n'est pas près de faiblir.

Chantal FONTAINE, vous invite à lui adresser votre candidature sous réf. PROMO/0590/M à SITB Recrutement, 137 Boulevard Voltaire, 75011 PARIS.

SITB

VOTRE VALEUR EST A LA HAUSSE

Larousse

"Un nouveau souffle dans l'édition"

RESPONSABLE MARKETING H/F AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ DES PÉRIODIQUES LAROUSSE

La société des Périodiques LAROUSSE (SPL) assure la commercialisation dans les circuits presse d'ouvrages sous forme d'encyclopédies hebdomadaires.

Au sein d'une petite équipe, et rattaché au Directeur Général, vous aurez pour mission le développement marketing et commercial des produits.

Vous serez plus particulièrement chargé : • des études marketing et du suivi de la concurrence, • des actions publicitaires de lancement et soutien des produits, • du suivi des ventes et de la mise en place des produits.

De formation commerciale (grande école de commerce) vous maîtrisez bien les outils statistiques.

Agé de 25-40 ans, vous pouvez, aujourd'hui, vous prévaloir d'une expérience réussie de 4-5 ans dans la vente ou la promotion de produits, si possible dans un grand groupe de presse.

Polyvalent, vous savez aller analyser, réfléchir et agir sur le terrain.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) à C. LITTELLER, Responsable de la Gestion du Personnel, sous réf. F02, Librairie LAROUSSE, 17, rue du Montparnasse - 75281 Paris Cedex 06.



Larousse

ADO FUTUR DIRECTEUR ADJOINT

Rattaché au Directeur de l'Agence, vous êtes chargé de prospecter des entreprises en vue d'implantations nouvelles et de jouer un rôle d'interface avec les responsables des collectivités locales.

Jeune chargé de mission, vous participez activement à la vocation de l'Agence pour le développement de l'Oise : améliorer l'emploi, enrichir le tissu économique et faciliter les relations entre les élus locaux et les industriels par la promotion des qualités du département.

Vous êtes issu d'un IEP ou d'une Ecole de commerce, possédez une première expérience concluante en entreprise ou dans un organisme similaire à un poste de développement et de relations commerciales. La maîtrise de la langue anglaise est souhaitable.

Jacques SKOWRON vous remercie de lui faire parvenir lettre, CV et photo, sous réf. 34158/LM BOSSARD CARRIÈRES 4, rue Quentin Bauchart 75008 PARIS

FUTUR CHEF DE PERSONNEL D'USINE

Dans le cadre des axes définis par la Direction des Ressources Humaines et en relation étroite avec la hiérarchie de l'usine, il prendra en charge progressivement l'ensemble de la gestion des ressources humaines (effectif prévu pour 1991 : 200 personnes) : recrutement, gestion prévisionnelle, communication, relations sociales.

Homme de terrain et de dialogue, il possède une formation supérieure (Bac + 4/5, Droit, Sciences Eco.) et une première expérience (2 à 4 ans) acquise en milieu industriel.

Anglais souhaitable pour l'évolution ultérieure dans le groupe.

Poste : Ville Nord de la France.

Ordre de grandeur de rémunération : 250 000 F/an.

Ecrire sous réf. 20 A-1840-OM.

Discrétion absolue.

Membre de Syntec

73 rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

PSYCHOLOGUE CLINICIEN DEBUTANT

De formation universitaire (Maîtrise - DESS) ou Psycho-Prat, le titulaire du poste devra disposer impérativement d'une solide formation aux méthodes projectives (DAT - Rorschach) et être désireux d'acquiescer une pratique concrète des bilans psychologiques.

Au sein d'une équipe dynamique et soudée, il pourra évoluer vers des responsabilités plus larges et plus complexes.

Poste à Paris.

Ecrire sous référence 1.539/M à :

JIT Consultants

145, rue de Valenciennes - 75015 PARIS.

INTERNATIONAL BANKERS FRANCE

Banque d'affaires internationale en rapide expansion crée pour base à Paris 16^e un poste de

RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Placé sous l'autorité de la Direction Générale et au sein d'une équipe performante et dynamique, il sera chargé de l'exploitation et du développement d'un portefeuille de clientèle existante, largement axée sur l'immobilier. Il mettra au point des dossiers de crédits et montera des projets d'ingénierie financière.

Pour ce poste évolutif, nous recherchons un cadre de formation supérieure de type HEC, ESSEC ou équivalent. Agé d'une trentaine d'années, il pourra faire état d'une expérience réussie dans le monde bancaire ou juridique, et de qualités d'initiative et de synthèse.

Discrétion absolue. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération) sous réf. 9207 à notre Conseil :

SC sélection conseil

18 RUE MEDICIS 75017 PARIS

MSD MERCK SHARP DOHME CHIBRET

Premier Groupe pharmaceutique international, 33.000 personnes, C.A. 1989 : 8 milliards de \$. Première filiale en France avec un C.A. de 4,2 milliards de francs et 2.000 personnes.

Un contexte international...

Un dynamisme prouvé par un fort développement remarqué sur le marché...

Une recherche de qualité qui s'attache aussi bien aux produits qu'aux ressources humaines.

Voici de quoi tenter des professionnels motivés pour devenir en AUVERGNE un :

PERSONNEL MANAGER réf. C/PM/LM

D'un site industriel de 500 pers. (production et centre de recherche).

Sous l'autorité du Directeur des affaires sociales, vous assurerez avec une large autonomie l'intégralité de la fonction Gestion des Ressources Humaines/Relations Sociales.

Vous participerez à une large opération de refonte de la classification des emplois. Vous serez étroitement associé à l'élaboration d'une politique sociale Groupe avancée, auprès d'un Directeur qui pratique avec conviction la délégation.

Professionnel de la fonction, vous vous imposerez par la qualité de vos prestations, votre clairvoyance, votre sens relationnel auprès des catégories professionnelles diversifiées.

TRAINING MANAGER réf. C/TM/LM

Des établissements industriels (1000 pers.).

Au sein du Service Développement et Formation, vous bénéficierez d'une grande délégation pour assurer la responsabilité de la formation sur deux sites de production et un centre de recherche.

Vous vous adapterez avec subtilité et souplesse à des interlocuteurs et préoccupations variés, tout en restant dans la ligne de la politique de formation Groupe à l'élaboration de laquelle vous participerez activement.

Professionnel de la formation, vous interviendrez dans un environnement ouvert et évolué avec les moyens de votre action : budget Formation de plus de 7,5% de la masse salariale.

Notre environnement nécessite bien sûr une bonne maîtrise de l'anglais. Si l'un ou l'autre de ces deux postes évolutifs, et basés à Clermont-Ferrand vous intéresse, rencontrons-nous !

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à notre Conseil Pierre CHAUSSEMIER en indiquant la référence choisie à : RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

Case Poclain s.a.

Une volonté d'avenir

Filiale du puissant groupe américain TENNECO, nous sommes un des leaders mondiaux dans le domaine des matériels agricoles et T.P.

Pour l'Europe, la gestion des pièces détachées (achats et distribution) est commune et dirigée depuis Paris. Quelques chiffres pour situer l'ampleur de l'activité : 450 000 références, 2 500 fournisseurs répartis dans toute l'Europe, 1 200 clients...

Pour coordonner le tout, une informatique puissante et une liaison permanente par satellite. C'est pour ce contexte très professionnel que nous recherchons :

Un Chef de Projet Achats Pièces Détachées

Réf. MPA 548 M

A partir des indications de l'ingénierie et en relation avec les différents responsables nationaux (RFA, UK, France...), vous entretenez tous contacts avec les fournisseurs, évaluez leurs possibilités, négociez les meilleures conditions de collaboration (prix, qualité, délais...) et si nécessaire, recherchez de nouveaux partenaires.

Vous avez une formation universitaire (Dauphine, Sciences Eco), vous avez déjà pratiqué les achats et peut-être même dans des domaines techniques et quantitatifs, et vous n'avez pas trente ans. Superbe occasion pour vous de faire évoluer votre carrière dans un contexte international.

Un Chef de Projet Distribution Pièces Détachées

Réf. MPD 549 M

A partir d'un stock commun pour l'Europe, vous coordonnez les actions entre tous les services concernés (études, ventes, qualité...). Vous améliorez les programmes existants, gérez les flux (12 000 transactions/jour) et avez le souci permanent de la rentabilité de la gestion des approvisionnements.

Vous avez une formation de type Gestion, Sciences-Eco, votre première expérience professionnelle s'est déroulée dans l'auto, les T.P... et vous savez déjà ce que sont les stocks et leur gestion. Maintenant, vous voulez devenir Européen.

Tous ces postes sont situés en région parisienne, mais la langue de travail du groupe est l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature (en précisant la référence choisie) à SEFOP notre Conseil qui, nous connaissant bien, vous parlera de nos projets.

SEFOP

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

MEMBRE DE SYNTEC

1^{er} GROUPE FRANÇAIS D'ASSURANCES-MUTUELLES

Les Mutuelles du Mans Assurances (16 Milliards de Francs de C.A. en 1989 - 9.000 personnes) souhaitent intégrer des :

Organisateurs confirmés

- Développer notre stratégie d'organisation et maintenir sa cohérence,
- Optimiser notre organisation par l'apport de méthodologies novatrices,
- Conseiller nos directions opérationnelles.

tels sont les grands axes des fonctions que nous souhaitons confier à des candidats qui, après une formation supérieure (Ecoles d'Ingénieurs, Ecoles de Commerce, Miage, IESTO, ...) ont acquis obligatoirement une première expérience en organisation et en conduite de projets.

De bonnes aptitudes au management, de fortes qualités

d'écoute et de dialogue nous paraissent indispensables pour réussir dans ces missions.

Ces postes, basés au Mans et riches de contacts et de réalisations, vous ouvriront d'intéressantes perspectives de carrières au sein du Premier Groupe Français d'Assurances Mutuelles.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions, sous réf. ORG/LM, au Service Recrutement

LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

19-21, rue Chanzy - 72030 LE MANS CEDEX



Futur Directeur d'Usine

Nous sommes la filiale française d'un groupe allemand leader mondial dans le secteur des produits réfractaires. N°1 français, nous réalisons un Chiffre d'Affaires de 550 Millions de Francs et employons 650 personnes entre le siège et nos 6 usines.

Dans un premier temps Chef de Fabrication de notre usine de Meurthe et Moselle vous avez pour mission d'organiser la fabrication et d'assurer la production selon les spécifications de la Société Mère. Vous participez activement à la mise en place de l'assurance qualité. Vous supervisez une cinquantaine de personnes. Votre potentiel évolutif vous permettra à terme de prendre la direction d'une de nos usines.

De formation ingénieur ou universitaire, vous avez acquis une expérience de 4/5 ans en production industrielle et en animation d'équipe. Homme d'ouverture et de contact, vos qualités relationnelles et votre autorité naturelle vous permettront de jouer un rôle d'entraîneur dans l'usine. Vous avez une bonne connaissance de l'anglais ou de l'allemand. Merci d'adresser votre candidature, CV et rémunération actuelle sous réf. 115-QUIM à ARPE, 38 rue de Lisbonne - 75008 PARIS

CONSEIL
arpe
EN RECRUTEMENT

LE CONSEIL GENERAL DE L'ISERE recrute

pour la Direction de la Santé et de la Solidarité par voie de détachement ou de mutation (fonctionnaires uniquement)

PROFIL : - Administrateur ou Directeur Territorial ou grade de l'Etat équivalent ou Attaché Principal ayant vocation à être nommé Directeur. - connaissance de l'action sociale. - Bon gestionnaire. - Excellentes qualités d'encadrement.

FONCTIONS :

SOUS-DIRECTEUR des Circonscriptions d'action sociale

- Fournir au Directeur de la santé et de la Solidarité et aux services fonctionnels Aide Sociale à l'Enfance, Services Départemental d'Action Sociale et Protection Maternelle et Infantile, les éléments de gestion permettant la définition des grands axes de l'action sociale.
- Assurer la mise en application sur le terrain de la politique sociale.
- Assurer la consolidation des informations provenant des circonscriptions d'action sociale concernant les partenaires extérieurs

SOUS-DIRECTEUR des Aides et Actions Sociales départementales

- Encadrer et coordonner les activités de la Sous-Direction qui regroupe les services de l'Aide Sociale Générale (bénéficiaires individuels) et des actions sociales départementales (établissements et services subventionnés sur le budget du Conseil Général).
- Mettre en place des indicateurs permettant une vision financière globale.

Les candidatures sont à adresser avant le 15 juin 1990 à : Monsieur le Président du Conseil Général de l'Isère Direction de l'Administration Générale - Service du Personnel - HOTEL DU DEPARTEMENT - 7 rue Fontin Latour - BP 1046 - 38022 GRENOBLE cedex.

LA DIRECTION DU DEVELOPPEMENT
DE LA CONFEDERATION NATIONALE
A BESOIN DE VOS COMPETENCES.

ADJOINT AU CHEF DE MARCHE DES ENTREPRISES

Vous serez chargé plus particulièrement des PME/PMI. Vous participerez à l'élaboration des orientations de politique commerciale et à la mise en œuvre des actions retenues : analyse marketing, adaptation de l'offre, actions commerciales.

Vous travaillerez en coordination étroite avec les personnes responsables de ces domaines dans nos banques régionales. Réf. 202/RH

ADJOINT AU RESPONSABLE DU DEPARTEMENT EPARGNE / MARCHE DES PARTICULIERS

Vous participerez à l'élaboration et à la mise en œuvre des lignes de produits et services adaptés aux stratégies clientèles du marché des particuliers. Vous aurez donc à analyser l'environnement, la concurrence, les données marketing et à coopérer étroitement avec les responsables de nos groupes régionaux. Réf. 203/RH

De formation supérieure (Bac + 4/5), vous avez une expérience concrète de ces marchés sur le plan marketing et commercial. Rigoureux et créatif, vous avez des qualités relationnelles certaines.

Le Crédit Mutuel, c'est à travers 21 Fédérations régionales, 7 millions de clients, 22.000 collaborateurs et 4.500 points de vente, la plus forte croissance de ces 10 dernières années, la puissance de la 9^e Banque Française. La Confédération Nationale du Crédit Mutuel est l'organisme national chargé du contrôle et du bon fonctionnement du Crédit Mutuel.

MARKETING BANCAIRE

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à la DPHS, Confédération Nationale du Crédit Mutuel, 88-90, rue Cardinet - 75017 PARIS.

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

FORMATION
SUPERIEURE
(BTS - DUT)
+
EXPERIENCE

EN PROVINCE, UN ROLE CAPITAL : L'ADMINISTRATION DES VENTES...

Depuis sa création, PRECILEC étudie, conçoit et réalise des matériels électromécaniques et électroniques à très forte valeur ajoutée technologique. 270 collaborateurs, 3 établissements à PARIS, COURTENAY et AUXERRE, 90 MF de CA, ce sont les chiffres significatifs de notre entreprise.

Chez nous, l'administration des ventes est une fonction clé. En effet, elle est le véritable pivot entre le commercial, les études et la production.

Nous recherchons, aujourd'hui, LE PATRON DE CE DEPARTEMENT. A la tête d'une équipe de 3 personnes que vous animez, rattaché au Directeur Général, vous êtes l'interface dynamique de notre entreprise.

Esprit carré et rigoureux, vous assurez la gestion des commandes et le suivi du tableau de bord commercial. De plus, vous participez à l'implantation d'un logiciel de gestion commerciale adapté à nos ambitions de développement.

Pour réussir dans ce poste, à la mesure de votre talent d'organisateur et d'animateur, vous avez environ 35 ans et une expérience confirmée d'au moins 10 ans dans une fonction similaire en milieu industriel. Vous connaissez l'anglais et les procédures d'exportation.

Basé à AUXERRE, vous concilierez management et qualité de vie.

Envoyez votre CV et présentations sous référence LM/922 à ALL CONSEIL - 35 rue de Naples - 75008 Paris.

PRECILEC
LE DYNAMISME TECHNOLOGIQUE

HAUT POTENTIEL COMMERCIAL...

WUNDERBAR !

Filiale d'un très grand groupe allemand de renommée mondiale, où la mobilité gagne du terrain, nous distribuons en France des biens de consommation durables grand public et professionnels dans les canaux adéquats (distribution traditionnelle et GMS - GSB...). Nous occupons la première place sur le marché français et recherchons maintenant pour la région Parisienne notre

Chef de Région

En liaison avec le Directeur des ventes, il animera (dans l'acceptation complète du terme : accompagner, aider, déléguer, former, contrôler, motiver...) 7 représentants et développera son marché avec le souci d'une approche pragmatique d'homme de terrain cultivant une fidélisation à « long terme » et qualitative de la clientèle, tout en ayant l'intelligence du recul et de l'approche globale. Réussir chez nous est aussi une porte ouverte vers un avenir prometteur... Pour ce poste, basé en proche banlieue parisienne, nous recherchons un jeune diplômé (HEC - ESSEC - ESCP) ayant vécu avec succès une première expérience commerciale de 3 à 5 ans, dans un domaine... ou un autre ! votre potentiel nous intéresse ! Sérieux commercial, sens du terrain, réalisme, grande capacité d'adaptation, désir d'investissement personnel, sont aussi les qualités recherchées. De surcroît, pour nous comprendre mutuellement, pour vous projeter dans l'avenir, votre excellente connaissance de la langue et de la culture allemandes véhiculeront votre réussite. WILLKOMMEN !

Vous vous reconnaissez ? Adressez alors en toute confiance votre candidature, à JOËL HAXAIRE, sous la référence V/REG/LM à RPC - 34 rue de la Fédération - 75015 PARIS



Raymond Poulain Consultants



MOTOROLA

MOTOROLA, 100 000 personnes dans le monde, 3 000 en France, à la pointe de l'électronique, recherche aujourd'hui pour l'une de ses unités MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE (260 personnes, CA 200 MF) située à ANGERS,

Responsable Communication Interne

Rattaché au Directeur du Personnel, vous assurez la gestion des rémunérations, initialement liée à l'autre volet de votre fonction : la communication interne. Vous devrez faire preuve de créativité, de rigueur, d'écoute, devant ainsi les événements, sachant

réaliser, négocier nos propositions. Nous voulons, impérativement, car votre poste est susceptible de prendre une autre dimension, une première expérience après vos cinq années d'études supérieures. Naturellement, vous devez parler anglais.

Si vous souhaitez entrer dans un tel groupe par la grande porte, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV et présentations) sous référence AUG/02 à notre Conseil : Madame Claude Favereau - FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération 75015 PARIS.

FAVEREAU CONSULTANTS

Animer la politique d'information et d'accueil de la Villette

la Villette

L'Etablissement Public du Parc de la Villette, qui construit et gère le Parc de la Villette, recherche son Responsable de l'Information et des Accueils, rattaché à la Direction du Développement Culturel. Il anime une douzaine d'agents et gère les différents points d'accueil et d'information des publics sur le site du Parc. Véritable interface entre l'EPPV et ses partenaires (la Cité des Sciences, la Géode, la Grande Halle, le Zénith, etc.) il conçoit et organise la communication entre eux ainsi que les relations avec les publics du site. En recherche permanente d'informations, il en assure ensuite la diffusion par des messages destinés à établir ou à maintenir l'image du Parc par le biais de médias appropriés (plaquettes périodiques ou ponctuelles, panneaux, répertoires, serveurs télématiques, audiovisuel, etc.). Mature et d'un bon niveau culturel, à 25-30 ans, doté d'une bonne capacité d'analyse et d'un fort talent de manager avec le souci du service public, voilà la femme ou l'homme que nous cherchons.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + présentations à notre conseil PAUL-EMILE TAILLANDIER 11, rue Jean Mermoz 75008 PARIS, sous la référence 401/AM.

PAUL-EMILE
TAILLANDIER
ETHIQUE ET RECRUTEMENTS

A Plus Management

SOCIETE DE CONSEIL EN MANAGEMENT,
ORGANISATION ET SYSTEMES D'INFORMATION
Pour faire face à son développement
recrute

CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU

- Formation supérieure (X, Centrale, Mines, HEC, ESSEC,...)
- Débutants ou confirmés (3 à 5 ans d'expérience en entreprise ou Cabinet de Conseil)
- Postes basés à Paris

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations s/réf. DD 901 à : A plus management - 33, avenue du Maine - B.P. 112 - 75755 PARIS Cedex 15

Le Monde ^{des} Cadres

REPRODUCTION INTERDITE

**LA FONDATION SANTÉ
DES ÉTUDIANTS DE FRANCE**
recherche, pour l'un de ses établissements situés en
proche banlieue Sud de Paris, un :

DIRECTEUR

Responsable de la gestion de cet établissement à but non
lucratif - capacité hospitalière de 200 lits et places, 200
salariés - il en assurera et coordonnera l'ensemble des
activités. Associé à la réflexion stratégique conduite
actuellement, il aura pour mission de mettre en place une
organisation nouvelle adaptée aux objectifs définis ensemble.

40-50 ans, vous possédez une solide expérience de
gestionnaire et une bonne connaissance du milieu hospitalier.
Homme de communication, vos qualités de dialogue et votre
talent de négociateur font de vous un interlocuteur apprécié de
vos collaborateurs comme des partenaires sociaux.

Nous vous proposons une rémunération de 280/300 KF,
complétée par un appartement de fonction.

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite et CV,
sous réf. C256, à Ernst & Young Conseil - 6, rue de Téhéran
75008 Paris, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ernst & Young Conseil

Responsable Communication

H/F

Après une formation supérieure et
une première expérience minimale
de 2 ans en entreprise, vous souhaitez
rencontrer une société prête à
accueillir votre sens créatif, votre
force de proposition et votre auto-
nomie.

Réussir une croissance continue et
soutenue depuis bientôt quinze
ans, représenter en Normandie-Pi-
cardie le dynamisme du groupe
leader de BTP, dont nous sommes
la première filiale régionale (1.500
personnes) : nos atouts ne sont pas
étrangers à l'attention que nous

portons à la qualité de notre com-
munication interne et externe.

Vous aurez la responsabilité de
développer une stratégie de com-
munication et d'en assurer la mise
en œuvre : information écrite (jour-
nal d'entreprise, plaquettes), orale
(manifestations internes, réunions),
supports audio-visuels, photodé-
que, sponsoring, relations presse...
Poste basé à ROUEN.

Adresser votre candidature sous
référence 10137 à ORGANISATION
ET PUBLICITÉ - 2, rue Marengo
75001 PARIS, qui transmettra.

Vous êtes intéressé(e)... Adresser votre candidature à OP
PARIS

CONSULTANT HF

Recherche et Sélection de Cadres

Spécialistes du conseil aux entreprises dans le domaine
de la gestion des ressources humaines, nous sommes
basés à Paris et intervenons, au niveau national, dans
les domaines high tech, industrie, banque et services.
Notre développement est important et, dans ce contexte,
nous recherchons un(e) CONSULTANT(e).

Autonome et possédant une forte vocation commerciale,
vous assurerez avec le soutien d'une équipe de spécia-
listes une mission complète : Développement d'un
portefeuille clients, étude et mise en place des moyens de
recherche des missions, mise en place des moyens de
recherche, sélection des candidats et suivi de leur inté-
gration.

Diplômé de l'enseignement Supérieur (ES, EP, Sciences
Humaines, etc) vous disposez d'une expérience signifi-
cative "Ressources Humaines" en entreprise ou cabinet
conseil.

Les conditions offertes sont motivantes.
Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candi-
dature, sous référence 0091 à 3 AFFILIÉS - 43, rue du
Chemin-Vert 75011 PARIS, en mentionnant les noms des
cabinets auxquels vous ne souhaitez pas que votre
dossier soit transmis.

VILLE D'EPINAY-SUR-SEINE
(Seine-Saint-Denis)
recrute

1 INGÉNIEUR

Adjoint au chef du service bâtiments

Mission : Elaborer des projets dans le domaine du bâtiment
(entretien et travaux neufs).

1 INGÉNIEUR

Chef du service infrastructures

Mission : Etudes et travaux V.R.D.
Gestion du domaine public.

1 ARCHITECTURE

Responsable d'étude en urbanisme

Mission :
Etudes de projets d'aménagement de l'espace urbain.
Titulaire diplôme d'architecte.

Conditions de recrutement :
Ingénieur subdivisionnaire ou ingénieur en chef
(avantages et primes statutaires).

Envoyer lettre manuscrite et C.V. à
Monsieur le Député-Maire
Hôtel de ville, 93806 EPINAY-SUR-SEINE.



Papeteries de Golbey

Nous sommes filiale du groupe norvégien NSI, de
dimension internationale (6400 personnes, 10 Milliards
de Francs de CA), producteur en particulier de papier
pour la presse.

Nous investissons à GOLBEY, près d'EPINAL (Vos-
ges), 2,8 Milliards de Francs dans la construction d'une
nouvelle unité de production de papier journal à la
pointe de la technologie.

Elle sera opérationnelle fin 1991 pour une capacité in-
stallée de 200 000 t/an.

Sur le plan géographique, l'usine est située dans un
cadre agréable et de qualité, proche du massif vosgien
et de grandes villes universitaires.



METTEZ-VOUS AU VERT POUR FAIRE CARRIÈRE ! EMBALLEZ-VOUS POUR LE PAPIER JOURNAL

Participer à la création et à l'exploitation de cette usine sera un challenge permanent dans le cadre
d'un management moderne assurant la formation et le développement de ses collaborateurs.

Nous vous proposons de nombreux postes de responsabilité à différents niveaux dans les secteurs :

- Production (PTM, désencrage, papier, chaufferie)
- Maintenance (mécanique, électrique, instrumentation)
- Laboratoire
- Formation

Nous vous demandons une formation de type BAC + 3 à Ingénieur avec, de préférence, quelques années
d'expérience dans le domaine choisi.

Vous maîtrisez l'anglais et êtes familiarisé avec le travail sur informatique, mais c'est surtout votre enthousiasme et l'envie de vivre avec nous cette nouvelle expérience qui pourra nous convaincre.

Adresser-nous votre candidature avec C.V. en précisant le poste qui vous intéresse.
Si vous souhaitez des renseignements complémentaires, appelez notre directeur technique : Monsieur
Jan OKSUM au 29 68 68 68

PAPETERIES DE GOLBEY - 11, RUE DE NIMBOIS BP 109 - 88194 GOLBEY CEDEX

FICHET

Notre société à ouverture nationale et internationale, leader de la sécurité électronique
en Europe en vue de garder et d'améliorer son positionnement recherche un :

Chef de produit vidéo-alarme H/F

Sous la responsabilité d'un Chef de Groupe sécurité élec-
tronique, en collaboration étroite avec la recherche, le déve-
loppement commercial vous aurez à analyser les marchés
français et européens, préparer le cahier des charges des
nouveaux produits, en assurer le lancement, le suivi, vous
tenir au courant des évolutions technologiques.

Votre profil idéal : Ingénieur Electronicien ESIEE, INSA,
ENSI + une formation commerciale avec à 28/35 ans une
expérience dans l'industrie électronique doublée d'un pas-
sage au commercial ou au marketing. Naturellement, vous
êtes créatif, rigoureux, communiquez facilement, parlez
Anglais. Votre réussite dans ce poste vous fera évoluer
dans notre groupe.

Merci si vous vous reconnaissez de ne pas hésiter à adresser votre candidature
(lettre manuscrite + C.V.) sous référence A 04 29 à notre Conseil.

Madame Claude Favereau
FAVEREAU CONSULTANTS,
52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



SOCIÉTÉ DES BOURSES FRANÇAISES
BOURSE DE PARIS

LA RESPONSABLE DES RELATIONS PUBLIQUES INTERNATIONALES.

Au sein de la Direction de la promotion du marché, elle se verra confier l'organisation
complète de l'accueil de ces visiteurs.

Nous lui demanderons en outre d'assurer la liaison internationale et l'assistance
administrative sur les dossiers européens.

Diplômée de l'enseignement supérieur, vous avez acquis à environ 35 ans, une
expérience réussie des relations publiques. Vous avez un réel sens des contacts, qui vous
permet d'être à l'aise avec toute sorte d'interlocuteurs.

Vous êtes complètement bilingue (Français et Anglais), l'Allemand serait un atout
supplémentaire.

Pour un premier contact, envoyez un dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo
et prétentions) à notre conseil COR'EX - 11, avenue Myron T. Herrick
75008 PARIS sous référence RP/M. Il vous garantira toute discrétion.

مكتبة من الأصل

ACHETEUR EMBALLAGES

LYON

Bienvenue dans un monde plus fertile, plus sain, plus performant chez "JARDIN et ESPACES VERTS" Département de RHÔNE-POULENC AGROCHIMIE.

A 30 ans environ, de formation ingénieur, vous avez exercé une fonction équivalente dans une société, soit parachimique, soit de produits d'entretien ou de cosmétologie.

Vous avez de solides connaissances techniques en matière d'emballage carton et plastique.

Nos enjeux reposent sur vous : acheter aux meilleurs prix et aux meilleures conditions, en prenant en compte nos impératifs de qualité ainsi que les contraintes réglementaires de notre profession. Nous vous confierons un CA de 65/70 MF et un portefeuille de 40 fournisseurs.

Dans une optique internationale, largement rompu aux techniques de la négociation, c'est à vous qu'incombe la recherche de nouveaux fournisseurs (France, Europe), la mise en place de procédures et de structures logistiques avec les firmes étrangères. Vous gérez également les problèmes de douane et règlements financiers.

Imaginatif, ouvert aux nouveaux concepts, créatif, vous êtes

capable de prendre en compte et de faire évoluer nos emballages en intégrant une dimension Marketing.

Vous travaillerez en étroite collaboration avec les services Marketing et les ingénieurs "emballage" du Groupe.

Vos idées neuves, votre goût de réalisation, vous aideront à évaluer, et anticiper les besoins en matière d'emballage.

Bilingue, anglais courant, de fréquents et courts déplacements sont à prévoir à l'étranger.

Si votre ambition va de pair avec un désir d'innovation, rejoignez-nous !

Merci d'adresser votre dossier de candidature à : Eliane GRAUD RHÔNE-POULENC AGROCHIMIE - chef : ACH -

1419 rue Pierre Babel - 69009 LYON.



FORMATEUR MANAGEMENT

Faire évoluer les modes de management d'une grande entreprise vous intéresse !

Vous aurez à concevoir et à animer des séminaires destinés aux Cadres de notre entreprise. Votre créativité et votre goût de la communication sont des qualités indispensables pour réussir dans ce poste.

Diplômé d'un 3^{ème} cycle en Sciences Humaines ou Sociales, débutant ou première expérience courte, venez rejoindre notre équipe de formateurs.

Des connaissances en gestion ou économie seraient appréciées.

(Réf. MAN 1)

CHARGE DE RECRUTEMENT

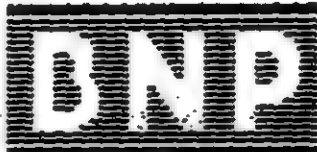
Psychologue du Travail, titulaire d'un DESS, débutant ou première expérience courte, nous vous invitons à nous rejoindre.

Autonome, vous souhaitez aussi vous impliquer dans un travail d'équipe. Vous aurez à prendre en charge des missions de recrutement en collaboration avec nos différentes Directions, et à représenter la Banque auprès des étudiants.

Votre capacité à innover, associée à votre sens de l'humour sont des atouts que nous saurons apprécier !

(Réf. CR 1)

Merci d'envoyer sous la référence indiquée, lettre de motivation, C.V. et prétentions à BNP - Service Recrutement - 5/7, rue St Fiacre - 75002 PARIS



Société financière en développement rapide, nous recherchons un

Jeune cadre financier

H/F

Vous rejoindrez une équipe de professionnels et participerez aux opérations de front et back office sur les marchés obligataire, interbancaire et de nouveaux instruments financiers.

Associé à la mise en place d'un contrôle de gestion, vous évoluerez pour exercer la responsabilité de cette fonction.

Votre formation supérieure en finance (Ecole de Commerce, IEP, Université) complétée, si possible, par une première expérience utilisant la micro-informatique, votre esprit rigoureux et imaginatif vous assureront une rapide progression.

Merci d'adresser votre candidature : CV, lettre manuscrite, photo et prétentions, sous réf. 90/12, à notre conseil : ER Ressources Humaines - 118, rue de Tocqueville - 75017 Paris.



Dans le cadre de son plan de développement, l'Ecole Supérieure de Commerce de Bretagne établissement de Brest

recrute pour septembre 1990

PROFESSEURS PERMANENTS DE MARKETING

Spécialisations souhaitées :

- Etudes de marché
- Marketing international
- Distribution

De formation supérieure, les candidats devront témoigner d'une réelle expérience en entreprise. La pratique des langues étrangères est souhaitée.

Adresser candidatures et C.V. avant le 30 mai 1990 à : M. Jacques BAGUENARD, Directeur de SUP DE CO BRETAGNE-BREST, 2, avenue de Provence, BP 214, 29272 Brest Cedex.

GROUPEMENT D'ORGANISMES DE LOGEMENT SOCIAL RECHERCHE

Sous-directeur technique

Situé dans l'Yonne, notre groupement assure, outre la gestion de 7 000 logements, des opérations de constructions neuves ou de réhabilitations lourdes ainsi que des missions d'urbanisme.

Pour animer le service DÉVELOPPEMENT, cellule technique et d'urbanisme du groupement, nous recherchons un INGÉNIEUR pouvant justifier d'une expérience en montage d'opérations de 3 ans minimum, et qui souhaite étendre son expérience aux problèmes d'urbanisme et de développement local (charte intercommunale, maîtrise d'œuvre urbaine, G.P.A.H.).

Membre du Comité de direction, il aura la responsabilité complète de son service et de l'équipe dont il sera l'animateur (10 salariés). Il coordonnera l'ensemble des opérations techniques du groupement.

Si vous êtes intéressé par ce poste, adressez votre candidature (lettre, C.V., et rémunération actuelle) à :

H.L.M. 89
B.P. 36

89010 AUXERRE CEDEX



UN MONDE OUVERT. DES HOMMES EN MARCHE...

Les nouveaux enjeux, tous le monde en parle... Aux A.G.F., nous agissons. Notre situation est tout à fait enviable, c'est vrai (25 000 personnes, 40 milliards de C.A. consolidé dont près de 25 % d'international, 1 600 agences en France, une implantation dans 44 pays). Mais nous savons que la remise en cause est facteur de progrès. Plus que jamais, nous sommes décidés à aller de l'avant avec des hommes et des femmes qui partagent notre esprit d'innovation. Ensemble, nous relèverons de nouveaux défis.

ESC, ECOFI ou DROIT, devenez notre Responsable nouveaux circuits de distribution

La direction des Produits Vie recherche pour son secteur diversification de la distribution un responsable nouveaux circuits de distribution.

Vous aurez pour mission : - de prospecter de nouveaux partenaires (banques, grandes surfaces, organismes professionnels) afin de les amener à distribuer nos produits, - de coordonner le lancement de ces actions de partenariat, notamment : l'adaptation des produits, la répartition des tâches, la mise en place des circuits, - de former et d'animer ces nouveaux partenaires, assurant ainsi le suivi de leur activité.

Vous possédez 5 ans d'expérience, de préférence dans les milieux d'assurance ou bancaire. Sans des contacts et de la négociation, rigueur, autonomie, sont les atouts de votre réussite dans cette fonction.

Si ces perspectives vous motivent, merci d'adresser lettre, CV et rémunération souhaitée sous réf. M36 à : M. Huet, Département des Ressources Humaines - AGF - 33, rue La Fayette - 75009 Paris.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



LA BANQUE D'INITIATIVES

GROUPE CIC

Nous sommes un partenaire économique de poids avec 350 000 clients (entreprises, professionnels et particuliers) 2 800 collaborateurs, 170 agences en Ile-de-France, Lorraine et Champagne-Ardenne.

Vous êtes diplômé de l'Enseignement Supérieur (E.S.C., Ingénieur, DESS...) débutant ou déjà expérimenté, passionné par l'action commerciale et la conquête de nouveaux marchés.

Construisons notre avenir

Notre réseau d'exploitation vous attend, venez intégrer l'équipe de Direction d'une agence.

Notre processus d'intégration comporte une formation à nos techniques et services bancaires et un suivi personnalisé (parrainage). Il vous permettra d'accéder immédiatement à un poste alliant responsabilités et autonomie.

Merci d'adresser un C.V. et une lettre de motivation manuscrite sous réf. 01/31 à : J.P. Pomet Conseil, 8, rue Jean-Jaurès - 54320 Maxéville.



CONSULTANT H/F

Nos activités sont le Conseil en Ingénierie Industrielle et la prise de contrôle de PMI. Pour accompagner notre développement, nous recherchons un

en développement industriel

- Nous demandons au candidat :
- diplôme Grandes Ecoles Scientifiques ou Commerciales,
 - quelques années d'expérience industrielle,
 - à l'aise dans toutes les fonctions de l'entreprise,
 - ouverture d'esprit, dynamisme et autonomie,
 - la connaissance de l'allemand est un atout.

Merci d'envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions à ERI S.A. - Immeuble le Cadre - Avenue des Andes - Z.A. de Courtaboeuf - 91952 LES ULIS Cedex.



DEVELOPPER LA... EN...
Josiane Agard

REPRODUCTION INTERDITE

JEUNE PROFESSIONNEL DE L'ORGANISATION

Organiser, optimiser, innover

Angers - Au sein du groupe financier de la Caisse des Dépôts, la Caisse Nationale de Prévoyance se situe au tout premier rang de l'assurance vie, avec un chiffre d'affaires de 16 milliards de francs. Le site d'Angers, qui regroupe 350 personnes, gère des produits grand public et des produits collectifs. Dans le cadre de son développement, et au sein du service organisation, est créé un nouveau poste d'organisateur. Doté d'une excellente communication, il prend en charge des missions concernant l'évolution des structures, l'harmonisation des procédures et participe à la conception des systèmes informatiques. Il lui sera confié en outre, l'assistance aux

missions de qualité du centre en matière de diagnostic, de plans d'actions et de suivi. De formation supérieure scientifique ou commerciale, vous possédez une première expérience similaire acquise dans un service organisation ou une société de conseil et vous souhaitez élargir votre champ d'action. Pour ce poste basé à Angers, et offrant de larges possibilités d'évolution au sein du groupe, écrire à Annick de LA ROCHEFORDIERE en précisant la référence A/1583M - PA Consulting Group - 1, rue Duguesclin - BP 164 - 44015 NANTES Cedex - Tél. 40.48.48.32. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Consultant senior
Consultants juniors

PA Consulting Group: avec 2.500 personnes nous sommes leader parmi les cabinets internationaux de conseil en management et technologie. Notre activité de conseil en management des ressources humaines se développe rapidement. Nous recherchons un consultant senior qui souhaite travailler dans une structure dynamique, un milieu favorable à son ambition. Vous êtes de formation supérieure. Vous avez plus de 30 ans. Plusieurs années d'expérience ont fait de vous un professionnel du conseil en ressources humaines. Vous savez diagnostiquer, proposer des solutions, les mettre en œuvre et suivre leur application. Vous parlez couramment l'anglais. Au sein d'une équipe qui cultive la qualité de

l'ambiance de travail, vous bénéficierez d'une large autonomie. Maître des relations avec vos clients, vous réaliserez pour eux des missions d'audit social, gestion des carrières et des rémunérations, conduite du changement, communication interne... Nos exigences de qualité sont élevées. Nombreux contacts internationaux. Poste basé à Neuilly sur Seine. Par ailleurs, nous sommes prêts à intégrer deux consultants juniors, disposant de 2 à 5 ans d'expérience. Ecrire en précisant la référence A/062M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

BANQUE NATIONALE

PARIS 8^{ème}

RECHERCHE

ORGANISATEUR

Vous avez de 25 à 28 ans. Vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur : Ecole Scientifique ou Commerciale ou Formation Universitaire BAC + 4. Vous bénéficiez d'une première expérience dans un service des méthodes ou de contrôle ou dans un cabinet de consultants, qui vous a permis d'aborder les techniques de traitement des opérations bancaires. Vous souhaitez maintenant évoluer vers une fonction qui vous ouvre une participation personnelle aux choix d'organisation interne. Si la perspective de vous joindre à une équipe restreinte et de travailler à l'optimisation des moyens de l'Entreprise vous tente, adressez lettre manuscrite, CV et photo, sous référence 4309 à SOURCES - 108, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra.

BANQUE PRIVEE FRANÇAISE

PARIS

recherche

dans le cadre du développement de son

DEPARTEMENT FUSIONS-ACQUISITIONS

CHARGE D'AFFAIRES

H/F

De formation supérieure, ayant une expérience de 3 à 5 ans acquise dans l'Audit, en Entreprise ou dans la Banque, il se verra confier de façon largement autonome le traitement de dossiers d'affaires, depuis l'analyse jusqu'à la négociation.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo à : BICM - Madame BOURDILLAT 15, rue des Pyramides - 75001 PARIS

Le leader mondial dans les métiers des pompes et de la robinetterie est un puissant Groupe franco-allemand en forte expansion, organisé en divisions internationales. Pour renforcer ses structures, la Direction du Groupe recherche :

UN ADJOINT A LA DIRECTION STRATEGIQUE

Il aura un rôle d'études, d'analyse et de coordination :
- études marketing concernant les marchés et leur analyse stratégique,
- assistance auprès des différentes divisions dans leur réflexion stratégique.
Ce poste offre des perspectives d'évolution certaines dans le Groupe. Il s'adresse à un candidat de formation supérieure (Université ou grande école) dans les domaines de la stratégie ou du

marketing, débutant ou ayant une première expérience en milieu industriel. De bonnes connaissances en anglais et/ou en allemand sont nécessaires pour réussir dans ce poste basé près de Francfort et/ou à Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à Anne PELOURDEAU - POMES GUINARD - 179, boulevard Saint-Denis - B.P. 320 - 92402 COURBEVOIE CEDEX.

POMPES GUINARD

KSB

En rejoignant la Direction des Ressources Humaines du Crédit Commercial de France, groupe bancaire privé à taille humaine, vous participerez à notre projet d'entreprise volontairement innovateur.

Véritable Chef de Projets, vous disposerez d'une grande autonomie pour mener à bien des études de prospective permettant le développement du dialogue social et l'évolution du statut considérés comme indispensables à la réussite de notre groupe. Vous proposerez pour cela des solutions innovatrices qui contribueront au succès de notre politique d'entreprise.

Votre mission impliquera de nombreux contacts avec les différentes équipes de notre

Un chargé d'études à la Direction des Ressources Humaines car anticipation et innovation sont des maîtres-mots de notre stratégie

Direction des Ressources Humaines, et selon les études à mener, avec les décideurs et les partenaires sociaux.

30 ans environ, de formation Grande Ecole (Ingénieurs, Commerce, Sciences Politiques...), double d'une première expérience dans l'audit ou la fonction personnel, votre capacité d'innovation et votre goût du contact vous permettront de réussir pleinement dans cette mission évolutive.

Pour parler ensemble de ce poste, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous la référence B84 F à :

SB CONSEIL 1, rue de Chazelles 75017 Paris.

CCF

DEVELOPPER LA "BANQUE D'AFFAIRES" EN PME-PMI

Nous sommes une Banque à taille humaine bien implantée en Région Parisienne et proposons nos services aux entreprises et aux particuliers. Nous offrons aux entreprises (PME-PMI et Grandes entreprises) la gamme classique des services bancaires et souhaitons compléter nos prestations en devenant une Banque d'Affaires pour PME-PMI. Pour mener à bien cette stratégie, notre Direction des entreprises recherche deux nouveaux chargés de clientèle (senior).

Nous vous confierons un portefeuille d'entreprises d'un même secteur d'activité, auprès desquelles vous développerez des services allant de la banque classique à l'ingénierie financière. Du développement des "ressources à vue" aux montages financiers les plus sophistiqués, rien ne doit échapper à votre éventail de propositions. Pour réaliser des prestations de qualité et afin de vous rendre plus crédible auprès de vos clients et prospects, votre collaboration commencera par une immersion totale au sein de votre secteur d'activité.

De formation supérieure économique et commerciale (Maîtrise de Gestion, DESS, IAE, Ecoles de commerce...), vous possédez, à 35 ans environ, une expérience significative de l'exploitation bancaire. Vous avez fait vos premières armes auprès des grandes entreprises et vous sentez prêt à dupliquer votre savoir-faire à un tissu de PME-PMI. Si vous souhaitez partager notre qualité de vie et nos valeurs-clés (simplicité, équilibre personnel et innovation technique), merci de bien vouloir adresser votre "argumentaire professionnel" sous référence CCM à notre conseil : Josiane Agard Développement - 67, Avenue Georges Mandel - 75116 Paris

Josiane Agard Développement

Important Réseau National de Professionnels nous sommes leader sur notre marché :
L'IMMOBILIER
Dans un contexte concurrentiel, notre objectif est triple :
L'EUROPE
Accélérer LA MUTATION de la Profession
Développer et améliorer LES PERFORMANCES de nos équipes.

MEDIATEAM

CONSULTANT-FORMATEUR Acteur de changement

En relation avec la Direction Générale, interlocuteur privilégié des professionnels du réseau :

■ Vous savez analyser les besoins à partir d'informations recueillies sur le terrain.
■ Vous remettez en cause, éventuellement, l'existant et concevez vos propres produits et outils de formation adaptés à vos différents interlocuteurs (commerciaux, managers...).

■ Vous contribuez à l'essor de notre organisation en participant à la création d'une ECOLE DE VENTE et en élaborant son programme.

■ Vous animez personnellement ces formations auprès de petits groupes spécialisés et vous savez créer, grâce à votre sens de la communica-

tion, un climat de confiance et d'adhésion qui fera le succès de vos interventions.

Agé de 30 ans environ, vous avez une formation supérieure de type commercial (Bac + 2 ou 3...) et éventuellement en Ressources Humaines, une expérience d'au moins 4 ans de préférence en secteur banque/assurances... de bonnes connaissances de tous types et méthodes de formation.

Créatif, relationnel, vous souhaitez participer à nos projets ambitieux et passionnants ?...

Alors, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à notre Conseil : Sophie Guénot - MEDIATEAM (Ref. 351) - 15, rue de Vanves - 92100 BOULOGNE.

هكذا من الأصل

MOORE
FRANCE

Filiale française du Groupe international MOORE
LEADER DE LA COMMUNICATION PAR
L'IMPRIMERIE C.A. 1 Milliard de F. 1.800 personnes
dont 200 commerciaux.

LA COMMUNICATION PAR L'IMPRIMERIE POUR FORMATEUR DE CARACTÈRE

Dans un premier temps, vous assurerez l'animation de stages existants.

Ensuite, votre analyse des besoins sur le terrain vous permettra d'optimiser notre programme de formation technico-commerciale.

En étroite collaboration avec notre Directeur des Opérations, vous saurez faire face à l'évolution technologique de nos produits pour donner à l'imprimé de gestion toute sa dimension.

Une étude marketing approfondie vous permettra de vendre et faire vendre à nos collaborateurs (force de vente, cadres commerciaux...) une approche nouvelle du conseil, de la gestion, de la production... en un mot du service.

A 30 ans environ, de formation supérieure, vous possédez les qualités inhérentes à votre fonction : ouverture d'esprit, écoute, charisme... des atouts que vous avez déjà mis à profit au cours d'une première expérience similaire, si possible transposable à l'industrie graphique.

Si ce challenge vous séduit, adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à MOORE FRANCE - Service Recrutement - 22, rue de Sèvres - 92100 Boulogne-Billancourt.

QUAND FORMATION ENGENDRE QUALITÉ ...

Notre groupe, fort de 3000 ingénieurs et techniciens, est leader sur le marché du contrôle, du diagnostic des besoins - externes et internes - au suivi des réalisations en passant par la mise au point de supports pédagogiques. Interlocuteur reconnu de nos unités opérationnelles implantées sur tout le territoire, et des Institutions Extérieures, vous anticipez également, en liaison étroite avec votre hiérarchie, sur l'avenir : Force de proposition en terme de méthodologies, de programmes, d'outils, vous êtes associé à des projets d'envergure plus globaux dont nous sommes porteurs.

RESPONSABLE FORMATION PROFESSIONNELLE

Basé à Paris, vous avez à coordonner, harmoniser, développer nos différentes démarches : du diagnostic des besoins - externes et internes - au suivi des réalisations en passant par la mise au point de supports pédagogiques. Interlocuteur reconnu de nos unités opérationnelles implantées sur tout le territoire, et des Institutions Extérieures, vous anticipez également, en liaison étroite avec votre hiérarchie, sur l'avenir : Force de proposition en terme de méthodologies, de programmes, d'outils, vous êtes associé à des projets d'envergure plus globaux dont nous sommes porteurs.

Envoyez dès aujourd'hui à notre conseil, Joël HAXAIRE, sous référence VIFORUM à : R.P.C. - 34 rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

Auditer différemment... PARIS

Département d'Audit d'une Société prestigieuse, notre équipe dépend de la Direction Générale. Par les missions qui nous sont confiées et la manière dont nous les conduisons, nous sommes des interlocuteurs reconnus dans l'ensemble du groupe (C.A. 5 Mds, nombreuses filiales en France et à l'étranger). Nous sommes chargés d'audits financiers opérationnels, d'audits d'acquisition et de mission de conseil en organisation. 2 à 4 années d'expérience dans un Cabinet d'Audit anglo-saxon vous permettent d'être techniquement opérationnel : vos qualités relationnelles, votre capacité d'écoute, votre sens du terrain sont les meilleurs garants d'une évolution vers des fonctions élargies au sein du groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. à notre Conseil, sous réf. BD/3M2 : INFRAPLAN - 83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

INFRAPLAN PARIS/BARCELONE



Le Centre d'Echanges de
Données et d'Informations du
CREDIT AGRICOLE MUTUEL
filiale MONETIQUE et TELEMATIQUE

de la première banque française par son résultat et son bilan,
recherche pour son Département Gestion des moyens de paiement, un

Responsable du système de commande et de personnalisation des cartes de paiement émises par le Crédit Agricole

Il aura à : - définir en tant que maître d'ouvrage les évolutions du système de commandes du CREDIT AGRICOLE.
- adapter nos spécifications aux normes internationales
- mener des études sur l'évolution technologique des cartes
- s'assurer de l'adéquation des processus et des matériels de personnalisation de cartes aux besoins des Caisses Régionales
- veiller au respect des délais d'acheminement des supports et à leur qualité

Formation exigée : BAC + 5. Expérience appréciée dans le domaine de la carte de paiement.

Lieu de travail : St Quentin en Yvelines.
Adresser lettre, CV, photo et prêt. s/réf. GMP/TC au CEDICAM - M. ALLOUF Jean-Louis,
Les Quadrants, 3 avenue du Centre, 78182 ST QUENTIN EN YVELINES CEDEX.

Un thème d'actualité

Le GECOM est une association qui regroupe les industriels de la chaîne des plastiques, des emballages plastiques, des eaux minérales, etc. Son but est de favoriser une meilleure gestion des déchets plastiques.

De ce fait, il est en liaison avec plusieurs organismes dont l'ANRED (Agence Nationale pour la Recupération et l'Élimination des Déchets).

JEUNE DIPLOME PASSIONNE PAR L'ENVIRONNEMENT 250 KF +

Mission : détaché par le GECOM auprès de l'ANRED, vous participez à des études micro ou macro-économiques sur les filières plastiques, vous assurez la veille technologique. Enfin, vous êtes le véritable interface entre le monde industriel du plastique et les ministères publics.

Nous vous offrons : - des contacts et des tâches diversifiées (administrations, collectivités, entreprises...) - la découverte du monde du service public dans un cadre européen - des possibilités d'évolution à moyen terme (3 ans) au sein du GECOM ou d'une des entreprises adhérentes.

Vous : 30 ans environ, formation grande école (gestion ou ingénierie), vous êtes sensibilisé à la fois aux problèmes d'environnement et industriels qui en découlent. Vous savez allier qualités relationnelles et diplomatie et appréciez une certaine autonomie. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais et possédez de grandes facilités rédactionnelles.

Poste basé à Angers. 1 jour/semaine à Paris.

Conquis ? Alors adr. CV, photo et rém. s/réf. 47.3685 LM, à MERCURI URVAL, 95 av. Victor Hugo - 92663 RUEIL-MALMAISON CEDEX.

Mercuri Urval



Notre position de leader : le reflet d'une politique commerciale dynamique

Avec deux marques, Audi et Volkswagen, VAG France est le premier importateur automobile français. Au-delà de la qualité de ses produits, c'est avant tout le dynamisme de ses équipes et les investissements destinés à soutenir leurs actions qui permettent à VAG France de défendre ses positions sur son marché.

Formateur

Au sein de l'équipe Formation, vous saurez élaborer la démarche, le contenu et les outils des stages que vous animerez auprès de nos concessionnaires et de nos forces de vente. Vous assurerez également le suivi pédagogique dans nos concessions.

De formation Bac + 4/5 (type ESC), avec une expérience de 2 à 3 ans de la vente ou de la formation, vous êtes très motivé par le marché automobile. Votre capacité d'analyse, votre méthode et votre rigueur ne sont plus à prouver. D'un tempérament curieux, vous saurez allier créativité et pragmatisme.

Prêt à vous mobiliser avec nous ? Adressez votre candidature à la Direction du Personnel et des Relations Sociales, BP 64, 02601 Villers-Cotterêts Cedex.

UNE IMAGE, DEUX MARQUES

Nous préparons l'avenir... et vous?

Pour accentuer notre avance dans les équipements terminaux de communication, pour assurer le développement de nos gammes face aux challenges techniques de l'informatique et du RNIS et bien sûr face à la compétition européenne, nous recherchons :

1 Chef de Produits Télécopie Bureautique 1 Chef de Produits Radiocommunication

Responsables des résultats de leur ligne de produits, ils participent à la définition et à la mise en œuvre du marketing-mix : proposent les améliorations nécessaires à l'évolution de leur gamme ; enfin ils assistent et forment la force de vente.

De formation commerciale supérieure, possédant une bonne maîtrise de l'anglais, vous bénéficiez d'une expérience de 3 ans dans la vente de biens d'équipements.

Notre conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre niveau de rémunération s/réf. 114M à

ALPHA CDI

181, avenue Charles de Gaulle

92200 NEUILLY-SUR-SEINE



ALPHA CDI

7 MAI 1990. CHANGEMENT DE LOCAUX ET CHANGEMENT DE LOGO.

RSCG CARRIERES



2-4, RUE ROUGET DE LISLE - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX
TELEPHONE : 40.93.00.19 - TELECOPIEUR : 40.93.52.06
PARIS LYON LILLE RENNES STRASBOURG
ROUX SEQUELA CAYZAC & GOUDARD

Nous sommes le
Numéro 1 sur le
marché des
équipements
terminaux de
communication.

Télécopie
Eurosinal
Alphasignal



Les clés de la communication



Le premier constructeur immobilier
des D.O.M. recherche son



Adjoint au directeur général

350 personnes / 13 500 logements en gestion

Votre mission : en collaboration étroite avec le Directeur Général, vous vous attacherez à la définition, la mise en place et le contrôle de la politique générale et de l'organisation de l'entreprise. Vous serez plus particulièrement chargé de la coordination des services techniques (Foncier, Programmation, Travaux, Commercialisation, Entretien).

Votre profil : âgé d'environ 40/45 ans, vous êtes diplômé d'études supérieures (Bac + 5) et de préférence ingénieur à orientation Génie Civil, vous avez une expérience confirmée d'environ 10 ans dans le secteur de la construction ou de l'aménagement urbain à un poste de responsabilités.

• Vous avez avant tout de réelles capacités de propositions, d'initiatives et d'organisation.
• Habitué à manager, vous êtes homme de bon sens et d'innovation.
• Efficace dans la gestion des hommes et des tâches, vous êtes aussi un excellent "Relations Publiques".

Ecrivez C.V. + photo sous réf. P296AV au Florian Mantione Institut, Conseil en Recrutement, 39 rue Etienne Marcel, 75001 Paris ou consultez la définition de fonction sur Minitel 3615 code SOFTEL.

Florian Mantione Institut
Premier Réseau National de Conseil en Recrutement

MMG PATRICOF CONSEIL

Résultats, productivité, performance... Un conseil très opérationnel.

Implantés en Europe et aux Etats-Unis, nous sommes actifs dans trois domaines : le venture capital, dont nous sommes l'un des leaders, le conseil financier et le conseil en management. C'est dans cette dernière division que nous souhaitons vous intégrer. Nos interventions très "résultat-orientées" s'étendent à tout ce qui est audit et transformation des structures et des organisations, gains en termes de qualité, d'efficacité, de productivité. Notre approche, originale et pragmatique, ne se résume pas à la production d'un beau rapport, mais résulte d'un travail sur le terrain en collaboration avec les opérationnels.

Diplômé(e) d'une de nos grandes écoles d'ingénieur ou de gestion, que vous avez peut-être complétée par un 3e cycle, vous totalisez aujourd'hui 3 à 5 années d'expérience, au moins en France, dans un cabinet de conseil. A l'aise dans les contacts à tous niveaux, vous aimez analyser, structurer, argumenter, convaincre. Vous voulez vous investir à fond au sein d'une petite équipe performante, dans un contexte très professionnel, où votre autonomie et votre évolution seront à la mesure de votre contribution personnelle.

Elizabeth Morin, associée de Sirca, traitera confidentiellement votre candidature et étudiera avec vous votre adéquation à ce poste. Voulez-vous dans un premier temps lui écrire sous référence 072 527 LM au 140 Boulevard Haussmann - 75008 Paris. Merci de joindre votre résumé de carrière et de préciser votre rémunération.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

CHEFS DE PRODUITS INDUSTRIELS

La maîtrise des fluides

Le groupe TROUVAY & CAUVIN (chiffre d'affaires 1,5 milliard de francs, 1550 personnes), implanté en France et à l'étranger, spécialisé dans la fabrication et la distribution de matériel industriel (robinetterie, tuyauterie et accessoires...) a acquis une excellente notoriété internationale. La direction marketing de sa division robinetterie recherche deux chefs de produits. Vous prendrez en charge le développement et la gestion d'une gamme de produits destinés principalement aux marchés du pétrole et du gaz, de la chimie-pétrochimie, l'ingénierie, l'industrie agro-alimentaire, le nucléaire. Vous mènerez vos actions en relation constante avec le réseau de vente ainsi qu'avec la fabrication et la

recherche développement. Diplômé d'une école supérieure de commerce et muni d'une expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel, ou ingénieur ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience commerciale, vous faites preuve de qualités de rigueur, de créativité et d'initiative. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais. Les possibilités d'évolution seront à la mesure de vos résultats et de la dimension internationale du groupe. Ces postes sont basés à Asnières (92). Ecrivez à Christine BERNET en précisant la référence A/S8529M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.51. (PA Minitel 36.13 code PA)



PA Consulting Group

Creating Business Advantage



ESSILOR

Ingénieur Matériaux Physique - Chimie

L'un des Leaders
Mondiaux
en optique
et laser
ESSILOR a choisi
d'être toujours
à la pointe
de la technologie
et de privilégier
la recherche
et la participation
des hommes.

De formation Ingénieur ou universitaire (Sciences des Matériaux, polymères) vous êtes essentiellement motivé par la recherche et l'innovation, tout en étant également très proche des résultats débouchant sur des applications concrètes.

Au sein de notre département R. et D., nous vous proposons de participer à l'étude et à la mise au point de produits originaux de haute performance et bien sûr à la mise en œuvre de technologies nécessaires à leur élaboration et à leur transformation.

Vos qualités de rigueur jointes à une curiosité toujours en éveil face aux nouvelles technologies vous donnent de bons atouts pour réussir au sein d'une équipe pluridisciplinaire fortement motivée.

Lieu de travail : SAINT MAUR.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la réf. IMPC/LM à :

ESSILOR INTERNATIONAL - Service Recrutement Ingénieurs et Cadres
1, rue Thomas Edison - 93012 ST MAUR CEDEX

GRAND GROUPE INDUSTRIEL DIVERSIFIÉ
RECHERCHE POUR L'UNE DE SES FILIALES :

Adjoint AU Responsable DU Personnel

DE FORMATION SUPÉRIEURE (SCIENCES PO, ESC), VOUS AVEZ ACQUIS UNE PREMIÈRE EXPÉRIENCE EN MILIEU INDUSTRIEL.

VOUS ASSISTEREZ LE RESPONSABLE DU PERSONNEL D'UNE FILIALE INDUSTRIELLE NOUVELLEMENT CRÉÉE, SPÉCIALISÉE EN MÉCANIQUE. VOUS PRENDREZ EN CHARGE LE RECRUTEMENT, LA FORMATION ET PARTICIPEZ AUX RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES SOCIAUX DANS LE CADRE D'UNE POLITIQUE

GROUPE PARTICULIÈREMENT INNOVANT. VOTRE ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE À PARTIR DE CE POSTE BASÉ EN PROVINCE (RÉGION RHÔNE-ALPES) POURRA ULTÉRIEUREMENT SE DÉROULER AU SEIN DU GROUPE.

Merci d'adresser lettre + C.V. sous réf. 77495 A MEDIA-SYSTEM, 6 IMPASSE DES DEUX COUSINS, 75849 PARIS CEDEX 17, QUI TRANSMETTRA.



Exporter nos produits avec votre talent !

Filiale du Groupe A.O.P. (500 personnes), nous étudions et fabriquons des instruments de mesure. Présent dans plus de 30 pays, A.O.P. MESURES est l'un des tout premiers industriels européens dans le domaine des mesures électriques et physiques. Pour répondre à notre vocation internationale, nous recherchons un

Responsable de zone

Rattaché à la Direction Commerciale et en étroite relation avec le Directeur Général, vous avez pour missions de :

- définir l'ensemble de la politique commerciale des distributeurs et optimiser leurs résultats par un suivi terrain,
- développer de nouveaux marchés, produits et implantations,
- animer la structure Export.

A 30 ans environ, de formation BTS ou DUT (Electronique,

Electrotechnique, Automatique), vous souhaitez valoriser votre expérience et votre potentiel où responsabilité, ténacité et curiosité technique sont vos atouts pour réussir.

La maîtrise de l'anglais est impérative; l'allemand est souhaité. Formation assurée. Poste basé à Evry.

Merci d'écrire avec lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 5004307.



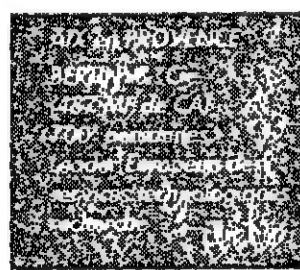
BERNARD KRIEF CONSULTANTS

BP 136-07 - 75338 Paris Cedex 07

PARIS - LYON - NICE - NANTES

DES HOMMES DE SOLUTIONS

BERTIN



RESPONSABLE DES CONTRATS

De formation juridique (Droit Privé, Droit des Affaires), votre mission est la suivante :

Sous l'autorité du Responsable Administratif, vous préparez des accords de coopération, contrôlez les propositions commerciales et les projets de marchés. Vous assistez les divisions opérationnelles dans leurs négociations avec nos clients ou partenaires.

Après une période de formation initiale, vous organisez votre travail et la gestion de vos dossiers.

Vous justifiez d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans un service contrats d'une entreprise.

L'anglais courant (négociation et rédaction) est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous référence RC/LM à BERTIN & Co - Service DRS - BP 22 - 13762 LES MILLES CEDEX.

LES TECHNOLOGIES GAGNANTES

DELEGUE GENERAL "communicant et fédérateur"

Nous sommes une importante organisation professionnelle de la distribution (13 000 points de vente ; 80 milliards de Chiffre d'Affaires).

- **Votre rôle :** Assurer la direction générale opérationnelle de notre organisation. Négocier avec les pouvoirs publics. Développer l'image des affiliés par des relations publiques à tous les niveaux. Participer activement à l'évolution de nos métiers (tant en France qu'à l'étranger). Animer une équipe de collaborateurs permanents.

avec les pouvoirs publics, juridique, relations publiques...

Vos qualités pédagogiques, d'écoute, de communication et votre motivation seront bien sûr d'indispensables atouts pour réussir dans cette mission délicate.

- **Votre profil :** Agé d'au moins 38 ans, vous justifiez d'une formation de type Science-po ou équivalent. Par une expérience de généraliste, vous avez confirmé votre prédilection pour un métier aux compétences multiples : commerce, négociations

- Si cette offre vous concerne, adressez votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous référence DGLM 1005 à notre conseil qui le traitera en toute confidentialité. Groupe PANISSOD 109, rue de Turenne 75003 Paris.

GROUPE PANISSOD S.A.
RECRUTEMENT

مركز من الأصل

Le Monde des Cadres

REPRODUCTION INTERDITE



Le département du Val-de-Marne
Budget : 4 210 000 000
Population : 1 300 000
5 200 agents

recrute

SON DIRECTEUR GÉNÉRAL DES SERVICES DÉPARTEMENTAUX

Condition :
être titulaire du cadre d'emploi d'administrateur.

Envoyer votre candidature accompagnée
d'un curriculum vitae détaillé à :
Monsieur le Président du Conseil Général du Val-de-Marne
Avenue du Général-de-Gaulle
94011 Créteil Cedex

avant le 31 mai 1990, le cachet de la poste faisant foi.

**Diriger
une équipe
de consultants
à Orléans**

Dans cet établissement public vous aurez pour mission de gérer et d'animer un service (10 pers.) dont la vocation est de conseiller et d'assister les PMR régionales dans de nombreux domaines (création, transmission, technologique, développement, export...). A 40 ans au moins, de formation supérieure, vous avez acquis une solide expérience de la gestion d'entreprises et si possible de l'export pour le montage de missions d'industriels à l'étranger. Enfin vous maîtrisez bien l'anglais et vous vous imposez par vos qualités d'homme de terrain très relationnel et bon organisateur.

Merci d'adresser à notre conseil : BÉMY OPPERT
IPPA, 57 rue d'Amsterdam 75008 PARIS,
sous réf. 4010 M en précisant votre rémunération et en joignant un C.V. détaillé et une photo.

**ASSISTANT(E)
DU PRÉSIDENT ET CHARGE(E)
DE LA COMMUNICATION**

Nous sommes un Groupe Immobilier en très rapide expansion, 1 milliard de C.A.

Nous vous offrons un poste d'Assistant(e) du Président, qui vous permettra une vue globale sur la marche de l'entreprise. Parallèlement vous serez responsable de la création et de la promotion d'une politique de communication interne et externe.

Vous avez une formation supérieure (Sciences Po, Ecole Commerciale, Agrégation Lettres, etc...) une expérience dans l'assistance de Direction et la Communication, vous maîtrisez TTX et micro-informatique. Votre sens des contacts à haut niveau, votre rigueur d'organisation, votre enthousiasme vous permettront de réussir dans un environnement très performant.

Lieu de travail : Paris VIII - Rémunération élevée pour candidat(e) de premier plan.

Merci d'adresser lettre manuscrite, photo et CV détaillé précisant votre rémunération actuelle à D. de LAFRIÈRE
qui étudiera votre dossier en toute discrétion,
sous la réf. 11801/M.

CEGOS Département Recrutement
Tour Chénouzeaux - 92516 BOULOGNE Cedex.

**IMPORTANT ETABLISSEMENT PUBLIC
DU SUD-EST**
recrute son

**DIRECTEUR PORTS
ET CENTRES ROUTIERS**

Rattaché hiérarchiquement au Directeur Général Adjoint de l'Etablissement, il sera Responsable de la gestion et du développement de nos Ports et Centres Routiers, c'est-à-dire :

- L'étude et la conduite des programmes d'investissements (plus d'un milliard de francs sur 5 ans) ;
- L'élaboration des plans de financement ;
- L'ensemble des relations avec l'Administration, les Collectivités locales et les autres partenaires publics et privés ;
- Le management des équipes placées sous son autorité (100 personnes).

Le candidat retenu sera un professionnel de haut niveau ayant l'expérience d'une fonction similaire et d'excellentes qualités d'organisation et de management d'équipes.

Adresser les candidatures sous n° 8907
Le Monde Publicité,
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

ORGANISME DE FORMATION
recherche pour son Centre
de Ressources Documentaires, une

Documentaliste

Outre les missions traditionnelles liées à la fonction, votre action portera plus particulièrement sur :

- la publication d'une revue bibliographique destinée aux professionnels de la formation,
- la mise à jour d'un service documentaire télématique.

Entre 25 et 35 ans, vous bénéficiez d'une expérience de 2 ans minimum, acquise si possible dans le domaine de la formation. Goût du contact, capacités relationnelles doublées de réelles qualités d'analyse et de synthèse sont des atouts indispensables pour réussir.

Vous souhaitez nous rencontrer au plus vite, adressez lettre manuscrite, C.V. et photo à Isabelle CASTAGNE, Responsable des Ressources Humaines UNAPFC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**RECHERCHE
LE DIRECTEUR
DE SON FOYER-RESTAURANT**

Implanté à PARIS (porte de la Chapelle)

Pour coordonner cette structure de 69 lits, qui a pour vocation d'accueillir temporairement des personnes dans le cadre de la mobilité professionnelle, les candidats devront présenter des références universitaires, professionnelles et personnelles.

Titulaires d'un diplôme de niveau licence au minimum, dans les domaines du droit, de l'économie, de la comptabilité ou de la gestion, ils devront en outre, avoir exercé des fonctions comparables et démontré leur savoir-faire dans un ou plusieurs organismes de ce type.

Outre sa formation et sa technicité, le directeur de ce foyer-restaurant est aussi un homme ou une femme ayant un sens relationnel très poussé. Disponible et ouvert, il est également doté de qualités d'animateur reconnu tant par l'équipe d'une vingtaine de collaborateurs qu'il aura à gérer que pour les personnes qu'il sera amené à accueillir.

Les candidats (es) devront adresser leur dossier manuscrit précisant leurs prétentions, accompagnées d'un curriculum vitae et d'une photo d'identité à LA REPRÉSENTATION DU CONSEIL GÉNÉRAL DE LA RÉUNION
3, rue de Flandre-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Morillon Corvol
SABLIÈRES ET ENTREPRISES

Important groupe production de granulats, nous recrutons

**pour le Service Foncier
de la Zone ILE-DE-FRANCE**

LE CADRE susceptible de devenir à terme le Responsable de ce service.

Vous êtes avant tout rompu aux négociations à tous niveaux (administrations, élus, agriculture), jeune mais pas débutant. De formation T.P., géologue, géographe, juriste, géomètre. Votre adaptabilité et votre dynamisme vous permettront d'intervenir rapidement à la base de notre métier.

Merci d'adresser votre candidature avant le 15 JUIN 1990 (lettre manuscrite, C.V., prétentions) à S.E. MORILLON CORVOL
chemin de l'Épine-Blanche, 77440 Congis-sur-Therouanne.

Kellogg's® Leader Mondial des Céréales
Prêtes À Consommer
recherche pour son siège
France et Benelux basé à
Roissy-sous-Bois (93), un

**CHARGE D'ETUDES
LOGISTIQUE**

Au sein de la Direction Logistique, vous coordonnerez et contrôlerez l'activité logistique des prestataires belges et néerlandais (étude - suivi - journalier des arrivages - livraisons - gestion des stocks).

Vous travaillerez également à l'amélioration et au développement des procédures de fonctionnement logistique.

Agé(e) d'environ 25-30 ans, de formation supérieure (Bac + 5 Université Grande Ecole), vous êtes débutant(e) ou vous avez 2 à 3 années d'expérience acquises en logistique.

Maîtrisant parfaitement l'anglais, connaissant la micro-informatique (Lotus 1.2.3.) vos qualités relationnelles et votre personnalité vous permettront de progresser au sein d'un groupe en pleine expansion. Déplacements fréquents.

Adresser CV + photo + rémunération actuelle à
HELP INTERNATIONAL
8 rue de Louvois, 75002 PARIS
sous référence KEL 53.

Avec Kellogg's, la journée commence bien !

Comité d'expansion du pays des Olonnes
RECRUTE

1 PERMANENT
pour sa promotion économique

Facilités relationnelles.
Ayant capacité à définir et mener à bien un projet.

Profil :

- Formation universitaire.
- Grande école ou bonne expérience économique et administrative (anglais obligatoire, allemand apprécié).
- Grande disponibilité nécessaire.
- Connaissance des logiques administratives et d'entreprises.
- Sens des relations et des contacts.

Rémunération : fonction expérience et capacité.

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo
au plus tard le 31 mai 1990
à Monsieur le Président du CEPO
17, rue Nationale, BP 391
85100 Les Sables-d'Olonne.

L'ÉCOLE NATIONALE DE LA SANTÉ PUBLIQUE
recrute

un ÉCONOMISTE

chargé d'assurer des activités de formation, conseils, recherche, pour renforcer son potentiel en économie de la santé.

Profil souhaité :

- Formation en économie (minimum DEA ou DESS).
- Intérêt pour le domaine de la santé, l'aide à la décision, la planification, le calcul économique.
- Volonté d'associer une activité de recherche et de conseil à l'enseignement.
- Ouverture à la pluridisciplinarité et à l'orientation professionnelle de l'enseignement.

Les candidatures accompagnées d'un C.V. sont à envoyer à :

Monsieur le Directeur - École nationale de la Santé publique
Avenue du professeur Léon-Bernard - 35043 RENNES CEDEX
Avant le 10 juin 1990

Pour toute information complémentaire, s'adresser à :
Monsieur Michel FROSSARD par courrier à l'adresse ci-dessus
ou par téléphone au 99-28-28-50.

GROUPAMA
ASSURANCES

Recherche pour son siège de LILLE

**JEUNE CHARGE DE LA
COMMUNICATION EXTERNE H/F**

Au sein de l'équipe marketing, le candidat aura en charge les dossiers sponsoring, mécénat et relations presse.

La conception, le secrétariat de rédaction et la gestion du journal externe de l'entreprise, destiné à notre clientèle, lui seront également confiés. Capable d'adresser à un candidat de formation supérieure, débutant ou première expérience, disposant d'un bon esprit d'analyse et de synthèse, du sens des contacts et de la négociation.

Adresser lettre manuscrite indiquant prétentions et CV sous réf. 1014 M à notre Conseil.

Corinne Van Loey 39, rue Armand Mouchet
75013 PARIS

**GESTION ADMINISTRATIVE
DU PERSONNEL.**
UN TREMPIN VERS LA DRH

Notre société, fortement internationalisée et partenaire de l'automobile, est implantée au Nord-Est de la Bourgogne. Notre très belle croissance actuelle nous incite à plusieurs créations de postes. Nous souhaitons des hommes enthousiastes, car nous le sommes !

Adjoint immédiat du Responsable

MANAGING

40, rue du Thiol
67000 STRASBOURG
Tél. 88.36.12.00

du Personnel, vous participerez à la définition et à la mise en œuvre de la gestion des ressources humaines et vous contribuerez à la conception et au développement de la politique sociale de la société. Ce poste est destiné à évoluer vers de plus larges responsabilités. Il s'adresse à un professionnel d'une trentaine d'années, de formation supérieure, actuellement très rodé à la gestion administrative du personnel dans l'industrie.

Merci d'adresser lettre, CV + photo, sous réf. 4752, à Managing
Informations Minitel 3616 : code Managing.

**Le Conseil général de la Mayenne
(Laval)
RECHERCHE**

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION

Avec minimum 5 ans de pratique professionnelle de la communication institutionnelle (de préférence dans une collectivité locale ou territoriale).

Envoyer, avant le 15 juin 1990, dossier avec lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo à :
Monsieur le Président du Conseil général
Hôtel du département, Service du personnel
39, rue Mazagran, 53018 Laval Cedex.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC PARIS
recherche

UN CONSEILLER EN FORMATION

- 30 à 35 ans environ ;
- prospection et conseil aux entreprises ;
- aptitudes commerciales ;
- relations avec les organismes de formation ;
- formation supérieure ;
- expérience milieu industriel souhaitée ;
- connaissance de la réglementation sur la formation continue.

Écrire avec lettre manuscrite, C.V., photo, sous le n° 8904
Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

GROUPE IMMOBILIER PARIS 9^e
recherche

**CADRE DE
GÉRANCE LOCATIVE**

Relations avec investisseurs institutionnel

Professionnel confirmé, sens du contact, libre rapidement. Rémunération suivant expérience.

Envoyez lettre manuscrite + CV photo et prétentions réf. 014 à :
Francis - 17, rue de la Banque 75002 Paris.

CAMIF

**CHARGE DE
ÉTUDES
MARKETING**

Directeur

RESPONSABLE ADJ.

ODRE

ACTIMAR

RESPONSABLE TECHNIQUE

Le Monde des Cadres

REPRODUCTION INTERDITE

ASSISTANTIE PRÉSIDENT ET CHARGÉ DE LA COMMUNICATION

Notre société, spécialisée dans la communication, recherche un assistant(e) président et chargé(e) de la communication. La personne choisie devra être capable de gérer une équipe et de développer des relations avec les médias. Elle devra également être capable de rédiger des textes et de gérer des budgets. Une expérience dans ce domaine est souhaitable. Pour postuler, veuillez adresser votre dossier (CV, lettre de motivation, références) à : **Direction des Ressources Humaines**, 10, rue de la République, 75001 Paris.

CAMIF

Notre métier : V.P.C., des catalogues et des magazines. Notre dimension : C.A. 4 milliards, 1700 salariés, des filiales. Recherche pour notre Direction Communication Interne

CHARGÉ H/F D'ETUDES DOCUMENTAIRES

Animateur d'une petite équipe, vous participez à la gestion de l'ensemble des activités du service documentation. A l'écoute des utilisateurs, vous développez plus particulièrement les recherches et l'information documentaire. De formation supérieure (INTD, DESS Documentation) complétée par une expérience professionnelle, vous avez comme qualités personnelles reconnues le dynamisme, la rigueur, l'écoute, le sens de l'anticipation et de réelles capacités managériales. Ce poste est à pourvoir à NIORT.

Adresser votre dossier de candidature (C.V. + photo + prétentions) à : réf. 1508 à la Direction du Personnel - CAMIF, Trévis de Chauray 79045 NIORT Cedex.

Vous maîtrisez aujourd'hui parfaitement l'ensemble des aspects (juridiques, administration, urbanisme) se rapportant à la propriété foncière et à la gestion immobilière.

Votre expérience vous a également permis de développer votre sens du contact, votre goût de la négociation et votre capacité à travailler en équipe.

Rejoignez la Direction de la Gestion Immobilière et Transactions du Crédit Commercial de France, banque privée, innovatrice et à taille humaine.

Responsable d'un secteur géographique, vous serez chargé d'assurer la gestion de notre patrimoine foncier et locatif (baux commerciaux, propriétés, contentieux, négociations et transactions).

Spécialiste en gestion immobilière et transactions

30-35 ans environ, une formation DEA Droit Privé, si possible doublée d'une spécialisation immobilière (type ICH) et une expérience confirmée (3/4 ans) de la gestion immobilière et de la micro-informatique acquise au sein d'un cabinet administrateur de biens ou d'une grande entreprise font de vous un candidat opérationnel et autonome.

Pour vous associer à nos ambitions nous souhaiterions vous reconnaître des qualités de rigueur, d'initiative et de dynamisme.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la référence B 884 à :

S&B CONSEIL
1, rue de Chazelles
75017 Paris.



Filiale de REDLAND AGGREGATES, l'un des tous premiers producteurs mondiaux de matériaux de construction, REDLAND GRANULATS représente en FRANCE déjà 400 personnes, 30 sites et un tonnage multiplié par 8 en moins d'un an. La mise en place progressive de nos structures, nous amène à créer à LYON un poste de :

Directeur Régional

En accord avec la politique générale du groupe, vous vous impliquerez totalement dans la gestion commerciale, foncière et technique et dans le développement de votre région (actuellement 3 sites, 2 millions de tonnes).

Vous êtes du métier, ou vous vous en approchez. Bon gestionnaire, homme d'action et de dialogue, vous saurez rapidement vous intégrer à une équipe de direction motivée, et fédérer auprès des responsables de sites un courant stimulant.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier de candidature complet sous référence M02/3 à :

La Direction des Ressources Humaines
Cité DESCARTES - 6 allée Lorentz
77436 CHAMPS SUR MARNE



GRUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL
recherche pour
son UNITÉ DE PRODUCTION située dans FOISE

RESPONSABLE ACHATS

De formation Ingénieur Mécanique/Chimique, ou Commercial Supérieur, complétée de préférence par le M.A.I. vous avez acquis une expérience des Achats Industriels de 3 années minimum.

Vous vous exprimez parfaitement en Anglais et êtes très motivé par les problèmes de communication. Vous êtes également un créatif et avez le sens du challenge.

Nombreuses possibilités d'évolution au sein du Groupe pour candidat efficace et mobile.

Adresser CV + prétentions + photo (retournée) à : SODAE sous réf. BWG/JL



82, Bd du Maréchal Joffre
92340 BOURG LA REINE

Présent à Lyon depuis 1987.

ACTIMAN Conseil en recrutement et Ressources Humaines

vous fait part de sa nouvelle adresse. Pour mieux faire face encore à l'internationalisation des marchés de l'emploi, Henri BLAQUIERE, fondateur d'ACTIMAN (1985) et Denis CHAM (Ingénieur Civil des Mines), responsable du bureau de Lyon, sont heureux de vous annoncer l'association d'ACTIMAN à un réseau international de correspondants déjà implantés à Lausanne, Munich, New York et Zurich.

ACTIMAN Lyon
10, Place Charles Béraudier - 69428 LYON Cedex 03
Téléphone : (06) 78.53.74.74 - Télécopie : (06) 72.34.17.94



CITEVISION

TV par câble

Filiale de COMMUNICATION - DEVELOPEMENT
Groupe CAISSE DES DEPOTS recherche

RESPONSABLE TECHNIQUE

Mission :
• Construction et exploitation réseaux
• Management de l'équipe technique
• Gestion des marchés et des budgets

Profil :
• Ingénieur
• ≥ 5 ans exp. réseaux vidéocom ou téléphone

Envoyer CV + lettre manuscrite + prétentions à : GRECOM 3, rue Stephenson - 78182 St Quentin Cedex



ESSCA

ECOLE SUPERIEURE DES SCIENCES COMMERCIALES D'ANGERS

L'Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'ANGERS accroit son implantation régionale.

Dans ce contexte, nous souhaitons intégrer à l'équipe pédagogique un

Professeur permanent en techniques quantitatives

4 jours par semaine

Vous assurerez des interventions en formation première, mais aussi en formation continue, "Etudes et Recherches".

La pratique de l'outil informatique est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature à Mr POTHIER, ESSCA, 1, rue Lokanol BP 3007, 49 016 ANGERS Cedex 01.

49 016 ANGERS Cedex 01.

Chimie Analytique

Labo professionnel de l'AGRO-ALIMENTAIRE - Région Parisienne - de notoriété & compétence reconnues, offre un poste passionnant à un (e)

INGENIEUR CHIMISTE

Au contact de nos industriels, il développera notre activité de Surveillance Alimentaire ; pour cela, il réalisera certaines analyses - chromatographies en phase liquide ou gazeuse, etc... - et déterminera les moyens d'études appropriés au sein de son équipe.

Pour postuler, écrire avec C.V. sous référence

RC084/142 à

ALLIANCE

Hommes & Entreprises

10, rue Jean Perrin

93330 Neuilly sur Marne.

Filiale d'un grand groupe dans le domaine des services, nous sommes en pleine expansion et recherchons notre :

Jeune responsable recrutement

Très autonome, vous conduirez l'ensemble des recrutements de nos chargés d'assistance avec la responsabilité complète de la sélection (de l'annonce à l'intégration).

Vous êtes titulaire d'une formation supérieure en Sciences Humaines (DESS, Psycho-Prof., ...) et complétée par une première expérience professionnelle ou pré-professionnelle (stages) qui vous permet de bien maîtriser tous les aspects de la fonction.

Merci d'adresser un dossier de candidature, sous réf. DA/1M à notre Conseil : INFRAPLAN

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

مكتبة من الأصل

Le Monde des Cadres

Groupe Agro-Alimentaire performant
N° 1 sur son marché
recherche son

CHEF DU SERVICE ADMINISTRATION COMMERCIALE

- Rattaché du Directeur Général Adjoint, le titulaire du poste aura une formation BAC + 2, type DUT Gestion des Entreprises.
- Age de 30 à 40 ans, il justifie d'une expérience significative dans un emploi similaire.
- Charge de l'organisation de la partie administrative du Service FRANCE et EXPORT, il est le relais entre les commerciaux et les services internes (logistique, informatique, comptabilité et achats) de l'Entreprise et anime une équipe d'une dizaine de personnes.
- Vous parlez Anglais et vous pourriez vous perfectionner dans cette langue.

Le Poste est basé près d'ANGERS



Merci d'envoyer CV + lettre manuscrite
photo s/ réf: 50560 à: M.L.2 Conseil
16, rue Jacques Dulud
92200 NEUILLY SUR SEINE

Cabinet de Conseil en Développement des Ressources Humaines,
nous sommes aujourd'hui leaders en France dans le domaine du
recrutement d'informaticiens.

En complément de moyens de sélection reconnus pour leur fiabilité,
nous avons mis en place des méthodes de recherche originales et
performantes.

Souhaitant confirmer notre approche globale et notre spécialité, nous
recrutons un

• Consultant expérimenté

Autonome et responsable de l'ensemble d'une opération de
recrutement, vous prendrez en charge, depuis l'élaboration d'un projet,
les phases de recherche, de sélection et d'intégration du candidat
retenu. Vous intervenerez sur tous types et tous niveaux de postes.

Dans le cadre d'un travail d'équipe, vous participerez activement au
développement et à la promotion du Cabinet, en cohérence avec des
accords de partenariat que nous proposons à nos consultants.

Vous bénéficierez au quotidien de moyens logistiques importants.

Au delà d'une formation supérieure, vous justifiez d'une expérience
confirmée dans le domaine du recrutement, notamment
d'informaticiens et vous souhaitez vous investir pleinement dans une
activité en fort développement.

Olivier BALLU vous remercie de lui adresser votre dossier de
candidature sous la référence BA-OR-CO.

CONSEIL
EN
RECRUTEMENT



13,
RUE AUBER
75009 PARIS

Passionné par le fond, vous saurez mettre les formes.

Dièse, agence conseil en stratégie et communication,
recherche Jeune Diplômé (Grande Ecole de
Commerce, Sciences Po) pour prendre en charge un
plusieurs projets chez nos clients.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite et
photo à Laurent DEMENE,
Dièse, 6-8 Rue St SABIN 75011 Paris.



Pour sa filiale en France (rég. Paris ouest), important groupe
européen, fabricant de produits métalliques de grande série,
recherche

INGÉNIEUR COMMERCIAL

pour lui confier la future responsabilité des ventes aux clients OEMs
et Equipementiers des secteurs automobile et électroménager.
Ce poste s'adresse à un ingénieur de 28-35 ans, ayant déjà une
(bonne) expérience de vente de produits industriels, une connaissance
des problèmes liés à l'assurance qualité, et maîtrisant parfaitement
l'anglais ou l'allemand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre
manuscrite, photo + prétentions) à: Et. ARNAUD (réf. FC) - 4,
place Grimaldi, 06000 Nice, qui transmettra.

Le Monde de la Fonction Commerciale

PLUS PERFORMANT
QUE JAMAIS!



Avec nous, relevez le défi
des années 90

PSA : 153 milliards de francs de Chiffre d'Affaires et
159.000 personnes, la volonté et les moyens
de devenir le premier constructeur européen.

CADRES GRANDES ÉCOLES

Créatif, enthousiaste, animé de l'esprit de compétition,
vous êtes à la fois homme de terrain et de marketing.

Vous voulez exercer des responsabilités correspondant à
votre formation et à vos aspirations.

Vous recherchez une société dynamique offrant une
grande variété de postes formateurs dans un environne-
ment professionnel stimulant. Alors, rejoignez notre

DIRECTION COMMERCIALE

L'animation du réseau, les développements marketing ou
l'organisation de la logistique et de nouveaux services à la
clientèle constitueront votre première expérience.

Vos perspectives d'évolution seront à la mesure
des objectifs ambitieux que nous nous fixons.

Venez gagner avec nous, écrivez-nous :

**AUTOMOBILES
PEUGEOT**
DGP/RES - RM LM/DC
75, avenue de la Grande-Armée 75016 Paris

DIRECTEUR COMMERCIAL FRANCE

Participez à la conquête de notre cible :
les 100 plus grandes entreprises mondiales

Paris - SALES TECHNOLOGIES INC, nous
faisons partie du groupe DUN & BRADS-
TREET, n°1 mondial de l'information commer-
ciale, nous créons notre filiale française pour
renforcer notre très fort succès aux Etats-Unis,
en Grande-Bretagne et en Allemagne. Nous som-
mes pionniers et leaders dans la production et la
mise en œuvre de matériel d'aide à la vente (sup-
port des vendeurs en clientèle et gestion/
animation des forces de vente). Nos clients sont
les plus grandes entreprises dans les secteurs des
biens de consommation, des produits pharma-
ceutiques, des produits chimiques et pétroliers,
des services financiers... Nous cherchons notre
n°1 commercial pour la France. Nous lui con-

fions la responsabilité intégrale du dévelop-
pement commercial et marketing. Il répond au
directeur des ventes Europe basé en Grande-
Bretagne. Ce poste très évolutif et motivant
s'adresse à un candidat âgé de 30 ans au moins,
ESC ou équivalent, justifiant d'une expérience
solide de chef des ventes ou de directeur régional
dans une importante structure de vente. Anglais
courant. Rémunération attractive + voiture. Si
ce jump vous intéresse, merci d'écrire à Paul-
André FAURE en précisant vos prétentions et la
référence A/R9739M - PA Consulting Group -
3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex -
Tél. 46.88.79.70. (PA Miniél 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

Vous êtes jeune
Vous êtes diplômé d'une Grande
Ecole ou Universitaire
Vous disposez d'une expérience
d'environ 5 ans
Vous avez de l'ambition
Vous aspirez à élargir votre
horizon professionnel et à plus de
responsabilités

REJOIGNEZ LES
EQUIPES COMMERCIALES
D'UNE BANQUE
INDUSTRIELLE A PARIS

Nous vous offrons :

UN POSTE D'EXPLOITANT COMMERCIAL

chargé de gérer et de développer un portefeuille de clients industriels,
grandes et grandes-moyennes entreprises, en France et en Europe.

Généraliste, vous assurerez la relation globale avec vos clients et l'offre
des produits et services de la Banque.

UN POSTE D'OPÉRATIONNEL

en matière d'ingénierie bancaire à l'échelle européenne : financements
d'actifs, LBO, Financements de projets, crédit bail...

Maîtrise de l'Anglais dans l'un et l'autre cas

Si l'un ou l'autre de ces postes vous convient, envoyez sous référence
n°4308, candidature manuscrite, curriculum vitae et photo, à :

108 rue Saint Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE
FABRICATION ET DIFFUSION
DE PARAPLUIES recherche :



Responsable des ventes grands magasins

Vous avez une expérience significative de la grande distribution.
Vos talents de négociateur vous amènent à négocier personnellement les
références et les promotions auprès de l'ensemble de la clientèle.

30-35 ans, de formation supérieure ou autodidacte confirmé, autonome
et ouvert, vous saurez saisir toutes les opportunités de développement.

La rémunération : fixe + primes, sera liée à votre valeur.

Localisation du poste : PARIS et périphérie,
intégration immédiate.

Envoyez avec CV + prétentions à notre conseil :

MC2 MULTI CONSEIL (s. réf. PO 74/COM)
34, bd Haussmann - 75008 PARIS

LYON - AUTUN - PARIS

GRUPE MICHEL FERRIER

Le GROUPE MICHEL FERRIER, un des leaders en immobilier
d'entreprise, recherche pour sa filiale
"PROMOTION REGION ILE DE FRANCE"

CHARGE D'AFFAIRES CONFIRME - H/F

Vous assurerez complètement les missions de maîtrise d'ou-
vrage déléguée en immobilier d'entreprise et logements.
Vous aurez la responsabilité du montage complet des opé-
rations en maîtrisant les aspects de gestion et en assurant
le bon suivi de la commercialisation.

Vous avez de préférence plus de 30 ans, une formation
supérieure et une solide expérience professionnelle.

Poste basé à PARIS les USUS.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV
+ photo + prétentions) à notre Conseil
ALBATROS Consultant - Denis Cornons
51, Chemin du Vieux-Chêne - 38940 MEYLAN ZIRST.

Le Monde

VOTRE
RENDEZ-VOUS AVEC
L'EMPLOI

L'UNIVERS DE LA GESTION

Administration - Finances - Comptabilité
CHAQUE LUNDI
(numéro daté mardi)

LE MONDE, point de
rencontre des grandes
ambitions

LE MONDE
point de
rencontre
des grandes
ambitions

faites

ateur des ve
nistrations

SILEC

Christel Haudin

Chargé
PA

BANQUE

Le Monde de la Fonction Commerciale

Ingénieurs débutants ou confirmés Après les ponts, faites le pas pour l'enthousiasme en... 4 enjambées !

Le Groupe Schneider, avec ses 2 600 ingénieurs et cadres, consacre à la maîtrise de l'énergie électrique une stratégie d'efficacité industrielle et d'innovation technologique. Les ingénieurs du Groupe sont donc confrontés à des problèmes complexes et évoluent sur le terrain béni du Groupe. L'enthousiasme des commerciaux est prolongé sur le terrain béni du Groupe. Les commerciaux du Groupe ont progressé notre CA de +15% par an. Les commerciaux du Groupe ont progressé notre CA de +15% par an. Les commerciaux du Groupe ont progressé notre CA de +15% par an.

Notre groupe bouge beaucoup !
Chaque terrain d'action est un espace de liberté pour nos ingénieurs commerciaux au service d'une clientèle diversifiée :

- Installateurs, tableautiers, prescripteurs pour nos activités basse tension.
- Ensembleurs, Industriels et EDF pour nos activités haute tension.
- SSII, PME-PMI, grands comptes pour participer à l'exceptionnelle croissance de notre activité onduleurs.

Notre image de marque est alors un formidable atout : les commerciaux n'ont guère à argumenter pour vendre le professionnalisme et la maîtrise technique du Groupe ! Autant de temps gagné pour comprendre les vrais besoins du client, le conseiller et développer nos ventes ! Tel est l'environnement de qualité que nous vous proposons de rejoindre en... 4 enjambées !

Vous êtes de formation ingénieur (ou éventuellement commerciale avec une expérience significative dans un domaine technique) ?

Vous êtes débutants et souhaitez mettre de votre côté le potentiel incontestable d'un parcours commercial chez Merlin Gerin ?

Vous êtes confirmés et décidés à trouver aujourd'hui, la dynamique et le professionnalisme d'une entreprise solide pour qui foisonnement de projets n'est pas synonyme de "presse-citrons" ?

Il n'est pas facile de vous présenter une telle diversité, sans doute parce qu'elle est unique ! Une raison de plus pour nous rencontrer !

Merlin Gerin est l'un des plus importants constructeurs mondiaux d'appareillages et d'équipements électriques. En informatique industrielle, automatismes, électronique, électrotechnique, le Groupe développe son professionnalisme et son enthousiasme pour garantir la fiabilité, la sécurité, la disponibilité de l'énergie électrique.

la maîtrise
de l'énergie électrique



MERLIN GERIN

GROUPE SCHNEIDER

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence B MOND 441 à Merlin Gerin, Gestion Prévisionnelle des Cadres 38050 Grenoble.

Directeur des ventes administrations et services publics



Située au sein de l'ensemble SAGEM-SAT-SILEC, notre entreprise réalise un CA de 1,8 milliard de Francs au travers de deux divisions : le câble électrique pour le transport d'énergie et les réseaux de télécommunication, et le matériel de signalisation. Aujourd'hui, notre directeur commercial souhaite recruter un collaborateur pour prendre en charge les ventes de produits et services publics. Après une période de formation au sein de l'entreprise, titulaire du poste proche du départ à la retraite, Responsable de la politique commerciale vis-à-vis des grands clients comme FRANCE TELECOM, la SNCF, la RATP, la DEFENSE NATIONALE, il assure en particulier avec l'aide d'une équipe de techniciens la préparation des offres et la négociation des contrats, le suivi des relations, l'étude de nouveaux produits (contrats d'études). Ce poste, basé à Paris, convient à un ingénieur grande école (CENTRALE - SUPELEC - TELECOM ...) ou à un HEC, ESCP, etc., ayant une expérience commerciale réussie au sein d'une entreprise de biens d'équipement électrique ou électronique, capable de négocier des contrats importants, s'inscrivant dans la durée. La pratique de l'anglais et si possible de l'allemand est nécessaire. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence 1138.90 M à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Chantal Baudron, s.a.

Membre de Syntec

LES CABLES DE LYON

Notre société est le 1^{er} mondial de câble avec 24 usines dans 12 pays et un chiffre d'affaires de 1000 milliards de Francs. Nous sommes présents dans 20 pays et 65 % des ventes sont réalisées hors de France et s'appuient sur une politique d'indépendance technologique, de recherche et de développement, de maîtrise de la production et de service après-vente. Notre production s'effectue pour ainsi dire dans le respect de l'environnement de chaque pays. Le groupe a une structure à taille humaine de nos 100 établissements industriels, chacun d'eux est une véritable entreprise, avec ses responsabilités, ses valeurs et chaque jour, de nombreux défis technologiques et commerciaux vous attendent à notre disposition.



RELIER LES CONTINENTS ET LES HOMMES

INGENIEURS DE VENTE

Ingénieur de formation ou diplômé d'une école de commerce, vous possédez une première expérience commerciale acquise dans un environnement industriel.

Animateur d'un réseau de grossistes, vous participez au développement commercial de nos câbles de grande consommation auprès des installateurs et des utilisateurs.

Vous êtes autonome sur votre région et en relation avec des interlocuteurs de haut niveau.

Plusieurs postes sont à pourvoir sur Rennes (Rél. IV/3), Paris (Rél. IV/2), Lyon (Rél. IV/3).

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à la Direction des Relations Sociales, CABLES DE LYON, 30, rue des Chasses, BP 309, 92111 CLICHY Cedex.



Chargés d'affaires PME-PMI



Une expérience confirmée sur le marché des entreprises et une technicité reconnue vous donnent l'ambition de partager la réussite d'une banque régionale performante. Nous vous proposons de valoriser vos compétences en rejoignant nos équipes de l'Aisne et de l'Oise : vous y aurez pour mission de gérer

et développer un portefeuille d'entreprises (PME - PMI - Entreprises Individuelles). En choisissant la BANQUE SCALBERT DUPONT, vous êtes décidés à réussir avec nous ! Emmanuel MERIAUX étudiera votre candidature en toute confidentialité : Direction du Personnel - 36, rue de l'Hôpital Militaire - B.P. 567 - 59023 LILLE cedex.

BANQUE SCALBERT DUPONT
L'esprit de décision.



ABG-SEMCA

Toujours
100 personnes
Systèmes Auto-
matiques
Un Européen
du traitement de
l'air
Mécanique de
précision
Dans le cadre de
notre développement,
nous recherchons un

CHEF DU SERVICE ADMINISTRATION DES VENTES

Rattaché au Responsable commercial, vous animez l'équipe administrative des ventes (10 pers.) vous assurez la gestion du carnet de commandes, la gestion (et l'amélioration) du plan directeur de production, et veillez au respect des délais de livraison et des différentes réglementations.

Vous suivez les comptes clients, préparez les prévisions de CA, "patron" de votre service, mais surtout homme de coordination, rigoureux mais suffisamment souple, vous serez séduit par les possibilités d'évolution au sein de notre entreprise.

A 30 - 35 ans fort d'une expérience de l'encadrement d'une équipe administrative et d'une connaissance des systèmes informatiques (et micro) d'administration des ventes, vous êtes diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce ou similaire, bilingue français / anglais.

Envoyez CV, photo et rémunération actuelle à MERCURY URVAL, 18 rue Lafayette 31000 TOULOUSE, sous réf. 48.3785 LM (ou télécopiez votre dossier au 61 23 84 47).

Mercury Urval

هكذا من الأصل

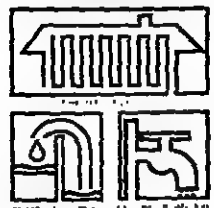
هكذا من الأصل

Le Monde • Mercredi 10 mai 1990 •

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde de la Fonction Commerciale

Pompes Salmson



- 650 personnes
- CA 89 : 500 Millions
- CA export : 40%

CHEF DE ZONE EXPORT EUROPE DU NORD ET DE L'EST

Nous lui confierons deux missions essentielles : tout d'abord dynamiser nos réseaux de distributeurs en Scandinavie, Benelux, RFA, Autriche et Suisse ; puis, dans un second temps, implanter nos produits dans les Pays de l'Est. En relations constantes avec le Marketing et les Services Techniques (Achats, Méthodes et Qualité), il réalisera les études et effectuera les choix de partenaires, de moyens et de stratégies qui lui permettront d'affirmer notre présence sur son secteur, selon les objectifs et la politique de développement définis par la Direction Générale et la Direction Export. Cette fonction exige, outre des qualités et des compétences commerciales, une bonne compréhension des problèmes techniques et des processus de fabrication. D'où la nécessité d'une expérience significative (3 - 4 ans minimum) dans la vente de biens d'équipement. La pratique de l'anglais et de l'allemand est également indispensable, la connaissance du russe constituant un atout supplémentaire.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. CL 905005.

35, rue du Rocher 75008 Paris



l'homme et l'entreprise

Responsable régional Service après-vente 300 KF +

Nous sommes le leader sur notre marché de produits grand public. Notre passion du service nous amène à développer notre implantation sur tout le territoire pour répondre aux attentes des consommateurs et de nos distributeurs.

Notre réussite passe par la vôtre, si vous devenez Responsable Régional Service Après-Vente, Région Ile de France.

Dès aujourd'hui, prenez la responsabilité d'un centre de profit de 15 personnes, avec un objectif de développement pour 1993 de CA de 150 MF et de 150 personnes.

De formation supérieure, à 35 ans environ, vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans dans le Service Après-Vente de produits grand public et vous savez manager une équipe. La connaissance de la distribution est un plus pour réussir.

Poste basé Paris Nord.

Si l'on dit de vous que vous êtes meneur d'hommes, gestionnaire, autonome et professionnel, adressez votre candidature avec lettre de motivation, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée, sous référence LM/90372, à notre conseil : SELECOM - 226 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.



Seicom

CONSEIL EN RECRUTEMENT

FORMATION PROFESSIONNELLE

EXPERTISE EN INFORMATIQUE DE GESTION

DIPLOME DE L'UNIVERSITE PARIS-DAUPHINE

- **FORMATION** : 11 mois dont un stage de 2 mois en entreprise : cursus pluridisciplinaire d'informatique et de gestion conduisant aux fonctions de chef de projet, consultant ou concepteur de systèmes d'information (ouverte aux salariés bénéficiant d'un congé individuel de formation).
- **ADMISSION** : Bac + 4 et expérience professionnelle.
- **SÉLECTION** : juin 1990
- **INFORMATION** : Brigitte VICTOIRE

Tél. (1) 47 27 27 04
U.F.R. Informatique de Gestion.



Place du Maréchal de Lattre de Tassigny 75775 Paris Cédex 16

L'INSTITUT D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE recherche

10 à 12 ingénieurs, débutants ou confirmés, motivés par des partenariats industriels et R&D dans le cadre de formations Mastère réalisées en coopération avec Sup Télécom Bretagne.

Partenariats à l'étude pour les ingénieurs stagiaires 90/91 :

- lecture automatique de bordereaux de saisie
- Numéris : Ingénierie
- concept de CIM
- transport et Génie Logiciel
- automatisation dans le secteur de la pêche
- applications industrielles des réseaux neuronaux

Les Mastères concernés :

- GÉNIE LOGICIEL & TEMPS RÉEL pour l'Informatique Industrielle
- IMAGE & INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Envoyez-nous votre CV et contactez : Aline Gaborel au 98.05.43.19, Fax : 98.05.47.67
Institut d'Informatique Industrielle - BP 50 - 29278 Brest Cedex

COMITE FORME

フランス-日本工業技術協会
SOCIÉTÉ FRANCO-JAPONAISE
DES TECHNIQUES INDUSTRIELLES

STAGES DE FORMATION AU JAPON

Le COMITÉ FORME organise six stages d'une durée de 24 mois au Japon. Ces stages, qui comportent une période de 6 mois d'études intensives en japonais, 12 mois de recherches en laboratoire d'Etat ou universitaire et 6 mois dans l'industrie, sont destinés à des ingénieurs salariés d'entreprises françaises.

PROFIL : Ingénieurs ou chercheurs salariés ayant une expérience industrielle.

DOMAINE : Sciences et techniques appliquées à l'industrie.
DÉPARTS : Automne 1990 - Printemps 1991.

Contact : COMITÉ FORME
11, rue Hamelin, 75783 PARIS CEDEX 16
Tél. : 47-27-21-67

FORMATION PROMOTIONNELLE AU DIPLOME D'INGÉNIEUR EN TÉLÉCOMMUNICATIONS



École Nationale Supérieure
des Télécommunications de Bretagne
BP 832 - 29285 BREST Cedex ☎ 98 00 13 30

POUR TECHNICIENS SUPÉRIEURS

- **ADMISSION** : DUT/BTS 3 ans d'expérience professionnelle au 31/7/92 en électronique, informatique, télécommunications.
- **INSCRIPTIONS** : avant le 31/12/90

CENTRE D'EDUCATION PERMANENTE DE L'UNIVERSITE PARIS X NANTERRE / STAGES 1990-1991

INFORMATIQUE

DECISION ET IMPLANTATION

Responsable de projet moyen et petit utilisateur (12000)

Tél. 40 97 78 64 • Licence Universitaire de Technologie

Structures et fonctionnement des ordinateurs (PASCAL-COROL-HERSE-CORACLE) • Bases de données • Réseaux et communications • Aspects juridiques de l'informatique de gestion.

ANALYSEUR UNIX : (12000) Tél. 40 97 78 64 • Licence Universitaire de Technologie • Système d'exploitation UNIX • Langage C.

APPELS SYSTEME • Bases de données • Réseaux et communications • Implémentation des données • SYMBASE

SYSTEME D'INFORMATION, INFOCENTRE

ET FONCTION EXPERT : Tél. 40 97 78 64 • Diplôme d'Etudes Supérieures Universitaires en Informatique (Bac+4-500h de Janvier à Septembre 1991) • Système experts • Systèmes d'exploitation • Réseaux et communications • Bases de données • Conception de projets.

CONCEPTION ET REALISATION AUDIOVISUELLES : (12000) Tél. 40 97 78 96 • Diplôme Universitaire de second cycle technologique (niveau licence) De Janvier à Septembre 1991 • Formation à l'enseignement de la communication

COMMUNICATION

CONCEPTEUR MEDIATIQUE :

Tél. : 40 97 78 64 (12000) Licence Universitaire de Technologie • EAO • Télématique • Vidéo • Télégraphie • Multimédia de l'Université

CONCEPTION ET REALISATION AUDIOVISUELLES :

(12000) Tél. 40 97 78 96 • Diplôme Universitaire de second cycle technologique (niveau licence) De Janvier à Septembre 1991 • Formation à l'enseignement de la communication

GESTION ET DROIT

DIPLOME EUROPEEN DES AFFAIRES :

Tél. : 40 97 78 64 • Formation de cadres à l'ouverture européenne des entreprises

CADRE COMMERCIAL :

Tél. : 40 97 77 77 • Stage professionnel : 220h • Licence de Technologie Universitaire : 440h • Licence d'Etat de Sciences Economiques : 720h • Attestation de maîtrise de la langue

GESTION DU PERSONNEL :

Tél. : 40 97 77 77 • Licence de Technologie Universitaire • Formation de cadres de la fonction "personnel"

GESTION DES COLLECTIVITES TERRITORIALES :

Tél. : 40 97 77 07 • Baccalauréat et Master en droit • BESS

Administration Publique • Diplôme d'Etat préparé pour la gestion de la distribution

CRIF DE PROJET-COMMERCE INTERNATIONAL :

Tél. : 40 97 77 08 • Licence de Technologie Universitaire • Formation de cadres supérieurs

GESTION DES ENTREPRISES DE TOURISME :

Tél. : 40 97 77 77 • Licence de Technologie Universitaire

GESTION DES ORGANISMES DE L'ECONOMIE SOCIALE :

Tél. : 40 97 77 07 • Licence de Technologie Universitaire • Coopération, associatif et mutualité

ANGLAIS :

Tél. : 40 97 77 07 • Cours Individuels

200 Avenue de la République 92001 NANTERRE Cedex

Tél. 40 97 78 64

Informations Réseaux : 40 97 76 06 puis 2 FOC

DEVEZ

ARCHITECTE DE SYSTEMES
D'INFORMATION, CONCEPTEUR
CHEF DE PROJET COGNITIF

A AIX-EN-PROVENCE



Ecole des Mines
d'Alès

la fonction permanente entre les entreprises et l'enseignement supérieur

MASTERE SPECIALE

SYSTEMES D'INFORMATION et INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Un an de formation de haut niveau (6 mois de cours, 6 mois de stage) aux nouvelles technologies de l'informatique (3ème Promotion)

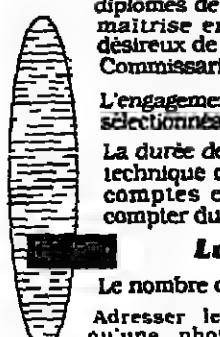
Admission : diplômés des Grandes Ecoles d'Ingénieurs, de Gestion ou d'Universités (Bac + 5), cadres en activité, sur dossier, entretien et jury d'admission.

Dépôt des dossiers avant le 30 JUIN 1991

Renseignements : Catherine PARET (16) 42 24 24 64 - SYSTEMIA

Domaine St-Hilaire, Pichaur, Les Milles, 13290 Aix-en-Provence

LA COMPAGNIE REGIONALE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE PARIS, CONTINUE SON ACTION DE FORMATION D'ASSISTANTS DE COMMISSAIRES AUX COMPTES,



lance une Nouvelle Promotion destinée à des jeunes diplômés de l'Université possédant au minimum une maîtrise en droit des Affaires ou équivalent et désireux de débiter leur carrière dans un cabinet de Commissariat aux Comptes.

L'engagement d'embauche est assuré aux candidats sélectionnés.

La durée de la formation axée principalement sur la technique comptable, l'audit et le commissariat aux comptes est de dix semaines à plein temps à compter du

Lundi 15 Octobre 1990

Le nombre de places est limité à 33.

Adressez lettre manuscrite et CV détaillé ainsi qu'une photo à l'attention de Madame PUYAU
Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes
6, rue de l'Amiral de Coligny 75001 PARIS - Tél. : 42 60 16 46



LE DEPARTEMENT D'EDUCATION PERMANENTE propose

MANAGEMENT EXPORT

Une formation à temps plein permettant de maîtriser les aspects commerciaux, financiers, administratifs et économiques de l'activité internationale des entreprises.

Public concerné : Bac + 2, 3 ans d'expérience professionnelle et niveau moyen en anglais.

- Salariés en Plan ou en Congé individuel de formation

- Demandeurs d'emploi : rémunération régionale possible

Début de la formation : 15 octobre 1990 pour une durée de 7 mois 1/2. Inscription immédiate

Informations et Dossiers d'inscription
Odette Hannuile - Téléphone : 47-44-53-22 - Place du

Murviel de Lattre de Tassigny - 75775 - Paris Cedex 16

MARCHÉS FINANCIERS

La stratégie du groupe et le lancement de la Clio Les résultats de Renault «seront moins bons que l'an dernier», avertit M. Lévy

«Gagner chez Renault se conjugue avec le moi argent. Je ne vais donc pas déchaîner mes circuits commerciaux pour conquérir des parts de marché. Renault reste endetté face à des concurrents qui ont, eux, des trésoreries abondantes». A la veille du lancement de la Clio, remplaçant la Super 5, et au moment où les ventes d'automobiles semblent s'essouffler en France après quatre ans de croissance vive, M. Raymond Lévy, le PDG de Renault donne le ton : «Pas de fanatisme». La nouvelle société anonyme - l'assemblée vient de voter la transformation de son statut de Régie - se veut sérieuse, fiable, solide.

La Clio répond à cet objectif. La voiture est extérieurement sans risque, voire banale. L'accent a été mis, comme pour sa grande sœur la Renault 19, sur la rentabilité. La Clio a été dessinée à la japonaise pour être simple à fabriquer (malgré les 45 versions offertes aux clients, il n'y a que 27 types de caisse contre 208 pour la Renault 5), et plus rapide à monter (16 heures contre 22). Dans ce schéma, le gain est alors réparti en deux : une marge meilleure pour le constructeur, mais aussi l'offre en série au client d'équipements que l'on ne trouve en général qu'en option dans cette catégorie de véhicules.

Eurotunnel va augmenter son capital de 5 milliards de francs

Le consortium Eurotunnel, concessionnaire du tunnel sous la Manche, convoque ses actionnaires en assemblée générale extraordinaire le 20 juin, à Paris - ou le 27 juin, si le quorum n'est pas atteint - afin d'obtenir l'autorisation de procéder à une augmentation de capital de quelque 5 milliards de francs. D'ici cette date, le consortium espère avoir persuadé les deux cent vingt banques qui assurent le financement de ses prêts de lui accorder une rallonge de 20 milliards de francs. Estimé à ses débuts à un peu moins de 50 milliards, le coût de l'ouvrage a bondi à 75 milliards sous l'effet des dépassements de devis et des modifications techniques. A ce jour, 24 milliards ont été dépensés pour percer 80,5 km de tunnel sur les 150 km prévus et pour commencer l'équipement des terminaux.

M. André Bénard, président d'Eurotunnel, a estimé, lundi

14 mai, que «la rentabilité de l'ouvrage ne sera pas maintenue» telle qu'elle avait été annoncée au début des travaux, mais qu'elle restera tout de même «convenable», aucun bouleversement n'étant attendu dans les prévisions de recettes. A ce sujet, il a déclaré que les tarifs de passage dans l'ouvrage, qui sera mis en service le 15 juin 1993, «seront fixés en fonction des modes de transports concurrents».

Les accidents du travail à répétition du côté britannique qui ont coûté la vie à six ouvriers peuvent ralentir la cadence du chantier en raison des enquêtes diligentes. Pourtant, M. Bénard prévoit toujours que la jonction sera effective dans le tunnel de service entre les équipes françaises et britanniques à la fin du mois d'octobre. Le premier ministre britannique a manifesté le désir de se rendre sur le front de taille pour célébrer ce moment historique.

Cartes bancaires

Les banques vont devoir modifier leurs tarifs

Après l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 20 avril dernier sur la tarification de la Commission interbancaire de paiement par carte (le Monde daté 29-30 avril 1990), qui donnait raison aux commerçants et tort aux banques, ces dernières vont devoir modifier leurs tarifs, le plus souvent à la baisse. La direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes donne aux établissements bancaires jusqu'au 5 juin pour se conformer à l'arrêt.

On sait qu'après un autre arrêt de la cour d'appel de Paris, en date du 16 novembre 1989, infirmant une décision du Conseil de la concurrence et confirmant l'instauration d'une nouvelle commission interbancaire à un taux compris entre 0,50 % et 0,70 %, un certain nombre de banques en avaient profité pour relever les tarifs applicables aux commerçants dans la mesure où ils étaient inférieurs à ces taux. Maintenant, il va leur falloir annuler pour tout ou partie ces relevements, faute de quoi le Conseil de la concurrence pourrait sévir, par injonction ou amendes.

F. R.

Développement de la Générale des eaux aux États-Unis

Le groupe français Générale des eaux va prendre une participation supérieure à 15 % dans le capital de la firme américaine Air and Water Technologies (AWT), 3 000 salariés, spécialisée dans le travail d'ingénieur-conseil, la gestion de l'eau, la mesure et le contrôle des pollutions (notamment les déchets toxiques), ainsi que la récupération des résidus d'épuration. AWT, qui compte dix-huit filiales, a un chiffre d'affaires de plus de 600 millions de dollars (environ 3,3 milliards de francs) ; celui de la Générale des eaux aux États-Unis s'est élevé à 4,4 milliards de francs en 1989, toutes activités confondues. Le groupe français va verser 100 millions de dollars (550 millions de francs environ), par un placement privé hors des États-Unis et une offre publique de vente.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-01-82, poste 4330

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CRICA (CAISSE DE RETRAITE PAR RÉPARTITION DES INGÉNIEURS, CADRES ET ASSIMILÉS) 30, terrasse Bellini, 92807 Puteaux Cedex.

Les délégués des adhérents et des participants sont convoqués en assemblée générale ordinaire le

MERCREDI 13 JUIN 1990,
à 15 heures

dans le salon Vendôme de l'hôtel George-V, 31, avenue George-V, 75008 Paris.

LONDRES, 14 mai ↑

Forte hausse

La Bourse de Londres a cherché lundi à rattraper le retard pris récemment sur Wall Street par exemple, qui, le 14 mai, atteignait un niveau record. La cote a gagné 1,8 %, l'indice Footsie des cent valeurs gagnant 38,6 points à 2 214,5. Les échanges ont porté sur 375 millions d'actions contre 306 millions vendredi. Les fonds d'Etat ont terminé sur une note irrégulière.

L'exemple donné par New-York a permis au marché britannique de négliger deux indices économiques décevants, une hausse de 1 % des prix de gros en avril, à leur plus haut niveau annuel depuis sept ans, et une progression de 1 % des ventes de détail le même mois.

Les grandes valeurs internationales ont enregistré les plus forts gains, notamment ICI, Glaxo, Unilever et Cable and Wireless. Les pétroliers ont été demandés grâce à la hausse des cours du brut et aux nouvelles réductions de la production du Koweït, tandis que les brasseries progressaient fortement à l'approche de la publication de leurs résultats.

En revanche, Eurotunnel a coté du terrain après l'annonce de ses plans pour une augmentation de capital de 3,2 milliards d'actions destinée à financer en partie son dépassement de budget. Le conglomérat Hanson a grimpé à la veille de l'annonce de ses résultats.

Selon les Japonais

Londres est la future capitale financière

Les quatre grandes maisons de titres japonaises Nomura, Yamauchi, Daiwa et Nikko s'accrochent pour Londres la future capitale financière de l'Europe.

Ces déclarations interviennent après la confirmation récente par Nomura Securities de l'installation de son quartier général opérationnel européen dans la capitale britannique. L'ouverture devrait intervenir courant juin.

NEW-YORK, 14 mai

Record historique

(Lire page 21.)

VALEURS	Cours de 11 mai	Cours de 14 mai
Alcoa	84 1/4	84 1/2
A.T.T.	42 1/8	42 1/8
Chemical Bank	78 1/8	78 1/8
Du Pont de Nemours	38 5/8	40 3/8
Eastman Kodak	40 5/8	40 3/8
General Motors	47 1/8	48 1/8
IBM	114 1/8	114 1/8
Johnson & Johnson	61 3/4	62 1/2
Merck	60 5/8	60 5/8
Rockefeller	37 1/8	37 1/8
Texas	58 7/8	60 1/2
U.S. Steel	100 1/2	100 1/2
U.S. Corp. de l'Alaska	10 1/8	10 1/8
U.S. Corp. de l'Alaska	33 3/8	34 3/8
Westinghouse	73 1/8	73 1/8
Yarn Corp.	48	48 1/2

PARIS, 14 mai ↓

Consolidation

L'entracte observé la semaine dernière, durant lequel les valeurs françaises ont perdu en moyenne 0,5 %, semblait se poursuivre lundi à la Bourse de Paris. Après une ouverture en hausse de 0,34 %, l'indice CAC 40 devenait rapidement négatif. Il perdait 0,45 % en début d'après-midi dans un marché calme avant de clôturer sur une note quasi stable (-0,08 %). La place parisienne semblait alors faire cavalier seul en ignorant les performances appréciables de New-York vendredi (+2,2 %) et celles dans son sillage lundi de Tokyo (+1,88 %) et même de Londres, où l'indice Footsie s'appréciait de 1,3 %. «L'heure serait-elle enfin à la consolidation ?», se demandait un gestionnaire républicain que la Bourse française avait été seule à s'envoler au mois d'avril et dans les premiers jours de mai, alors que ses concurrents faisaient plutôt grimaça.

Certains investisseurs justifiaient cet optimisme également par les craintes de tensions sur les taux d'intérêt en Allemagne, redoutant une faiblesse du mark au lendemain de deux élections régionales en RFA où le parti du chancelier Kohl a subi un revers. Le Matif était de ce fait orienté à la baisse. D'autres expliquaient cette vigilance par la perspective de publications d'indices américains dans les jours prochains dont les deux plus importants seront la production industrielle d'avril mardi et le commerce extérieur de mars jeudi.

Dans ces conditions, les plus fortes hausses étaient emmenées par les Gafes Lafarge, le GAN, l'assureur ADP, et le CGP. Du côté des banques, on notait Olap, CEP Communication, Fives Lille et Aussédal.

TOKYO, 15 mai ↓

Effritement

Après deux séances où, à chaque fois, elle avait gagné plus de 500 points, la Bourse de Tokyo a manqué une bonne partie de son avance pour terminer mardi. L'indice Nikkei a terminé la séance sur un repli de 45,61 yens à 31 997,04 yens, soit une baisse de 0,1 %. Les arbitragistes ont décidé de dénouer certaines de leurs positions longues sur indices boursiers, déclaraient les courtiers. Malgré la fermeté du yen face au dollar, le marché n'a pas réussi à maintenir le rythme des jours précédents. Mais les intervenants n'étaient pas pessimistes, estimant que la pause était tout à fait normale après plusieurs séances de forte hausse.

VALEURS	Cours de 14 mai	Cours de 15 mai
Alai	1 000	1 070
Adipontone	1 710	1 710
Chen	1 710	1 710
Fuji Bank	2 880	2 800
Honda Motor	1 580	1 610
Motorola	2 160	2 160
Aluminium Heavy	1 010	880
Sony Corp.	2 280	2 240
Toyota Motor	2 280	2 240

FAITS ET RÉSULTATS

□ Source Perrier : hausse de 11 % du chiffre d'affaires. « Les comptes de l'exercice 1989 enregistrèrent bien entendu l'impact des provisions annoncées au titre de l'incident survenu en février dernier », précise en tête de son communiqué la société Source Perrier pour annoncer que son bénéfice net est de 266 millions de francs au lieu de 1 milliard en 1988. La provision exceptionnelle à la suite de la découverte de traces de benzène dans les bouteilles se monte à 435 millions de francs. Le chiffre d'affaires s'élève à 17 milliards de francs, en progression de 11 %. Le résultat d'exploitation est de 1,4 milliard, en hausse de 20,5 % par rapport à l'exercice précédent. Pour l'année 1990, Perrier prévoit un niveau élevé de plus-values de caissons, à 250 millions de francs sur ACOVA.

□ SGB : offre publique de vente d'actions ACEC-Union minière. - La Société générale de Belgique (SGB) va mettre en vente 1,8 à 2,2 millions d'actions ACEC-Union minière. Avec une participation de 87,5 %, la SGB est le principal actionnaire d'ACEC-Union minière dans laquelle elle a regroupé récemment ses activités dans le domaine des métaux non ferreux. L'offre publique de vente sera basée sur la participation de la SGB de 7 à 9 % dans sa filiale des non ferreux. L'opération doit rapporter au minimum 7,18 milliards de francs belges à la SGB, soit 1,2 milliard de francs français sur la base du prix minimum offert.

□ BAT vend sa dernière chaîne américaine de magasins. - Le conglomérat britannique BAT a décidé de vendre sa dernière chaîne de magasins aux États-Unis, le groupe de distribution Dillard Department Stores pour 110 millions de dollars comptant. Dillard possède 166 grands magasins, surtout dans le sud des États-Unis, et il y a 23 en Floride et dans les Carolines. BAT a déjà vendu ses deux principales chaînes Marshall Fields et Saks Fifth Avenue, ainsi que Breuners, une chaîne californienne de magasins de vêtements, pour se concentrer sur le tabac et les services financiers.

□ Informations financières : accord entre le RNP et Concept. - La Banque nationale de Paris et le groupe Concept ont annoncé lundi 14 mai la création de deux sociétés spécialisées dans l'information financière : Financesoft, destinée aux PME-PMI, et Coris, destinée aux grandes entreprises. Le RNP soutiendra ainsi sa position sur le marché de la « banque de services », où elle est déjà présente, notamment grâce au minitel (autrefois à domicile) et au Vidéotex (225 000 clients abonnés en 1989). Dans un marché en pleine expansion - le taux d'information des entreprises françaises est de 70 %, - le RNP compte porter sa part de marché de 10 % actuellement à 50 % dans trois ans.

PARIS :

Second marché

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Amat Assoc.	430	428	LPBM	312 50	313
Asystel	111 40	113 20	Lois Inven.	144 50	144 50
B.A.C.	255	251 50	Locam	207	205 10
B.Demichy Am.	500	500	Mars Comm.	225	225
B.T.C.M.	882	882	Molax	203	203
Boron Lyl.	384	382	Navale Delmas	1325	1320
Bolmar (Lyoni)	230	230	Navale Legrand	590	585
Châlon de Lyon	3255	3255	On. Ges. Fin.	595	595
Calsonar	806	804	Praxair	802	802
Cordil	788	788	Pharaborg	93 50	93 50
C.D.M.E.	2318	2310	Présence Assur.	444	404 50
C.E.E.	380	380	Publi-Picard	803	790
C.E.G.P.	285	280	Rand	730	730
C.F.P.L.	280	280	Rény et Associés	388	388
Comet d'Origny	722	722	Rhone-Alp. Eau (L.)	324	320
C.N.I.M.	1028	1000	St-H. Matignon	278	278
Codetour	285	285	S.C.E.P.M.	720	720
Comeng	351	351	Segni (L.)	367 50	364
Corfina	1100	1100	Saint Ives (L.)	109 70	109 70
Covis	410	410	S.E.P.	558	558
D.A.F.A.	210 50	210 50	Serbo	294	294
Daphin	710	715	S.M.T. Souff.	230	230
Daventry	1278	1250	Sopra	230	230
Dellve	487 50	486	Supra	329 50	329 50
Dolom	164	165	TPI	355	355
Edison Beland	250	250	Thermador H. (L.)	200	200
Eyres Invest.	15 45	15 05	Union	200	200
Fancor	201	201	Union Fin. de Fr.	546	546
Ganor	800	800	Val et Co	190 20	190 20
GF (Group. Ind.)	432	438 50	Yves St Laurent	1167	1167
Grand Lire	465	465			
Grevogah	248 50	248 50			
Gumil	982	982			
L.C.C.	290	290			
RIA	256	254			
Idreux	182	182			
L.M.S.	1250	1248			
W2	298	298			
L.M.S.	1250	1248			

LA BOURSE SUR MINITEL

36-15 TAPEZ
LEMONDE

Marché des options négociables le 14 mai 1990

VALEURS	PRIX exercice	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
		Jun. dernier	Sept. dernier	Jun. dernier	Sept. dernier
Bouygues	680	33,20	1,60	-	-
CGE	560	68	44	12	28
Elf-Aquitaine	680	3,50	9,40	7	4,50
Eurochem SA-PLC	50	3,40	17,70	-	-
Exco (Hessland SC)	712	6	19	-	-
Havas	400	51	55	3,90	-
Lafarge-Coppée	140	6	12	7	-
Michelin	400	65	32	40	45
Midi	1 308	11	32	-	-
Peugeot	728	45	-	-	-
Peugeot-Ricard	1 333	22,10	135	-	-
Peugeot SA	1 000	7	13	-	-
Rhône-Poulenc CI	13,50	-	-	-	-
Saint-Gobain	640	13,50	13	-	-
Source Perrier	1 800	83	-	-	-
Société générale	600	-	-	19,20	-
Suez Financière	520	3,90	15,10	-	-
Thomson-CSF	140	3,20	6,40	11	18,10

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 14 mai 1990				
Nombre de contrats : 53 000.				
COURS	ÉCHÉANCES			
	Jun 90	Septembre 90	Décembre 90	
Dernier	183,14	183,12	183,08	
Précédent	183,28	183,24	183,28	
Options sur notionnel				
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Jun 90	Sept. 90	Jun 90	Sept. 90
104	0,11	0,90	1,83	1,79

INDICES

CHANGES	BOURSES
Dollar : 5,5365 \$	PARIS (MISE, base 100 : 29-12-89)
Le dollar s'est assez nettement affaibli mardi à Paris, en particulier vis-à-vis du yen, atteignant 150,85 en milieu de séance. Le deutschemark lui aussi a enregistré un repli à 1,6440 pour 1 dollar, et à 3,3670 francs français. Le franc français connaît un raffermissement à Paris comme à Francfort.	11 mai 14 mai
FRANCFORT 14 mai 15 mai	Valeurs françaises : 362 181,9
Dollar (en DM) : 1,6439 1,629	Valeurs étrangères : 93,4 94,6
TOKYO 14 mai 15 mai	GBSE, base 100 : 31-12-81
Dollars (en yens) : 153,35 151,38	Indice général CAC : 3546 3548
MARCHÉ MONÉTAIRE (cote privée)	GBSE, base 1000 : 31-12-87
Paris (15 mois) : 97 716 - 97 916	Indice CAC 40 : 2 091,26 2 094,34
New-York (14 mai) : 8 14	
	NEW-YORK (indice Dow Jones)
	11 mai 14 mai
	Industrielles : 2 881,59 2 821,53
	LONDRES (indice Financial Times)
	11 mai 14 mai
	Industrielles : 1 708,8 1 733,5
	Mines d'or : 227,7 224,3
	Fonds d'Etat : 77,85 76,95
	TOKYO
	14 mai 15 mai
	Nikkei Dow Jones : 32 642,69 31 997,04
	Indice général : 2 300,32 2 309

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MON		DEUX MONS		SEUX MONS	
	Rep. +	Rep. -	Rep. +	Rep. -	Rep. +	Rep. -
S.E.-U.	5,5420	5,5450	+ 68	+ 78	+ 120	+ 148
S. can.	4,6887	4,6952	- 176	- 157	- 300	- 269
Yen (100)	3,6653	3,6699	+ 74	+ 93	+ 135	+ 166
DM	3,3665	3,3688	+ 31	+ 58	+ 75	+ 97
Florin	2,9965	2,9997	+ 29	+ 41	+ 49	+ 69
FR (100)	16,2713	16,2997	- 51	- 33	- 125	- 64
FS	3,9699	3,9749	+ 20	+ 34	+ 40	+ 58
L (1 000)	4,5862	4,5864	- 151	- 94	- 247	- 194
£	9,3189	9,3295	- 441	- 396	- 842	- 771

TAUX DES EUROMONNAIES

S.E.-U.	3 1/16	3 5/16	5 1/8	5 1/4	3 3/16	3 5/16	3 3/8	8 1/2
Yen	7 1/4	7 1/4	7 1/8	7 1/8	7 3/16	7 9/16	7 1/4	7 3/8
DM	7 1/16	7 1/16	7 1/8	7 1/8	7 3/16	7 9/16	7 1/4	7 3/8
Flarin	8 3/4	8 3/4	8 3/8	8 3/8	8 3/8	8 1/2	8 5/8	8 3/4
F.S. (100)	8 1/2	8 3/4	8 3/8	8 3/8	8 3/8	8 1/2	8 5/8	8 3/4

هكذا من الأصل

Le débat sur l'immigration à Matignon

L'opposition souhaite le report de la table ronde

Le comité de coordination de l'opposition qui s'est tenu, mardi 15 mai à l'Assemblée nationale, devait préconiser le report de la deuxième table ronde sur l'immigration, prévue normalement mercredi 16 mai à 17 h 45 à Matignon. Ses responsables souhaitent attendre le débat qui doit avoir lieu à l'Assemblée nationale sur le même thème, le mardi 22 mai.

Après bien des hésitations et des tractations, les responsables de l'opposition devaient se décider à couper la poire en deux : pas de refus de principe de maintenir le contact avec Matignon, mais refus de se précipiter chez le premier ministre dans ce qu'ils nomment « un piège médiatique ». Ce devait être la position de principe arrêtée par le comité de coordination convoqué le 15 mai.

Si tel était le cas, ce résultat devrait donner satisfaction à M. Jacques Chirac, qui le premier avait préconisé le refus de participer à cette deuxième table ronde, devant le conseil national du RPR du 5 mai dernier, et qui depuis a réussi à donner la cadence à ses partenaires. Alors que, sur Europe 1, lundi matin, M. Charles Pasqua venait de défendre la thèse inverse, au motif qu'il serait incompréhensible pour l'opinion de voir l'opposition défilier côte à côte avec les socialistes et refuser le surlendemain de dialoguer avec eux, alors que, les jours précédents aussi, dans l'émotion suscitée par l'affaire de Carpentras, MM. Charles Millon et Gérard Longuet avaient suggéré à leurs amis une position conciliante, le président du RPR a réussi à maintenir son cap, sinon à renverser le vapeur. Il est vrai qu'il a trouvé en la personne de M. Léotard un allié précieux qui n'hésitera pas à déjuger le secrétaire général de son parti, M. Longuet. Lundi midi, MM. Chirac et Léotard penchaient pour un non catégorique, prenant à revers certains de leurs partenaires, tel le CNL, lequel, pourtant, peu suspect de tendresse à l'égard des socialistes, faisait savoir lundi midi qu'il se rendrait mercredi à Matignon.

Les contacts se sont poursuivis toute la journée de lundi, pour tenter notamment de convaincre MM. Charles Millon, le président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, franchement favorable à la participation de l'opposition à

cette table ronde, et M. Pierre Méhaignerie, le président du CDS, qui l'était tout autant, mais qui commençait déjà à ne plus exclure l'hypothèse d'un report, afin de mieux préparer cette deuxième séance de travail. Inlassablement MM. Chirac et Léotard ont fait valoir les mêmes arguments. A savoir qu'il n'était pas possible de se rendre venue à terre à Matignon comme s'il n'y avait pas eu entre-temps « la dupé » de la proposition de loi communautaire sur le racisme et qu'il était plus logique de laisser se dérouler auparavant le débat sur l'immigration prévu de longue date à l'Assemblée nationale pour le mardi 22 mai.

Le forcing de MM. Chirac et Léotard

Si, mardi matin, MM. Chirac et Léotard ont finalement accepté de mettre un peu d'eau dans leur vin, de passer du refus catégorique au refus conditionnel, c'est pour trois raisons. La manifestation de lundi soir à Paris a bien entendu frappé les esprits et les consciences. « Nous avons conscience que personne ne peut aujourd'hui prendre le risque de briser ce climat consenti », expliquait-on mardi matin dans l'entourage de M. Léotard. Ensuite, les responsables de l'opposition n'ont pas pu ne pas percevoir quelques signes de bonne volonté de la part des socialistes.

Après la lettre ecuménique du premier ministre, Matignon a fait parvenir lundi soir à chacun des participants potentiels à la table ronde un document préparatoire d'une trentaine de pages faisant le point sur le dispositif institutionnel, la maîtrise des flux migratoires, la situation dans les pays voisins, les problèmes de logement, etc. Des dirigeants de l'opposition ont également été attentifs à la position du numéro deux du PS, M. Marcel Debarge qui, confirmant la position qu'il avait défendue lors du dernier bureau politique du PS (le Monde 12 mai), s'est prononcé, mardi matin sur Europe 1, contre le maintien à court terme de la demande du droit de vote des immigrés. Depuis le début, l'opposition en fait un préalable à toute négociation politique sérieuse. Enfin, MM. Chirac et Léotard ont dû rapidement mesurer le risque pour l'union de l'opposition de maintenir leur position intransigeante.

DANIEL CARTON

Quatre cent mille malades d'ici à 1995

Le nombre des cas de sida pourrait tripler aux Etats-Unis

De nouvelles statistiques alarmantes sur l'expansion du sida aux Etats-Unis ont été récemment rendues publiques au cours de la troisième conférence annuelle organisée à Cleveland (Ohio) par la Cleveland Clinic Foundation.

CLEVELAND (Ohio)

de notre envoyé spécial

Pour certains commentateurs politiques, les Etats-Unis sont en passe de perdre la bataille de la drogue. Dans le même temps, la lutte contre le sida - les deux fléaux sont souvent liés - exige des efforts redoublés. D'ici à 1995, quelque 400 000 Américains auront été frappés par la maladie, soit un triplement par rapport aux 128 319 malades recensés fin mars 1990, dont plus de la moitié (78 000) sont décédés à ce jour.

Parallèlement, à côté des catégories « à risque » (homosexuels et bisexuels masculins, consommateurs de drogue par voie intraveineuse) qui représentent les trois quarts des cas de sida, le virus pourrait contaminer une proportion croissante de femmes, de nouveau-nés et de représentants des minorités (noires et hispaniques).

En présentant ces prévisions alarmantes, jeudi 10 mai, lors de la troisième conférence annuelle de la Cleveland Clinic Foundation, M. James Curran, directeur de la division sida au Centre fédéral de contrôle des maladies situé à Atlanta (Géorgie), a apporté des

précisions chiffrées plus récentes. « Au cours des quatre dernières semaines, 4-4-11 indiquent, 4 300 cas nouveaux ont été rapportés au centre, soit autant que pendant les trois premières années qui ont suivi l'identification du virus, en 1981. » Selon cet expert, plus d'un million d'Américains sont à présent infectés par le sida.

Le double stéréotype de l'homosexuel et du drogué se piquant dans une banquette sordide est dépassé. La maladie sague maintenant la classe moyenne américaine, dans les grandes métropoles comme à la campagne, a tenu à souligner M. Michael Smeroff, un praticien new-yorkais dont le frère est mort du sida et lui-même séropositif. De fait, à côté des 28 000 cas recensés à ce jour dans l'Etat de New-York ou en Californie (25 000), les deux régions qui restent les plus touchées, entre 8 000 et 10 000 malades ont été déclarés en Floride, dans le New-Jersey et au Texas.

Pour ces experts, le facteur le plus préoccupant est la propagation du sida dans les communautés noires et hispaniques, la contamination se faisant essentiellement lors de l'échange de seringues pour l'usage de drogue. Plus de 90 % des femmes atteintes du sida sont noires ou hispaniques, a précisé le docteur Smeroff. Et plus de 90 % des enfants contaminés appartiennent désormais à ces deux minorités. Avec des conséquences terribles. « Toutes les deux heures, un Afro-américain meurt du sida. »

SERGE MARTI

BOURSE DE PARIS

Matinée du 15 mai

Recul

Pour la troisième fois consécutive, la tendance s'est orientée à la baisse mardi matin rue Vivienne. Le mouvement est allé en s'accroissant. A l'effritement seulement au moment de l'ouverture (-0,11 %), l'indice CAC-40 reculait très nettement aux alentours de 11 heures (-0,62 %). Repli de Rochette, Galeries Lafayette, Skis Rossignol, SEB, Bis, Olipar, Thomson TP, Peugeot, Schneider, Progrès de Lebon, Bel, Midland, MMB, Belfon, Geophysique, Fichtel, Navigation Mixte, BHV, Damart, Casino.

A L'OMS

Le docteur Michael Merson, nouveau directeur du programme contre le sida

Le docteur Michael Merson a été confirmé, lundi 14 mai, au poste de directeur du programme mondial de lutte contre le sida de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) par le directeur général de l'organisation, le docteur Hiroshi Nakajima. Le docteur Merson assurait l'interim de la direction de ce programme depuis le 26 mars dernier, remplaçant à ce poste le docteur Jonathan Mann, qui avait démissionné à la suite de différends opposant au directeur général (le Monde daté 18-19 mars et 23 mars).

(Né le 7 juin 1945 à New-York, après des études à l'hôpital Johns Hopkins de Baltimore, Michael Merson entre en 1972 au Centre for Disease Control (CDC) d'Atlanta. Après avoir travaillé dans divers pays, parmi lesquels le Brésil et le Bangladesh, il entre en 1978 à l'OMS où il s'occupe du programme de lutte contre les maladies diarrhéiques, ainsi que, depuis 1987, du programme contre les maladies respiratoires aiguës.)

Collisions entre deux navires au large de la Suède : 1 500 tonnes de pétrole à la mer. - Près de 1 500 tonnes de pétrole brut se sont échappées le 14 mai des réservoirs d'un pétrolier soviétique à la suite d'une collision avec un cargo ouest-allemand au large de Karlskrona (sud de la Suède). Selon les autorités, « tout danger de marée noire est à exclure sur les côtes pour le moment ».

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Un symbole

On est pas près de l'oublier, dites donc, cette immense merée humaine venue déferler hier sur les chemins de la liberté, où surgissaient, sous l'œil éblouissant des caméras elles-mêmes emportées comme fétus de paille, nos policiers applaudis, bousculés, apostrophés avec une familiarité bon enfant, nos politiciens stupéfaits, asphyxiés, à deux doigts de la noyade. Les bords de foule, ils ne détestaient pas, ils ont l'habitude, mais faut qu'ils soient la bonne température, ni trop chauds, ni trop froids, ni trop agités. Faut qu'ils puissent y mettre le doigt, puis la main tendue à travers ou au-dessus des barrières qui les protègent du contact, mauvaise haleine et paumes moites, des petites gens.

Là, rien de pareil. Ils ont dû faire le pied de grue, pendant des heures, ils ont été ballottés, baladés, angoués par la houle, entourés, pressés de tous côtés, complètement isolés, pris au piège d'un fabuleux happening. Les Rocard, cramponnés l'un à l'autre. Méhaignerie, à peine remis d'une grosse opération, au bord de l'évanouissement. Marchais, décomposé, qui boitait bas en regagnant sa bagnole. Et Simone Veil, prise à partie devant la bras-

serie Jenny, et qu'on a vu toutes les peines du monde à sortir de ce mauvais pas. Et Jospin gémant chahuté par ses écoliers. Et le Jacquot flanqué d'un Juppé en costume. Et Pasqua, paniqué, c'est pas sa faute, l'agora, lui, il supporte pas. Et Mauroy qui vivait du rouge au violet.

Si Le Pen est pas venu, cherchez pas, c'est parce qu'il a pas osé, il en aurait rien resté ! Les gorilles se sont perdus corps et bien. Et les services d'ordre, de sécurité, ne savaient plus où donner du sifflet. Le plus drôle, normal, c'est Bédos, un Bédos congestionné, écartillé, débailé, crachant dans le micro tendu par un confrère : Les droits de l'homme, pour vous, c'est quoi ? Ah ! Ne me demandez pas de penser, c'est pas le moment !

Et le plus grave, le plus digne, il a été vraiment souverain, c'est mon Mimi, pardon, c'est le président de la République, dont l'apparition surprise a tourné court, coincé qu'il était boulevard Beaumarchais, on a mis quarante-cinq minutes à le dégager, bloc de marbre coulé dans un bloc de chair et de sang. Un symbole. Il était là où il devait être. Au cœur et à la tête de la France fraternelle, profonde, éternelle.

Un groupe verrier américain veut créer une grande usine dans le Gard

Le Languedoc-Roussillon a engagé une compétition difficile avec la Catalogne pour obtenir la création, sur son territoire à Beaucaire, près de Nîmes, d'une importante usine de la société américaine Guardian. Il s'agirait de l'installation d'une fabrique de float, c'est-à-dire de verre, destinée à alimenter l'ensemble du sud de l'Europe.

Les responsables de la région Languedoc-Roussillon font le « forcing » pour obtenir cette implantation significative, puisqu'il s'agit d'un investissement de près d'un milliard de francs avec, à la clé, plusieurs centaines d'emplois. Si la France est choisie, c'est sur la zone industrielle de Beaucaire, gérée par la Chambre de commerce et d'industrie du Gard, en bordure du Rhône, que l'usine américaine s'installera.

La décision des Américains dépendra en définitive des aides que fourniront les Espagnols ou les Français. La Délégation à l'aménagement du territoire (Datar) peut accorder une prime d'aménagement du territoire, et les collectivités locales des subventions pour l'acquisition des terrains et des bâtiments.

Si ce groupe américain, déjà implanté au Luxembourg, confirme son choix de la France, c'est qu'il aura obtenu préalablement le feu vert politique des autorités françaises. M. Roger Fau-roux, ministre de l'Industrie, aura certainement à subir les pressions des fabricants français concurrents de Guardian, au premier chef, Saint-Gobain que préside M. Jean-Louis Beffa.

Mort de l'écrivain sudiste Walker Percy

L'écrivain américain Walker Percy est mort, vendredi 11 mai, dans sa propriété de La Nouvelle-Orléans. Le romancier sudiste était âgé de soixante-quatre ans.

Né en Louisiane, élevé en Alabama et au Mississippi, Walker Percy n'a pas cessé, depuis son premier roman, *Le Cinéphile*, paru en 1961, jusqu'à son sixième et dernier, *Le Syndrome de Thanatos*, publié en 1989, d'évoquer les déchirements du Sud profond. Les livres de Percy confrontent les traditions des vieux Etats sudistes, repêchés sur eux-mêmes, désireux de conserver un mode de vie et des valeurs héritées d'une mythique civilisation, « à l'euro-péenne », avec la modernité américaine, les nouvelles manières d'agir et de comprendre imposées par le développement économique, les organismes fédéraux, le boom de l'industrie pétrolière ou l'apparition de la technologie du nucléaire.

Walker Percy, influencé par les romanciers russes comme par l'existentialisme de Kierkegaard, mais aussi par les romanciers-moralistes français comme Sartre ou Camus, n'a jamais cessé de dénoncer, dans des livres honnêtes, savoureux, parfois trop riches d'idées et de personnages pour n'être pas confus, la perte de la conscience de soi et la régression de l'humanité entraînant l'acceptation aveugle du monde moderne et de sa fausse euphorie. Quatre romans de Percy ont été publiés en français : *L'Amour parmi les ruines* (Calmann-Lévy), *Le Cinéphile* (Pantodon), *Rédempteur* (Rivages), *Le Syndrome de Thanatos* (Rivages) et *Le Dernier Gentleman*, paru, il y a deux semaines, aux éditions Rivages.

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

Europe : « Le printemps de l'humanisme », par Jacques Delors ; Démographie : « La France n'a pas fini de vieillir », par Paul Paillet ; Exclusion : « Des idées qui tuent », par Jacques Maury et Geneviève Jacques..... 2

Les Etats-Unis inquiets pour M. Gorbatchev

Le prochain sommet américano-soviétique s'annonce difficile après le durcissement de Moscou..... 4

Incident en Jordanie

Une marche pro-palestinienne n'a été arrêtée par la police qu'à quelques centaines de mètres du pont Allenby..... 5

La réunion du comité central du PCF

M. Fiterman accusé de vouloir créer une fraction..... 8

SECTION B

Les manifestations après la profanation du cimetière de Carpentras

..... 9 à 12

Diagonales

« Suspension », par Bertrand Poirot-Delpech..... 11

Le cinéma

de la mémoire à Cannes Avec *Daddy Nostalgia*, Bertrand Tavernier retrouve sa verve familiale et intimiste..... 16-17

Le rééquilibrage du marché de l'art

Le Moulin de la Galette, de Renoir et le Portrait du docteur Gachet, de Van Gogh, à New-York, ne devraient pas battre les records des années 80..... 17

SECTION C

Logements à Paris : toujours en hausse

Selon une étude de la Chambre des notaires, la hausse du prix moyen des logements s'est poursuivie en 1989 à Paris. Même si elle a tendance à ralentir..... 21

Record historique à Wall Street

Le Dow Jones a dépassé son record du 2 janvier dernier..... 21

La stratégie de Renault

Au moment du lancement de la Clio, le PDG de Renault donne le ton : la nouvelle société anonyme se veut sérieuse, fiable et solide..... 46

SCIENCES • MEDICINE

Recherche civile et recherche militaire sont de plus en plus étroitement mêlées en France. • Le radar des grands espaces. • Un entretien avec M. Gérard Renon, secrétaire d'Etat à la défense. • L'hépatite B, cette autre maladie sexuellement transmissible..... 13 à 15

Services

Annonces classées..... 30 à 45
Carnet..... 19-20
Echecs..... 19
Marchés financiers..... 48-47
Météorologie..... 19
Mots croisés..... 20
Radio-Télévision..... 20
Une erreur de transmission nous empêche de publier les programmes des spectacles. Nous prions nos lecteurs de nous en excuser.

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 15 mai 1990 a été tiré à 528 927 exemplaires.

ESTIMEZ VOUS-MÊME VOS TABLEAUX avec

La Cote des Peintres

par J.-A. AKOUN
30 000 COTES
TOUTES EPOQUES
TOUS PAYS
150 F
en vente en librairie
les éditions de l'amateur

Centre formation profession avoc.

C.F.P.A.

Préparation intensive
27 août au 22 septembre
80 % à 90 % DE RECLUS
chaque année

CEPES

32, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly
Tél : 47-45-09-19 ou 47-22-94-94.

Depuis 1894

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur

COSTUMES MESURE à partir de 2 350 F
PANTALONS 780 F VESTONS 1 570 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies anglaises

Fabrication traditionnelle

TABLETTE, JUPES, VESTES

MANTEAUX et PARDESSUS

UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-51,
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

GRATUIT jusqu'au 31 mai



NEUBAUER vous propose une série spéciale la 205 GREEN V.I.P. CUIR/BOIS

avec intérieur complet en cuir et finitions en bois (planche de bord et rappels sur les portes en loup d'orme)

* Intérieur cuir et finitions bois gratuits sur 205 GREEN sur présentation de cette annonce

PEUGEOT

NEUBAUER

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎42.61.15.68

4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21